

بسمه تعالی
 آقای دکتر احمد عرب شمالی عضو هیئت علمی دانشگاه و مدرس دروس برنامه ریزی نگهداری و تعمیر ، آمار، احتمالات و اقتصاد مهندسی بوده و طی بیست و پنج سال گذشته عمده تحقیقات و مطالعات نامبرده معطوف به طراحی و اجرای سیستمهای مناسب نگهداری و تعمیر برنامه ریزی شده جهت صنایع ایران گردیده و در این رابطه پروژه های متعددی را در برخی از صنایع معظم کشور انجام داده و کتابها و مقالات زیادی را تالیف و با ترجمه نموده اند که شمه ای از آنها به شرح زیر می باشند:

- ۱- اصول نگهداری و تعمیر برنامه ریزی شده
 (PRINCIPLES OF PLANNED MAINTENANCE)
 - ۲- طراحی یک سیستم نگهداری و تعمیر برنامه ریزی شده
 (HOW TO DESIGN A MAINTENANCE SYSTEM ?)
 - ۳- تکنیک های نوین مدیریت مهندسی نگهداری و تعمیر
 (MODERN MAINTENANCE MANAGEMENT TECHNIQUES)
 - ۴- قابلیت اطمینان (یابایی) و قابلیت تعمیرپذیری
 (RELIABILITY & MAINTAINABILITY)
 - ۵- کنترل موجودی اقلام مورد استفاده در تعمیر و نگهداری
 (INVENTORY CONTROL OF MAINTENANCE ITEMS)
 - ۶- محاسبه عمر و قابلیت اطمینان عملکرد بی نقص تجهیزات و قطعات با استفاده از توزیع احتمالی WEIBULL .
 - ۷- نقش کامپیوتر در نگهداری و تعمیر
 (COMPUTER-AIDED MAINTENANCE MANAGEMENT)
 - ۸- زمان ستجی به روش تکنیک ترتیب عملیات
 (MOST-MAYNARD OPERATION SEQUENCE TECHNIQUE)
 - ۹- بهبود بهره وری از طریق نگهداری | یا تولید بهره ور جامع (فراگیر)
 (TPM-TOTAL PRODUCTIVE MAINTENANCE/MANUFACTURING)
 - ۱۰- رویکردی به فرآیند و روش خلاق حل مسئله بر مبنای کارتمی (PROBLEM SOLVING)
 - ۱۱- اقتصاد مهندسی یا ارزیابی اقتصادی طرح های صنعتی (ENGINEERING EGNOMY)
- ضمناً نامبرده مسئول بخش برنامه ریزی فنی یکی از شرکت های هوایی کشور نیز بوده اند.

قواعد حضور در کلاس

- ۱- حضور به موقع در سر کلاس *
- ۲- خاموش بودن تلفنهای همراه یا قرارگیری آنها در حالت ویبره *
- ۳- عدم صحبت با تلفن همراه در کلاس *
- ۴- عدم رد و بدل کردن پیامک در کلاس *
- ۵- عدم توجه به صفحه تلفن همراه و تمرکز حواس به گفتار مدرس و اسلایدهای نمایش داده شده *
- ۶- عدم رفت و آمد در طی ساعات انعقاد کلاس *
- ۷- حضور موثر در بحثها و پاسخ به سوالات مطروحه مدرس *
- ۸- رعایت سکوت و عدم صحبت با سایرین در کلاس *

منابع و مراجع (References)

How to Design a Maintenance System? ■

By: Asian Productivity Organisation (APO) ■

Translator: Arabshomali & Salimi ■

Maintenance Management Techniques ■

By: Corder

Publisher: McGraw Hill ■

توسط : دکتر احمد عرب شمالي

5



Universal Maintenance Standards(UMS) •
 استانداردهای جهانی زمان انجام تعمیرات
Maynard Operations Sequence Technique(MOST) •
 تکنیک ترتیب عملیات می نارد

زمان سنجی
 به روش
MOST



نویسنده: می نارد مترجمان: مهندس عرب شمالی
 مهندس جاوید

• به منظور برنامه ریزی کارا
 و کنترل مدیریتی اثربخش تر،
 محاسبه مدت زمان استاندارد
 • انجام فعالیتهای نت را فراموش ننمایید.

BRITISH STANDARD

**Petroleum,
 petrochemical and
 natural gas
 industries — Collection
 and exchange of
 reliability and
 maintenance data for
 equipment**

The European Standard EN ISO 14224:2006 has the status of a British Standard

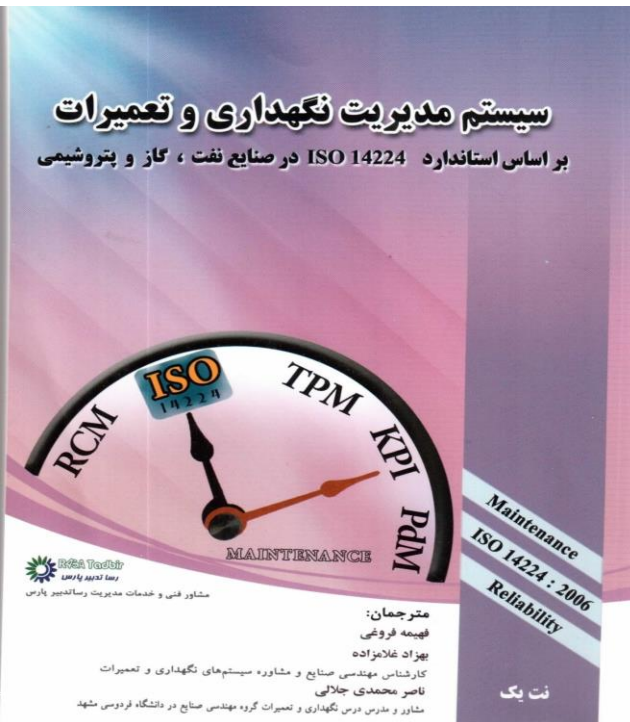
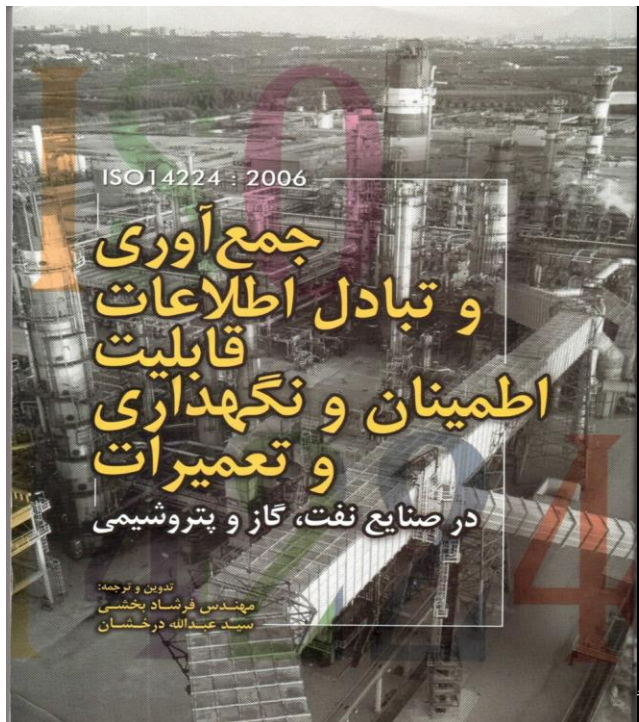
ICS 75.180.01, 75.200

BS EN ISO
14224:2006

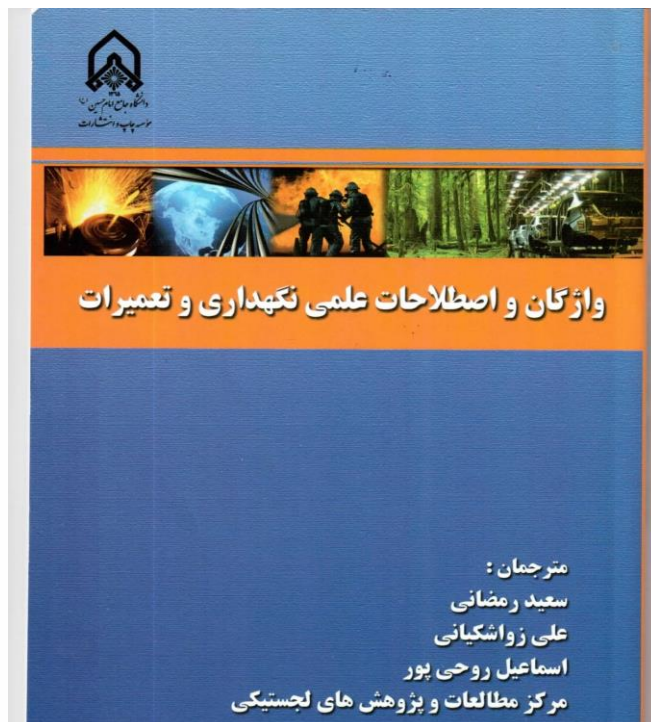
BSI
 British Standards

NO COPYING WITHOUT BSI PERMISSION EXCEPT AS PERMITTED BY COPYRIGHT LAW

شماره: RM-89-01 ویرایش: یک صفحه: ۱ از ۲۱۱	سیستم مکانیزه مدیریت نگهداری و تعمیرات (CMMS) (شرکتهای بالایش نفت ایران)	
جمع آوری و تبادل اطلاعات نگهداری و تعمیرات و قابلیت اطمینان برای تجهیزات صنایع نفت و گاز و پتروشیمی		
نام شما: _____ استاندارد جمع آوری و تبادل اطلاعات نگهداری و تعمیرات و قابلیت اطمینان برای تجهیزات صنایع نفت و گاز و پتروشیمی (استاندارد ISO/DIS 14224)		
		



عنوان و پدیدآور	واژگان و اصطلاحات علمی نگهداری و تعمیرات / مترجمان: سعید رمضانی، علی زواشکیانی، اسماعیل روحی پور؛ مرکز مطالعات و پژوهش‌های لجستیک
مشخصات نشر	تهران: دانشگاه جامع امام حسین علیه السلام، مؤسسه چاپ و انتشارات، ۱۳۹۲
مشخصات ظاهری	۱۰۲ ص: جدول، نمودار
فروست	مؤسسه چاپ و انتشارات دانشگاه جامع امام حسین علیه السلام: ۴۰۲؛ لجستیک: ۶
شابک	۹۷۸-۹۶۴-۴۵۲-۳۱۴-۱
وضعیت فهرست‌نویسی	فهرست
یادداشت	نمایه
موضوع	نگهداری و تعمیر - اصطلاحات و تعاریف
شناسه افزوده	رمضانی، سعید، ۱۳۶۰ - مترجم
شناسه افزوده	زواشکیانی، علی، ۱۳۵۶ - مترجم
شناسه افزوده	روحی پور، اسماعیل، ۱۳۶۲ - مترجم
شناسه افزوده	دانشگاه جامع امام حسین (ع)، مرکز مطالعات و پژوهش‌های لجستیک
شناسه افزوده	دانشگاه جامع امام حسین (ع)، مؤسسه چاپ و انتشارات
رده‌بندی کنگره	۱۳۹۲ و ۱۹۲ / TS ۶۵۸/۲۰۲۰۲
رده‌بندی دیویی	۳۳۱.۶۲۱۴
شماره کتابشناسی ملی	۳۳۱.۶۲۱۴





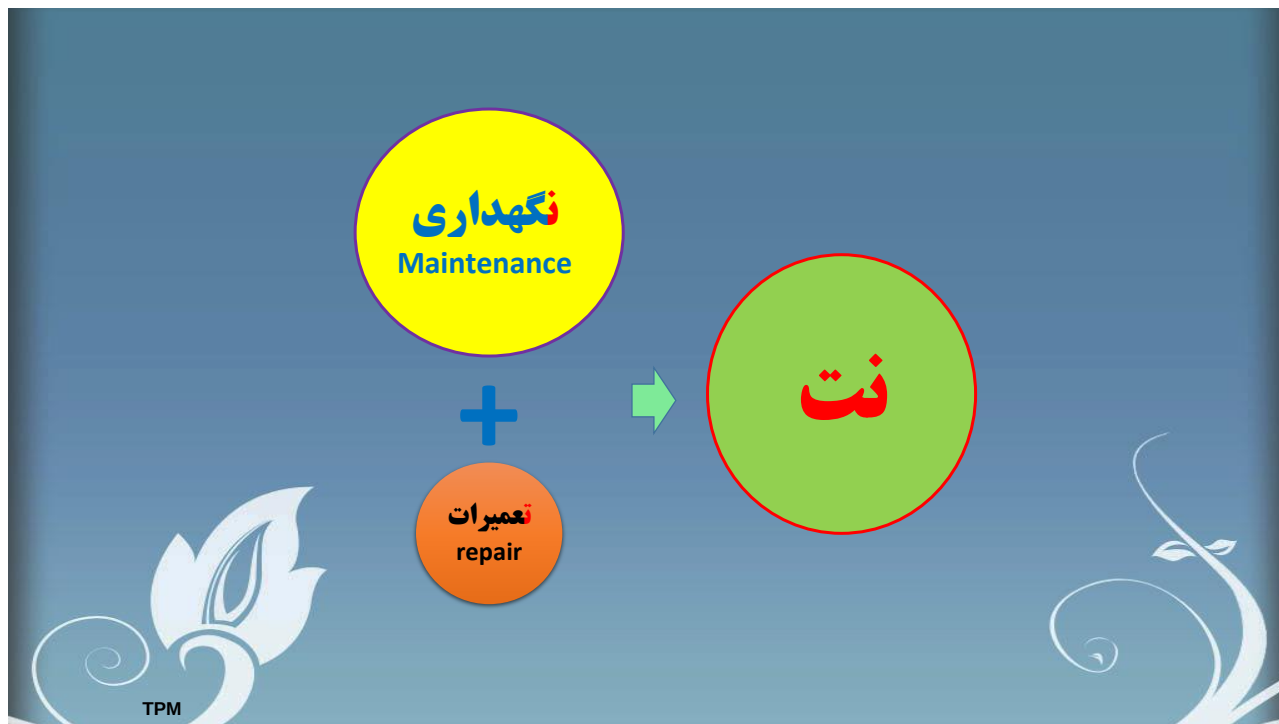
اولین تعریف نگهداری و تعمیر (Maintenance)

کلیه فعالیتهای فیزیکی که به هدف

نگهداری داراییهای فیزیکی در وضعیت اولیه (Basic Condition) و یا بازگرداندن آنها به وضعیت اولیه خریداری شده (تعمیر)، به منظور استمرار فرآیندهای پیش بینی شده، صورت میگیرند، نگهداری و تعمیر نامیده شده که به اختصار با سر واژه نت بیان میشود.

نکته مهم:

(شایان ذکر است بنا به دیدگاه تاکتیهای نوین نت، این تعریف از جامعیت کافی برخوردار نیست.)



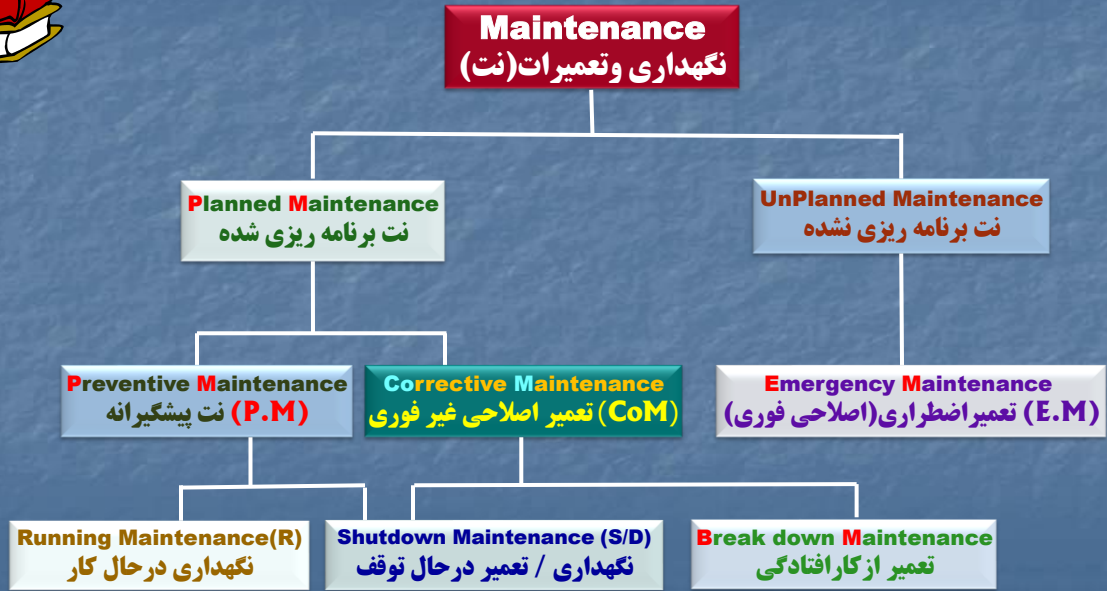
کلیه فعالیت های فیزیکی که با هدف **نگهداری** دارایی های فیزیکی در وضعیت اولیه (Basic Condition) و یا بازگرداندن آنها به وضعیت اولیه خرابداری شده (**تعمیر**)، به منظور استمرار فرآیندهای پیش بینی شده، صورت می گیرند، نگهداری و تعمیرات نامیده شده است که به اختصار **نت** گویند



واحد نگهداری و تعمیرات مجتمع صنعتی ذوب آهن پاسارگاد



یکی از تقسیم بندیهای قدیمی نگهداری و تعمیر (نت) از دیدگاه استانداردهای انگلیسی (B.S)



۱- تعمیر واکنشی / اضطراری (اصلاحی فوری) (Reactive /Emergency Maintenance-EM)

- در این روش، فعالیتهای تعمیراتی صرفاً بعد از وقوع خرابیها صورت گرفته و هیچگونه آمادگی قبلی در مورد رویارویی با آنها وجود ندارد، تجارب کسب شده و اقدامات انجام یافته، مورد ثبت و ضبط و تحلیل قرار نمی گیرند.
(عدم وجود مدیریت دانش Knowledge Management در مجموعه)

(استراتژی تعمیر بعد از خرابی در جهل Run To Fail-RTF)

مثالهایی از تعمیرات اضطراری :

17

- - خرد شدن بیرینگ اگزوز فن
- - آزاد شدن ایمپلدر پمپها
- - پاره شدن زنجیر کانوایر زنجیری
- - بریدن شفت درام نوار نقاله
- - پاره شدن نوار نقاله
- - آرک زدن اسلیپ رینگ
- - خطای ارث فالت روی الکتروموتور
- - معیوب شدن سنسور سرعت
- - گیر کردن سوپاپ در وضعیت بسته
- - پاره شدن تسمه تایم / دینام
- - شکستن توپی کوبلینگ

ویژگیهای تعمیرات اضطراری

- انجام تعمیرات بصورت اضطراری و بعد از وقوع خرابی
- پایین بودن کیفیت انجام تعمیرات به علت وجود فوریت در کار
- شرایط کاری پرازتنش و اضطراب جهت پرسنل تعمیرات (Panic Management)
- ضایع شدن محصول نیمه ساخته و مواد در حین فرآیند
- افزایش زمان تعمیرات به علت وقوع خرابیهای فرعی
- عدم برنامه ریزی دقیق تولید به علت بروز مشکلات کمی و کیفی
- نا متعادل بودن بار کاری پرسنل تعمیرات
- نیاز به گروه تعمیراتی قوی و آماده به کار

ویژگیهای تعمیرات اضطراری (ادامه)

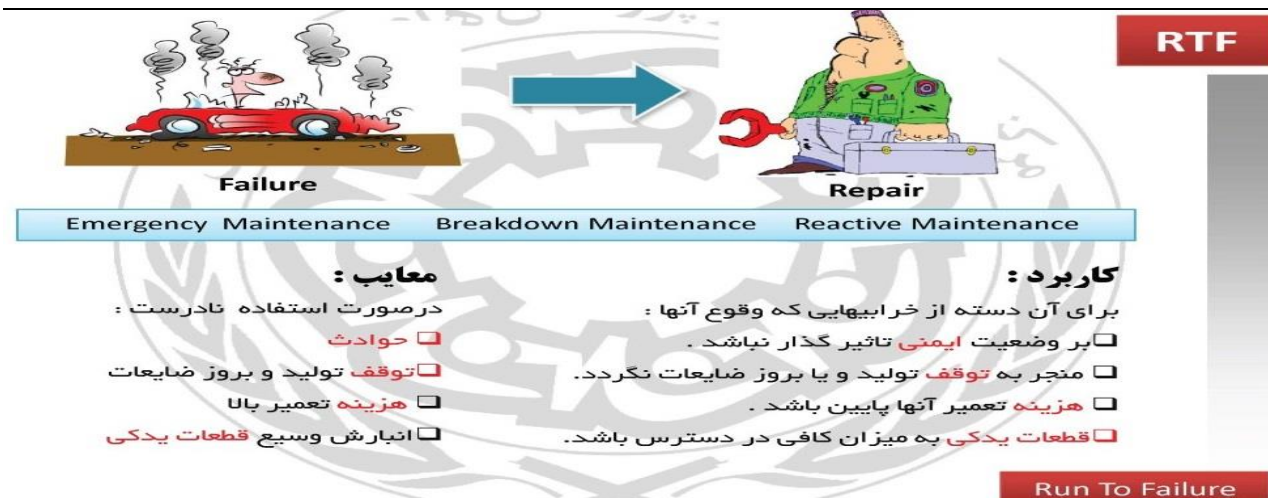
- **تشکیل انباری از قطعات یدکی**
- **عدم توجه به ثبت و ضبط و تحلیل اطلاعات (مدیریت دانش)**
- **نیاز به ماشین آلات ذخیره و جایگزین**
- **بالا بودن احتمال وقوع خرابیهای ثانویه**
- **بالا بودن ریسک ایمنی**
- **تحمیل هزینه های بالا**
- **(هزینه تعمیرات و هزینه عدم تولید (Opportunity Cost))**
- **افزایش هزینه فعالیتهای خارج از وقت اداری**
- **عدم نیاز به سرمایه گذاری جهت اجرای نگهداری پیشگیرانه و پیشبینانه**

توسط : دکتر احمد عرب شمالی

19

پاره شدن سیم بکسل های شاهین شل
این حادثه حدود ۳ میلیارد تومان خسارت بر جای گذاشت





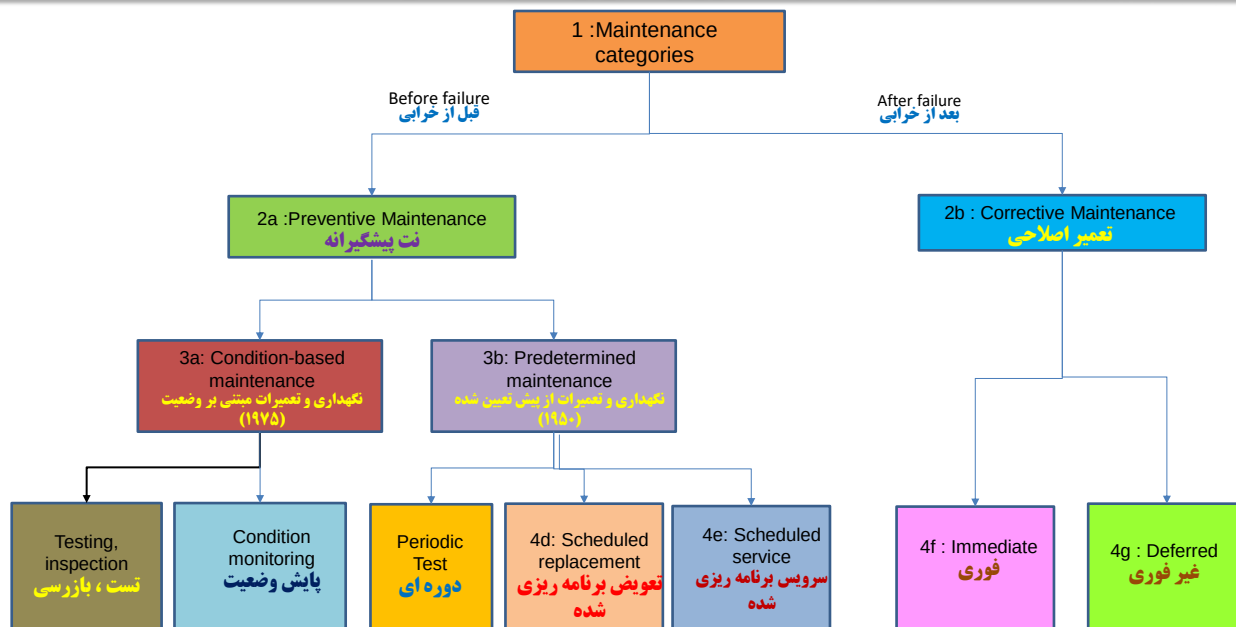
- تا اوایل دهه ۵۰، استراتژی غالب در واحدهای صنعتی، همین سیاست بوده ولی با پیوسته شدن خطوط تولید و هزینه بالای خرابیهای اضطراری، در سال ۱۹۵۳ اولین کتاب در زمینه نگهداری و تعمیر پیشگیرانه (Preventive Maintenance) توسط Lewis & Pearson در آمریکا نوشته شد.
- شایان ذکر است که اولین بار این استراتژی در نیروی دریایی آمریکا (US Navy) تحت عنوان 3M بکار رفت.
- Maintenance Materiel Management (3M)



۲- تعمیر اصلاحی غیر فوری (تعویقی) (Corrective Maintenance)

- در این روش بر مبنای گزارشهای دریافتی از بهره برداران و یا بازرسین، اقداماتی در جهت تعمیرات اصلاحی به عمل می آید تا از خرابیهای ثانویه و تبعات آنها اجتناب گردد. همانگونه که ذکر شد بخشی از این فعالیتهای نیز براساس اجرای استراتژی نگهداری پیشگیرانه و بخشی نیز توسط بهره برداران درخواست می شوند که عمدتاً با توجه به عدم فوریت در اجرای آنها، قابل برنامه ریزی بوده و لذا براساس استانداردهای موجود، این استراتژی نیز در رده نگهداری و تعمیر برنامه ریزی شده قرار می گیرد. البته با توجه به عدم بحرانیت وقوع برخی خرابیها، تعمیر از کار افتادگی (تعمیر بعد از خرابی هوشمندانه با تکمیل فرم راهنمای انجام فعالیت) (Breakdown Maintenance) نیز میتواند در مورد آنها صورت گیرد و چون برای انجام این نوع تعمیر با تکمیل فرم راهنمای انجام فعالیت برنامه ریزی صورت گرفته و آمادگی کسب شده است و لذا این استراتژی نیز در رده فعالیتهای نت برنامه ریزی شده قرار میگیرد. شایان ذکر است در برخی استانداردها تعمیر اصلاحی فوری که قابل برنامه ریزی نیست همان تعمیر اضطراری می باشد.

دسته بندی استراتژیهای نگهداری و تعمیر بر اساس استاندارد ISO 14224

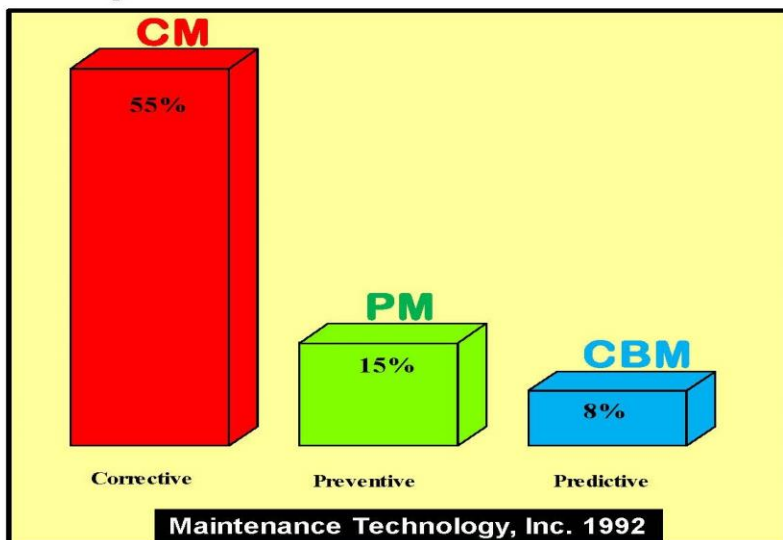


مثالهایی از تعمیرات اصلاحی:

24

- صدای غیر عادی بیرینگ سر جلوی الکتروموتور
- بالارفتن ارتعاشات ایمپلر فن وت اسکرابر
- نشتی روغن گیربکس نوار نقاله
- آلارم دما روی اسلایرشو بیرینگ
- زدگی تسمه پمپها / سرنند
- شکستن یک یا چند پره از پره های فن انتهای موتور
- افزایش دمای سیم پیچ الکتروموتور
- شل شدن تسمه کوپلینگ

“Maintenance personnel in half of U.S. plants spend 50% of their time fixing problems instead of preventing them.”



www.ipamc.org

دو نکته مهم

نکته اول:

برنامه ریزی در نت لزوما جهت فعالیتهای نت پیشگیرانه نیست و تعمیرات اصلاحی غیرفوری نیز قابل برنامه ریزی هستند.

نکته دوم:

در برخی موارد انجام تعمیرات هوشمندانه بعد از وقوع خرابی با صرفه تر بوده و خود بگونه ای نت برنامه ای (PM) تلقی میگردد.

Breakdown Maintenance
(Reactive But Awakened)

(Fix It After It Breaks But Awakenedly)

شعار تعمیر از کار افتادگی (Breakdown Maintenance-BM)



Fix It After It Breaks, But Awakenedly
تعمیر کن بعد از اینکه خراب شد ولی آگاهانه

تهیه و تنظیم : دکتر احمد عرب شمالی

27

فرم راهنمای انجام فعالیت																												
تاریخ بازبینی:																												
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">تاریخ تهیه:</td> <td style="text-align: center;">مشخصات دستگاه</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">شماره فرم:</td> <td style="text-align: center;">نام دستگاه:</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">شماره فرم اطلاعات نگهداری و تعمیرات مربوطه:</td> <td style="text-align: center;">کد دستگاه:</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">شماره فعالیت در فرم اطلاعات نگهداری و تعمیرات:</td> <td style="text-align: center;">محل استقرار دستگاه:</td> </tr> </table>	تاریخ تهیه:	مشخصات دستگاه	شماره فرم:	نام دستگاه:	شماره فرم اطلاعات نگهداری و تعمیرات مربوطه:	کد دستگاه:	شماره فعالیت در فرم اطلاعات نگهداری و تعمیرات:	محل استقرار دستگاه:																				
تاریخ تهیه:	مشخصات دستگاه																											
شماره فرم:	نام دستگاه:																											
شماره فرم اطلاعات نگهداری و تعمیرات مربوطه:	کد دستگاه:																											
شماره فعالیت در فرم اطلاعات نگهداری و تعمیرات:	محل استقرار دستگاه:																											
مشخصات فعالیت																												
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th colspan="3" style="text-align: center;">بخش تعمیراتی مسئول:</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">تخصص</td> <td style="text-align: center;">مورد نیاز</td> <td style="text-align: center;">مکانیک</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">☐ برق</td> <td style="text-align: center;">☐</td> <td style="text-align: center;">☐</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">ساعت</td> <td style="text-align: center;">نقر</td> <td style="text-align: center;">مورد نیاز</td> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="3" style="text-align: center;">کل زمان مورد نیاز انجام فعالیت:</td> </tr> </table>	بخش تعمیراتی مسئول:			تخصص	مورد نیاز	مکانیک	☐ برق	☐	☐	ساعت	نقر	مورد نیاز							کل زمان مورد نیاز انجام فعالیت:			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th colspan="2" style="text-align: center;">عنوان و شرح کلی فعالیت</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">دوره تکرار انجام فعالیت (روز)</td> <td style="text-align: center;">نمته از دستگاه که این فعالیت باید روی آن انجام شود</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="height: 100px; vertical-align: top;"> نکات ایمنی: </td> </tr> </table>	عنوان و شرح کلی فعالیت		دوره تکرار انجام فعالیت (روز)	نمته از دستگاه که این فعالیت باید روی آن انجام شود	نکات ایمنی:	
بخش تعمیراتی مسئول:																												
تخصص	مورد نیاز	مکانیک																										
☐ برق	☐	☐																										
ساعت	نقر	مورد نیاز																										
کل زمان مورد نیاز انجام فعالیت:																												
عنوان و شرح کلی فعالیت																												
دوره تکرار انجام فعالیت (روز)	نمته از دستگاه که این فعالیت باید روی آن انجام شود																											
نکات ایمنی:																												
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">شماره طبقه های مورد نیاز</td> </tr> <tr> <td style="height: 40px;"></td> </tr> <tr> <td style="height: 40px;"></td> </tr> </table>	شماره طبقه های مورد نیاز			ابزار وسایل دستگاههای قسمت و اندازه گیری مورد نیاز:																								
شماره طبقه های مورد نیاز																												
شرح نحوه انجام فعالیت:																												
نام و امضا تایید کننده: تاریخ:	نام و امضا تهیه کننده: تاریخ:																											

One Point Lesson (OPL)

درس تک نکته ای

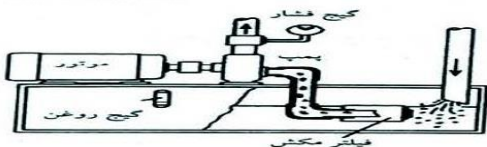
بازرسی واحد تولید نیروی هیدرولیک

هدف از بازرسی

واحد تولید نیروی هیدرولیک تأمین کننده نیروی مورد نیاز یک سیستم هیدرولیکی است حتی اگر از روغن هیدرولیک به میزان مناسبی نیز استفاده کنید، کمبودهای موضعی روغن، گرفتگی فیلترها و خرابی های دیگر موجب ایجاد کاویتاسیون می گردد.

این امر می تواند موجب ایجاد مشکلاتی (همچون نویز، خوردگی، نوسانات فشار با لرزش) در ابزار سیستم هیدرولیک شود، لذا بازرسی روزانه یک امر اساسی است.

یک نمونه غلط



چه چیز را باید بازرسی کنیم و چگونه

بازرسی های روزانه می تواند در حین کار یک سیستم هیدرولیک صورت گیرد و شامل توجه به شرایط غیر طبیعی، استفاده از گیج های دما، فشار و ... و یکتاگیری حواس بینایی، شنوایی و لامسه می شود.

(۱) بازرسی حجم روغن

هنگامی که گیج روغن پایین تر از حد میثیم را نشان دهد، فیلتر مکش، هوا را به فرون مکیده، هوا وارد لوله برگشت می شود، در چنین مواقعی روغن را اضافه کنید.

(۲) بازرسی فیلتر مکش

چنانچه یک فیلتر مکش، پخوبی عمل نکند (روغن ها یی بسته شود)، فیلتر را از سیستم جدا کنید، چنانچه آلودگی آن اتدک بود، آن را تعویض نمایید، از یک توری در اطراف ورودی روغن، جهت دور نگهداشتن آلودگی ها، استفاده کنید.

(۳) بازرسی اتصالات مکش، و اشراها و لوله ها

تمامی اتصالات شل را محکم نمایید، تمامی واشرهای خراب را تعویض نمایید، لوله ها را از لحاظ نداشتن ترک های مویی بازرسی کنید و در صورت وجود، آن ها را تمیز و یا تعویض کنید.

کاویتاسیون Cavitation: به هنگام ایجاد یک افت فشار موضعی، هوای محلول به صورت حباب از سیال بیرون میزند، سپس به هنگام یک اعمال فشار سریع، هوای ایجاد شده فرصت حل شدن را پیدا نمی کند و بسیار فشرده می شود که به هنگام برخورد با یک سطح موجب نویز می شود که به این پدیده "کاویتاسیون" می گویند.

از دیدگاه استراتژیهای نوین نت، استراتژی مناسب مقابله با خرابیهای اقلام غیر بحرانی، خرابیهای غیر وظیفه ای، سیستمهای دارای افزونگی، خرابیهای دارای احتمال وقوع کم و بی خطر یا دارای پیامد قابل تحمل و نیز خرابیهای گسترش نیافته، روش تعمیر از کارافتادگی (BM) می باشد.

حالت های خرابی دستگاه ها FAILURE MODES

1. Functional Failure

دستگاه از مأموریت اصلی خود باز می ماند •

2. Non-Functional Failure

دستگاه از مأموریت اصلی خود باز نمی ماند •

تهیه و تنظیم: دکتر احمد عرب شمالی



تعریف NASA (سازمان هوا فضا ای آمریکا) از تحلیل علت ریشه ای

NASA(National Aeronautics & Space Administration)

RCA ، یک روش ارزیابی ساختار یافته برای تعیین علل ریشه ای یک خروجی ناخواسته و

اقدامات مناسب جهت پیشگیری از رخداد مجدد می باشد.

تحلیل ریشه ای عیوب باید تا زمانی ادامه یابد که فاکتورهای سازمانی تعیین شود.

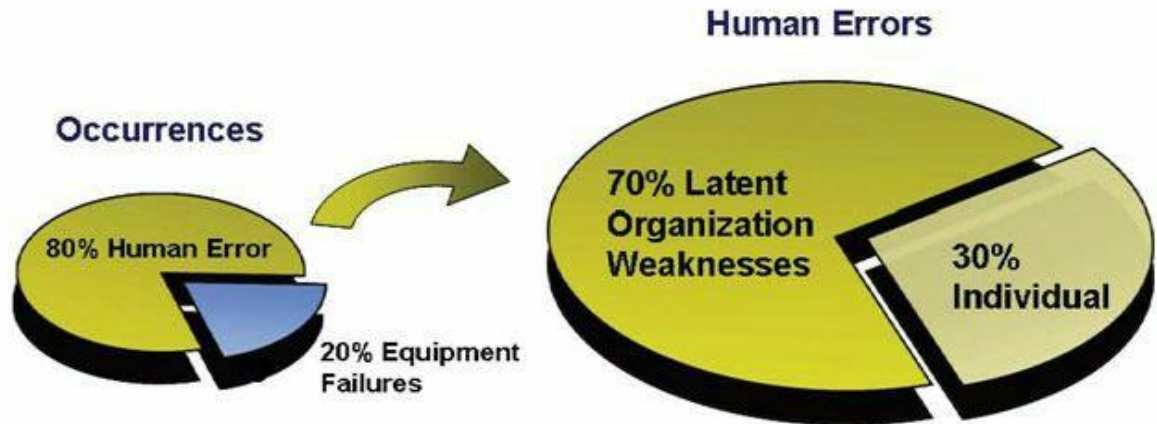
تعریف ABB از تحلیل علت ریشه ای

RCA ، یک فرآیند مبتنی بر شواهد انسانی، فیزیکی و اسنادی است که در آن حقایق اصلی

درباره اتفاقات ناخوشایند گذشته آشکار شده و بوسیله آن فرصتهای موجود برای ایجاد

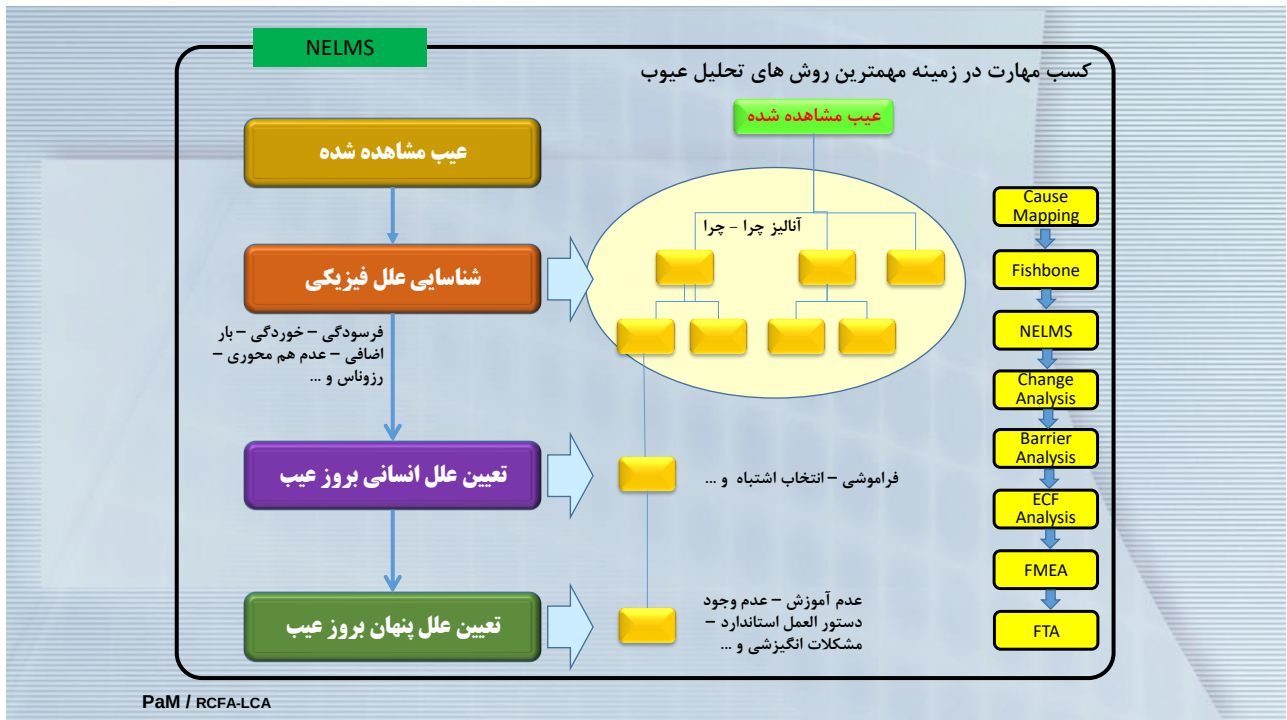
بهبودهای پایدار مشخص می گردد.

تحلیل علت ریشه ای Root Cause Analysis

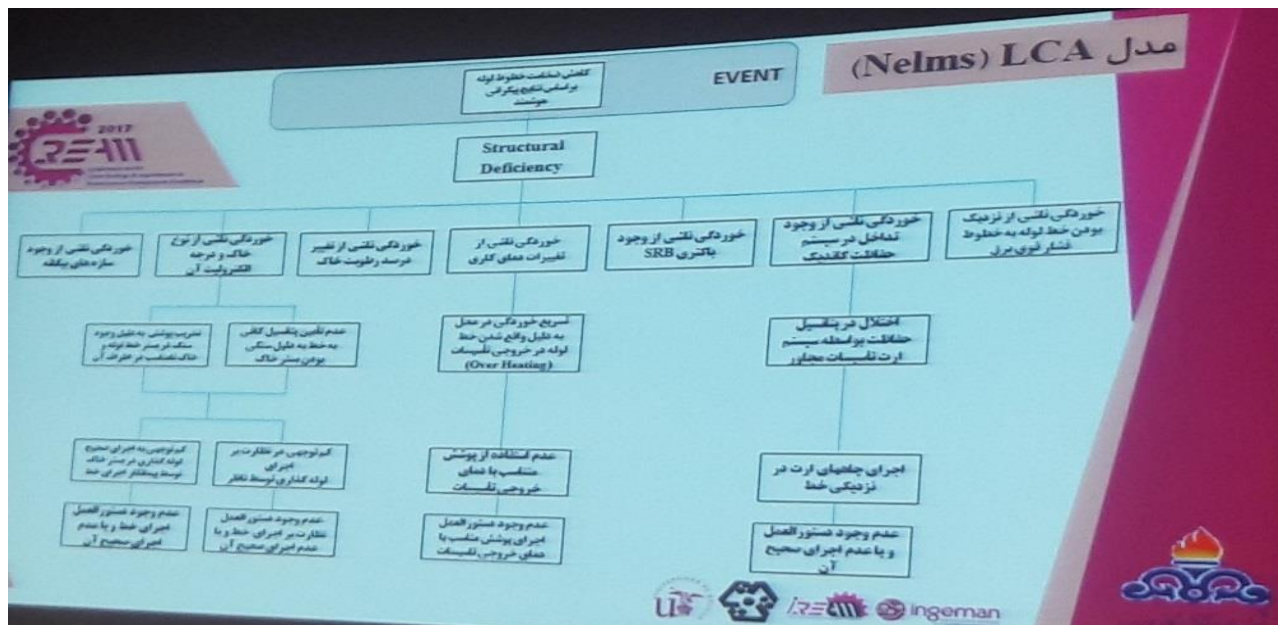


در ۸۰ درصد اوقات حوادث و وقایع بخاطر خطای انسانی و ۲۰ درصد اوقات بخاطر خرابی تجهیزات رخ میدهند. ضمناً خطاهای انسانی در ۷۰ درصد اوقات، بواسطه **ضعفهای سازمانی پنهان** و صرفاً در ۳۰ درصد اوقات، به علت **خطای فردی** رخ میدهند!!!!

به بیان دیگر در ۵۶ درصد اوقات، حوادث و خرابیها به دلیل **خطای انسانی ناشی از ضعفهای سازمانی پنهان** (عدم وجود آموزش، عدم وجود دستورالعمل، در اختیار قرار ندادن ابزار مناسب، گزینش نامناسب و...) **به وقوع می پیوندند!!!**

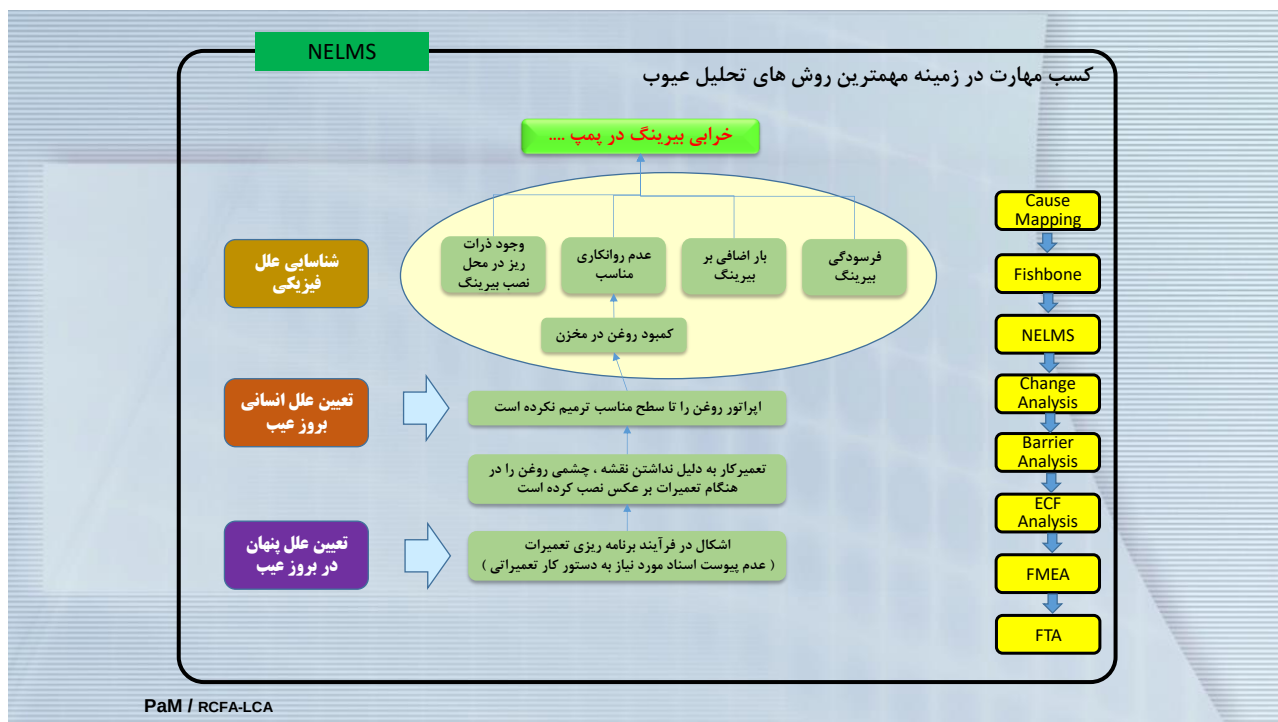






● از علل پنهان وقوع پیشامدهای ناگوار غافل نشوید.

Latent Cause Analysis (LCA) •



طراحی بی نیاز از تعمیر (باز طراحی / نت با انجام تغییر در سازه و طرح تجهیزات) **Design Out Maintenance (DOM)** (Improvement Maintenance) (Eliminative Maintenance)



انجام فعالیت هایی جهت حذف مشکلات مرتبط با طراحی اجزای ماشین آلات و تجهیزات

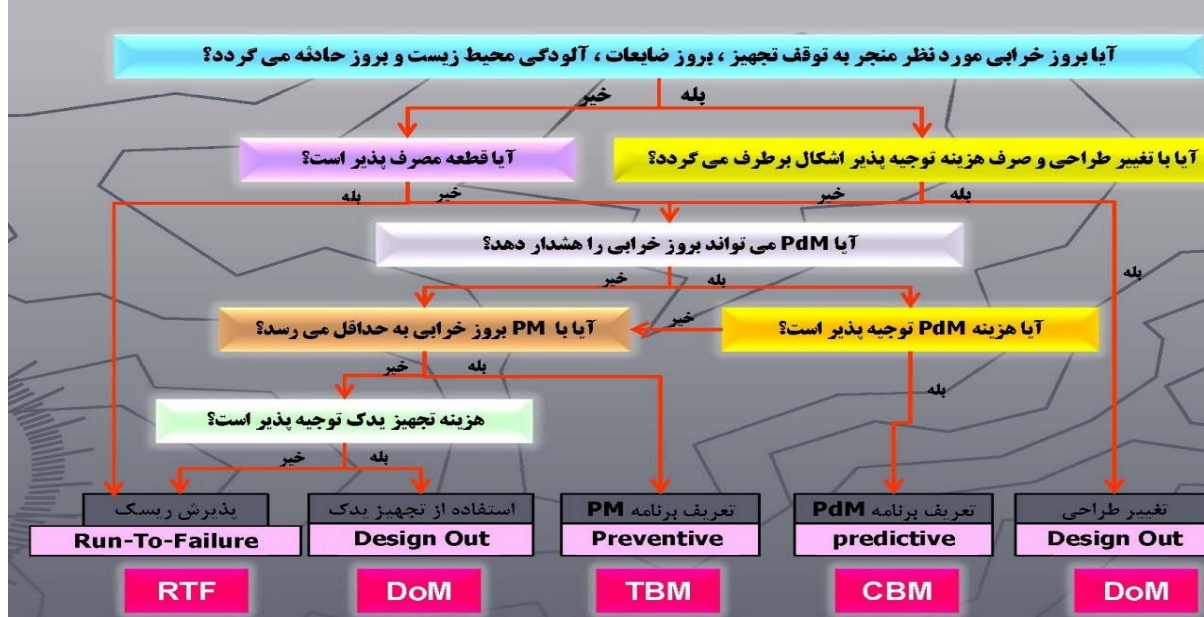
(طراحی مجدد اجزای ماشین با هدف حذف علل وقوع خرابی ها، به کمک روشهایی مانند

تحلیل علت ریشه ای (Root Cause Analysis))

برنامه DOM به برنامه One Time Change نیز معروف است و شامل راهکارهایی است که تنها یک بار برای بهبود و ارتقاء سطح عملکرد تجهیزات مورد استفاده قرار می گیرد.

39

نمونه ای دیگر از درخت تصمیم گیری RCM

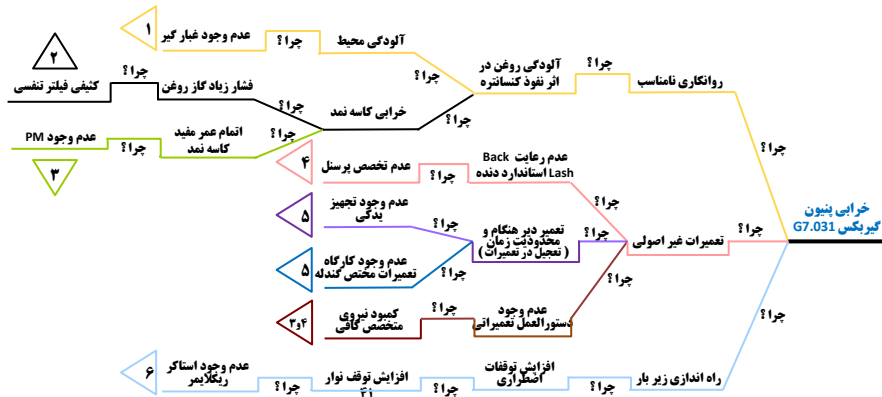


آنالیز تصویر برداری علل (Cause Mapping)

تاریخ: ۹۳/۷/۷

زمان جلسه: ۱۰:۰۰

موضوع: تخریب پنبون گیربکس G7.031



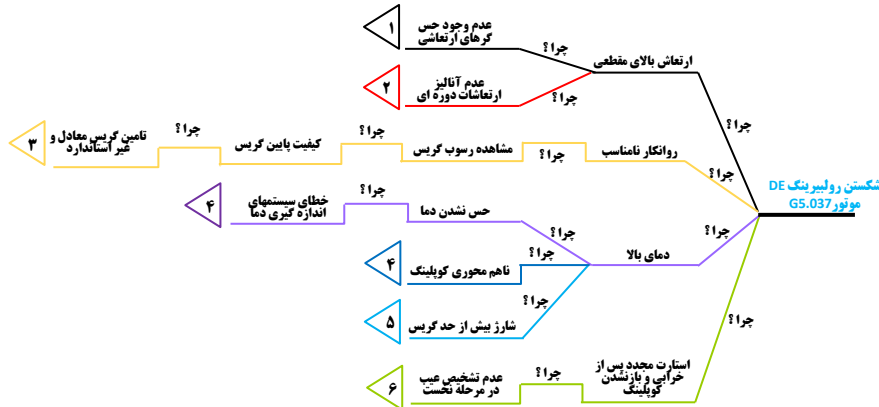
مجرى	اقدامات اصلاحی
۱- طراحی، ساخت و نصب سیستم غبار گیر مناسب با موقعیت تجهیز	نظارت - پیمانکار
۲- کاهش دوره سرویس فیلتر تنفسی به سرویس ماهانه و تمیز کاری مداوم تجهیز و محوطه	تولید - پیمانکار
۳- تسریع در تدوین و اجرای دستورالعمل‌های PM و ابلاغ به واحد مجری	گروه PM - پیمانکار
۴- آموزش تئوری و کارگاهی به کلیه پرسنل تعمیرات اعم از کارفرما و پیمانکار و اجرای کامل جارت سازمانی	مشاور - نظارت
۵- تسریع در خرید اقلام بدکی کارخانه و تجهیز بهینه کارگاه تعمیرات مختص کندله	بازرگانی - پیمانکار
۶- نصب و راه اندازی اساکر ریکلایمر	مدیریت پروژه

آنالیز تصویر برداری علل (Cause Mapping)

تاریخ: ۹۳/۷/۷

زمان جلسه: ۱۰:۰۰

موضوع: تخریب رول بیرینگ G5.037



مجرى	اقدامات اصلاحی
۱- بررسی موقعیت و طراحی، سفارش خرید و نصب سنسورهای ارتعاشی مناسب	نظارت - پیمانکار
۲- آنالیز دوره ای ارتعاشات تمامی تجهیزات اصلی دوار توسط سیستم های معتبر	نظارت - پیمانکار
۳- کوتاه مدت: استفاده از گریس مشابه کارخانه تقلیظ - بلند مدت: تأمین گریس اصلی موتورها از سازنده و بررسی آزمایشگاهی کیفیت کلیه روانکارهای مشکوک	نظارت - پیمانکار
۴- بازنگری سیستم های اندازه گیری دما و هم محوری کولینگ تجهیزات دوار و افزایش بازرسیهای دوره ای مخصوصا موتور فن G5.012	نظارت - پیمانکار
۵- بازنگری میزان و فرکانس گریسکاری موتور فن ها بر اساس نوع گریس جدید	نظارت - پیمانکار
۶- اجرای نمودار سازمانی (در موارد و آسیبهای مشابه، بازدید بیرینگ ها قبل از استارت مجدد تجهیزات دوار الزامی است)	نظارت - پیمانکار



اهداف طراحی بی نیاز از تعمیر

- 1-MP: Maintenance Prevention
پیشگیری از نیاز به نت (افزایش MTBF)
- 2-MI: Maintainability Improvement
بهبود قابلیت تعمیر پذیری (کاهش MTTR)
- 3-PY: Poka Yoke (Mistake Proofing)
خطا ناپذیر سازی

تهیه و تنظیم : دکتر احمد عرب شمالی

43

- استفاده از پارچه پلی استر با گرماژ ۷۵۰ میلی گرم در بک فیلتر های آسیاب سیمان
- جایگزینی O-ring به جای کاسه نمد در یاتاقانهای ۱۲ گانه کوره
- کوچک کردن قطر پولی فن اسلایرهای خروجی سپراتور آسیاب مواد خام
- استفاده از سیلهای فنری در خروجی کوره به جای سیل مکانیکی
- جایگزین نمودن سیکلون دوقلوی خروجی کوره بوسیله یک دستگاه الکتروفیلتر که تعمیرات (بالانس و سختکاری) سه ماهه فن خروجی کولر و تعویض شش ماهه آنرا بطور کلی از بین برد.

تهیه و تنظیم : دکتر احمد عرب شمالی

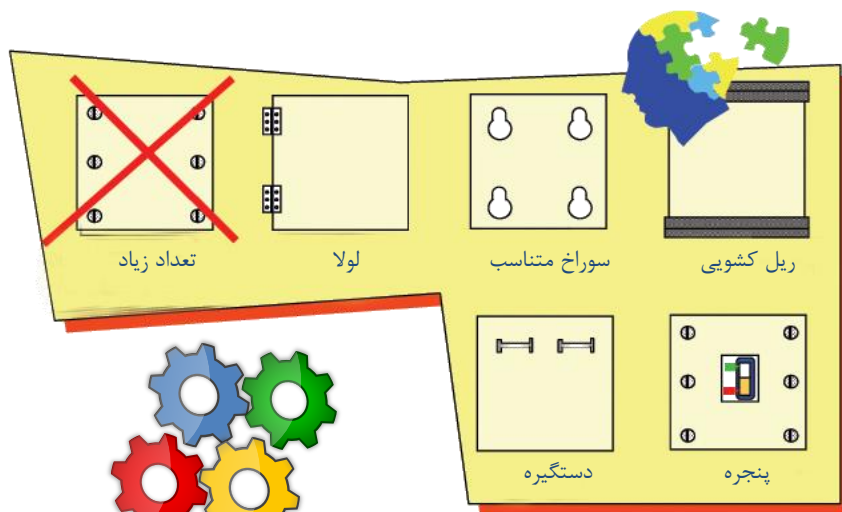
44

- تعویض شیلنگ ورودی کوره با شیلنگهای مقاوم به حرارت بالاتر
- تغییر نوع بیرینگ الواتور آسیای مواد از لغزشی به غلتشی
- تعویض طرح بیرینگهای داخل غلطک آسیاب غلطکی دیارتمان نمونه گیر که در طرح قبلی بیرینگها داخل غلطک بود و در حین کار گرد و بار دادن به آسیاب، گرد و غبار به داخل بیرینگ نفوذ میکرد و در طرح جدید نشیمنگاه بیرینگها در بیرون از بدنه آسیاب ساخته و نصب شد که هم از ورود گرد و غبار جلوگیری شد و هم روانکاری آن آسانتر گردید.

تهیه و تنظیم : دکتر احمد عرب شمالی

45

آسان سازی بازرسیها و تعمیرات



نکته بسیار مهم:

در طراحی و ساماندهی سیستمهای نگهداری و تعمیر، روند تکاملی استراتژیهای نت را در نظر بگیرید.

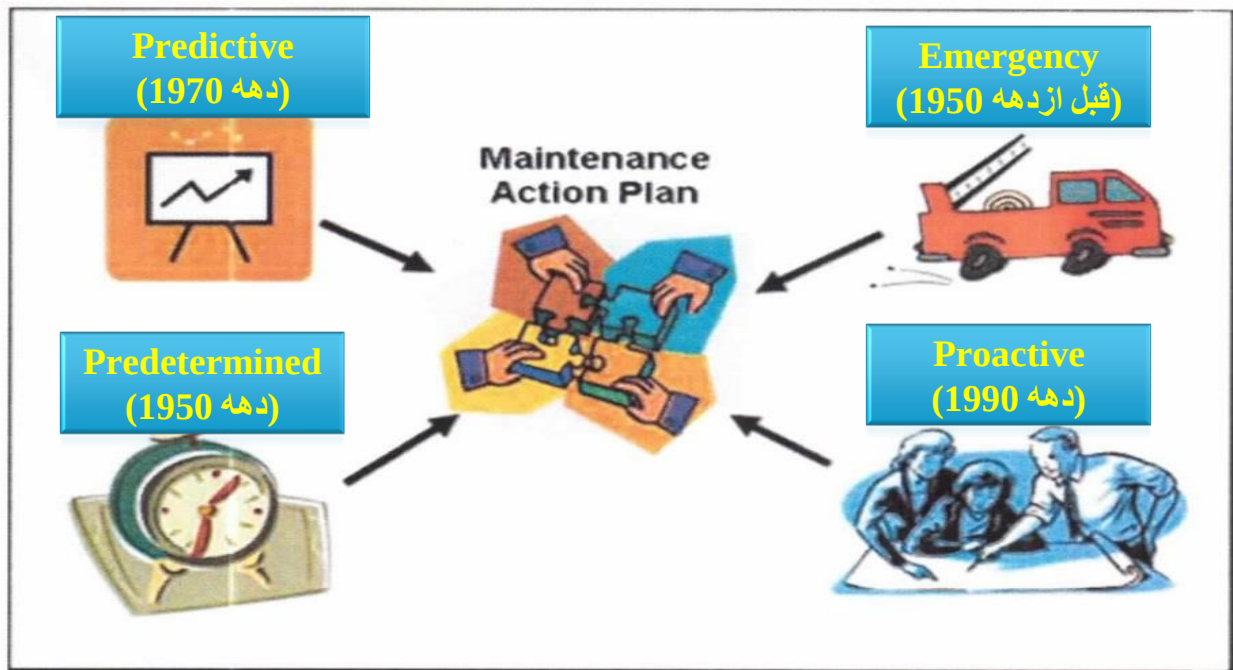


(هفت نوع PM داریم)

Preventive Maintenance
Predetermined Maintenance
Predictive Maintenance
Proactive Maintenance
Productive Maintenance
Prognostic Maintenance
+
Planned Maintenance
+
Poshtibani Modiriat

WHAT IS PM?





تکامل شعارهای استراتژیهای مدیریت بر خرابیها

EM : **Fix** it **after** it breaks

تعمیر کن بعد از اینکه خراب شد.

PiM : **Fix** it **at Predetermined Intervals (Calendar / Use Based)**(1950)

تعمیر کن در دوره های از پیش تعیین شده (تقویمی / کارکردی)

PdM : Don't Fix **Unless** it's **Needed**(1975)

تعمیر نکن مگر اینکه نیاز بشه

PM: **Fix** it **before** it breaks

تعمیر کن قبل از اینکه خراب شود.

PaM: Don't Just Fix it , **Improve** it(1990)

فقط تعمیر نکن بهبود بده

PMO :Don't just Improve it , **Optimize** it.(2000)

فقط بهبود نده ، بهینه سازی کن

More Maintenance is not necessarily Better Maintenance.

فعالیت‌های نت بیشتر، الزاما به معنی نگهداری بهتر نیست.

Excessive Preventive Maintenance creates failures.

نگهداری بیشگیرانه افراطی، خرابی ایجاد می کند.

همه PM ها از خرابی جلوگیری نمی کنند، PM های اثربخش، اینکار را انجام میدهند.

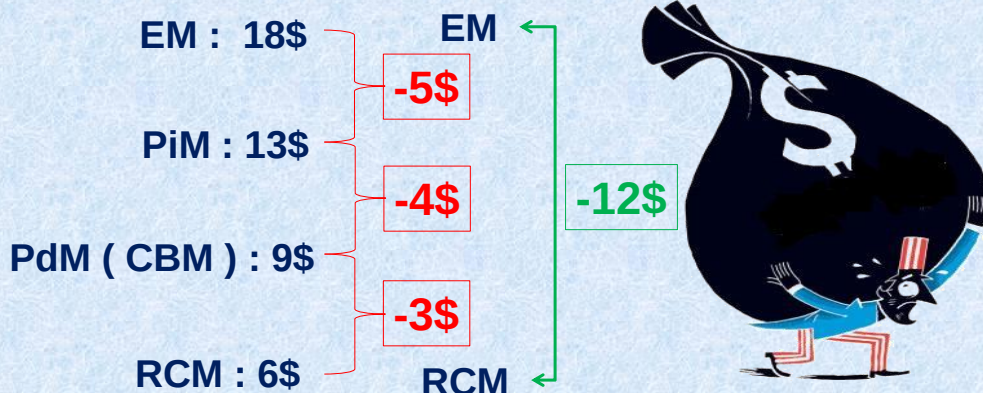
به عبارتی، کم گوی و گزیده گوی چون در

51

تأثیر بکارگیری استراتژی های مختلف در کم کردن هزینه های نت
(مقاله مندرج در مجله Best Practices در ۲۰۰۴)



در تحقیقات بعمل آمده در آمریکا در خصوص یک نمونه پمپ نتایج زیر حاصل گردید :



مقایسه هزینه های نگهداری و تعمیرات با اعمال استراتژیهای مختلف نت تقسیم بر توان پمپ
بر حسب اسب بخار (۰/۷۵ کیلووات)

52



• تعریف جدیدتر نگهداری و تعمیر (نت) (Maintenance) مطابق استاندارد BS13306 ویرایش ۲۰۱۷

ترکیبی از فعالیتهای فنی (فیزیکی)، اداری و مدیریتی در طی چرخه عمر یک تجهیز به هدف نگهداشتن آن در ویا بازگرداندن آن به وضعیتی است که بتواند وظیفه مورد نیاز را با کمترین هزینه و تلاش انجام دهد.

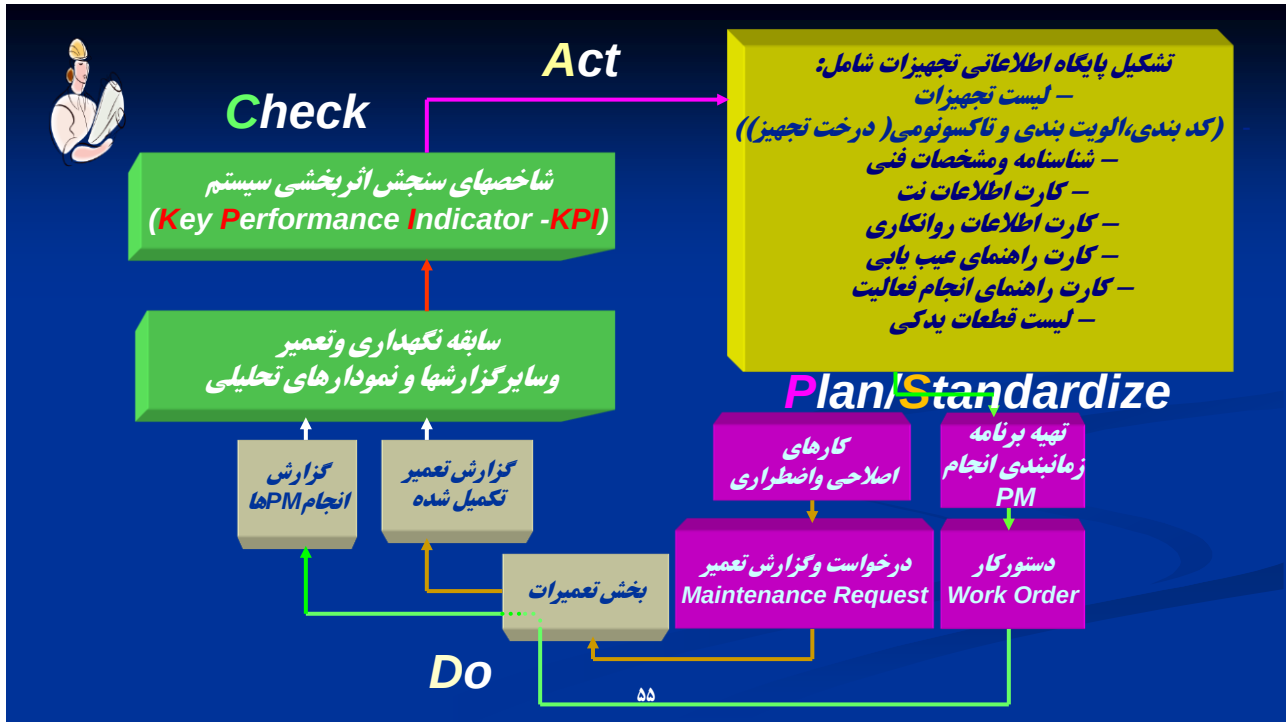
وظیفه مورد نیاز، وظیفه یا ترکیبی از وظایفی است که برای انجام خدمت خاصی مد نظر می باشند.

تهیه و تنظیم: دکتر احمد عرب شمالی

53

فعالتهای اداری و مدیریتی در نت





• تعریف برنامه ریزی راهبردی نت

• Strategic Maintenance Planning •

- هنر و علم برنامه ریزی (Plan)، اجرا (Do)، اندازه گیری اثربخشی (Check)، ارزیابی و بازنگری برنامه های نت (Act) که سازمان را قادر می سازد به اهداف بلند مدت مدیریت برداراییهای فیزیکی خود دست یابد.

P/SDCA → Continuous Improvement •

[illegible]

اگر برای کنترل خرابیهای تکراری برنامه ای ندارید، در واقع برای مراقبت از داراییها، برنامه ای ندارید.

[illegible]

شایسته است مدیران، سرپرستان، کارشناسان، تکنسینهای تعمیرات و متقاضیان تعمیرات (بهره برداران و...) نهایت دقت را در تکمیل فرم درخواست و گزارش تعمیر مبذول دارند.

[illegible]

شاخص مدیریت صحیح دانش

تعداد گزارش تعمیر دارای فیلدهای ثبت شده بطور کامل و دقیق

کل گزارش تعمیرات تکمیل شده

مقدار ایده ال شاخص فوق حداقل ۹۵ درصد میباشد.

MAINTENANCE TROUBLE SHOOTING GUIDE			PAGE 3M 1 of 14
TYPE OF EQUIPMENT		EQUIPMENT NO	
Heavy Duty Refrigeration Compressor			
DEFECT SYMPTOM	POSSIBLE CAUSE	REQUIRED ACTION	
<u>Compressor will not start</u>	Power off Control power/control air off Leaving gas temperature control set too high Suction damper dual pressure switch set too high Starter overload switch open Oil safety switch open Dirty contacts Loose electrical connection or faulty wiring. Compressor motor burned out Liquid solenoid valve closed No hydrocarbon gas flow Condenser fan not in operation	Check main switch, fuse, wiring. Check switch, fuses, supply air pressure. Reset temperature setting. Reset pressure setting. Check if stop valve is open. Reset motor overloads. Reset switch. Clean all control contacts. Tighten connections, check wiring and rewire. Check and replace if defective. Check for burned holding coil, replace if defective. Check gas flow through gas chiller. Check condenser fan, fan motor fuses and overloads. Restart.	

Maintenance Materiel Management (3M)

مدیریت نت و ملزومات نت
(سیستم نگهداری پیشگیرانه نیروی دریایی آمریکا)

راهنمای عیب یابی و رفع آن

نام دستگاه : پمپ فشار قوی پمپیران		کد دستگاه : ۲۱۵۰۸
محل دستگاه : بخش تولید لوله ۳ متری		تاریخ تهیه : ۷۵/۲/۹
نوع خرابی یا نقص	علت احتمالی بروز نقص	اقدامات و عملیات مناسب
۱- پمپ ابدهی لازم را ندارد.	۱-۱. فشار در خط خروجی بیش از اندازه است. ۲-۱. در پمپ و خط لوله هواگیری ناقص است. ۳-۱. اوله‌مکش یا یکی از کانالهای پروانه گرفته است. ۴-۱. پمپ از طریق محفظه آبندی هوا می‌کشد. ۵-۱. جهت گردش معکوس است. ۶-۱. سرعت پمپ خیلی کم است. ۷-۱. قطعات پمپ بیش از حد فرسوده شده‌اند.	۱-۱. برای این حالت بایستی سرعت پمپ را افزایش داد و چون برای استفاده از الکتروموتور امکان افزایش سرعت ممکن نیست لذا توصیه می‌شود با کارخانه سازنده تماس گرفته شود در غیر اینصورت بایستی از جعبه دنده افزایش دور استفاده کرد. ۲-۱. هواگیری خط لوله با دقت کنترل شود و در صورت لزوم شیر هواگیری نصب شود. ۳-۱. بررسی نمونه و در صورت لزوم محل‌های مربوطه تمیز شود. ۴-۱. فشار مایع خنک‌کننده محفظه آبندی را افزایش دهید و اگر مجرای آن گرفته باشد آن را تمیز کنید. ۵-۱. جهت گردش را با تعویض قطب‌های الکتروموتور عوض کنید. ۶-۱. با کارخانه سازنده تماس بگیرید. ۷-۱. بایستی پمپ را باز کرده و قطعات معیوب و فرسوده تعویض شوند.

آن ستونی که در جداول عیب یابی به نام علت خرابی درج شده در واقع مکانیزم خرابی است که توسط تعمیرکار تشخیص داده شده و رفع عیب شده که اگر بحران ساز و یا دارای فراوانی بالا باشد شایسته است که در کمیته تحلیل علت ریشه ای خرابیها (RCA) مورد بررسی کارشناسی قرار گیرد.

مدیریت دانش در مورد جداول عیب یابی

- ۱- به روز در آوردن حالت‌های خرابی تجهیز
- ۲- به روز در آوردن علل منجر به خرابی تجهیز
- ۳- تعیین فراوانی حالت‌های خرابی تجهیزات
- ۴- تعیین فراوانی علل خرابی تجهیزات
- ۵- شناسایی علل مشترک وقوع حالت‌های خرابی مختلف

مشخصات گیربکس:				
سازنده: Flender	مدل: KMPS-406	شماره سریال: 4187927	توان نامی: 2800 KW	
نوع روانکار: ISO VG 320	تعداد مراحل: سه مرحله ای	نوع گیربکس: ساده (مرحله ۱)	سایره ای (مراحل ۲ و ۳)	
نسبت تبدیل کلی: 40.9	تعداد روانکار: 3900 L	نسبت تبدیل کلی: 40.9	سرعت های دورانی (RPM): 900-24.2 RPM	
نسبت ورودی: ثابت خروجی: Ring	مرحله ۲	مرحله ۳	مشخصات جرخ دنده ها:	
Sun Pinion: Planet Carrier: Planet Gear: Ring:	Planet Carrier: Planet Gear: Ring:	Planet Carrier: Planet Gear: Ring:	رَدیف	کد قطعه طبق نقشه
مشخصات جرخ دنده ها:				
رَدیف	کد قطعه طبق نقشه	نوع جرخ دنده	تعداد دندانه ها	جنس جرخ دنده
۱	POS 100	Bevel pinion shaft	1.6587	R HP 900/2.11
۲	POS 502	Bevel Gear	//	L HP 900/2.11
۳	POS 500	Pinion Shaft	//	RP 840/3.68
۴	POS 402	Gear Wheel	//	LP 840/3.68
۵	POS 301	Pinion Shaft	//	RP 515/1.63
۶	POS 302	Planet Pinion	//	GP 515/1.63
۷	POS 252	Inner Plate Ring	//	630-220
مشخصات بیرینگهای گیربکس:				
رَدیف	کد قطعه طبق نقشه	نوع بیرینگ	سایز (کد) بیرینگ	چسب اجزاء بیرینگ
1	POS 150	Spherical roller thrust bearings	29344 E	چسب اجزاء بیرینگ
2	POS 151	//	22348 CC/C3 W33	رینگ بیرینگ
3	POS 152	CYL Roller Bearing	NU 244 MA/C3	رینگ داخلی بیرینگ
4	POS 350	CYL Roller Bearing	185056 SL C3 2S	رینگ بیرونی بیرینگ
5	POS 450	CYL Roller Bearing	183064 SL CN	چسب اجزاء بیرینگ
6	POS 452	Spherical roller thrust bearings	29324 E	چسب اجزاء بیرینگ
7	POS 550	Paired Taper Roller Bearing	EER21096D-821165	چسب اجزاء بیرینگ

بیوسه: نقشه های موتور و گیربکس (Section Drawings) - دینا شیت روغن گیربکس

باسمه تعالی

شناسنامه تجهیزات دوار

نام تجهیز: آسیای سواد خام	کد تجهیز: 2511RM1	سازنده: PFEIFFER
مدل: MPS 4500 B	ظرفیت: 315 ton/h	سال ساخت: 2006
نوع تکیه گاه: rigid flexible	نوع نصب: عمودی افقی	اولویت ماشین: یک

تکنیکهای CM به کار گرفته شده: VCM-OCM-TCM

تصویر تجهیز:

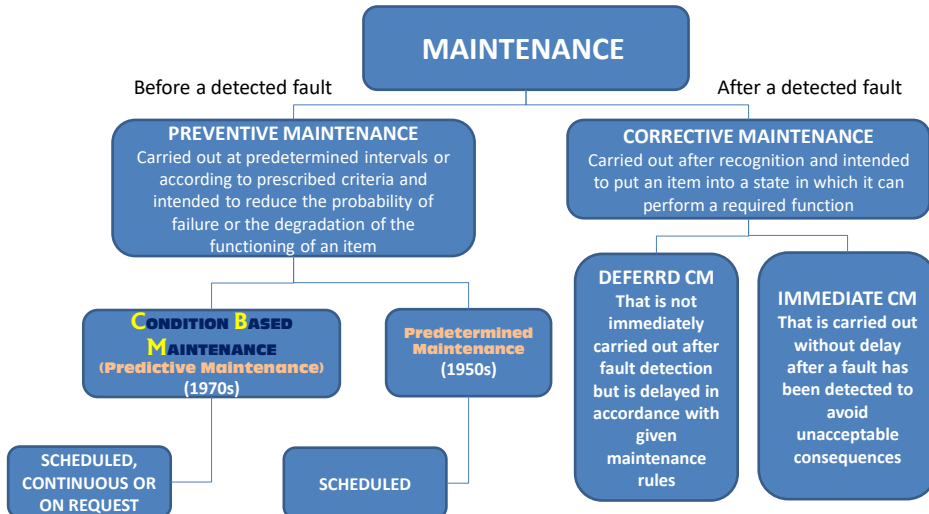
مشخصات موتور:

سازنده:	مدل:	شماره سریال:
نوع:	نوع خنک کاری:	کلاس عایقی:
ولتاژ نامی:	جریان نامی:	توان نامی:
تعداد میله های روتور:	تعداد شیارهای استاتور:	تعداد چفت قطعه:
فرکانس ثابت (50Hz)	فرکانس متغیر (از طریق اینورتر): Hz	
نوع بیرینگ: ژورنال غلتشی	شماره بیرینگ: سمت آزاد: سمت کوپلینگ:	
نوع روانکار:	مقدار روانکار:	سرعت دورانی:

مشخصات کوپلینگ:

نوع کوپلینگ: RWS	سایز کوپلینگ (قطر خارجی و طول کلی): 710x520 mm
نوع اتصال پذیری: لاستیکی فلزی	داده ای: هیدرولیکی

اگر به علت فقر اطلاعاتی، تکمیل دقیق مشخصات فنی تجهیزات و اجزای آنها مقدور نباشد،
لااقل یکبار که آنها را باز کرده و تحت تعمیر قرار دادیم، این مشخصات را استخراج کرده و در شناسنامه های آنها وارد نماییم.





در استراتژی نت از پیش تعیین شده، برنامه زمانبندی جهت اجرای فیزیکی فعالیتهای نت پیشگیرانه (روانکاری، نظافت، تعویض و ...) و در استراتژی نت پیش بینانه، برنامه زمانبندی جهت داده برداری از وضعیت پارامترهای حیاتی تجهیز (ارتعاش، حرارت نگاری، ذرات معلق در روغن و ...) تدوین میگردد.



نگهداری و تعمیر پیشگیرانه (Preventive Maintenance – PM)

مجموعه فعالیتهایی مانند سرویس، بازرسی، نظافت، آچارکشی، کالیبراسیون، روانکاری، تنظیمات، تعویض قطعات و... که به منظور **پیشگیری از خرابی زودرس و فرسایش غیر عادی تجهیزات** صورت میپذیرند **نت پیشگیرانه** نامیده میشوند که تجهیز یا سیستم بتواند وظایف مورد انتظار را در طی عمر طبیعی خود بدون اختلال انجام دهد فعالیتهای پیشگیرانه نامیده میشوند که انجام آنها با دو تاکتیک یا استراتژی برنامه ریزی میشوند یکی **تاکتیک نت از پیش تعیین شده (Predetermined) (۱۹۵۰)** و دیگری **تاکتیک نت مبتنی بر وضعیت یا پیش بینانه (Predictive/Condition Based) (۱۹۷۵)**

شعار نگهداری و تعمیر پیشگیرانه (Preventive)



Fix It before It Breaks
نگهداری کن قبل از اینکه خراب شود.
Prevention is better than cure
پیشگیری بهتر از درمان است.

توسط : دکتر احمد عرب شمالی

69

علت نامگذاری این استراتژی به نام "نگهداری پیشگیرانه" این میباشد
که این فعالیتها به هدف
پیشگیری از خرابی زودرس و
فرسایش غیر عادی تجهیزات
صورت می پذیرند.



70

توسط : دکتر احمد عرب شمالی



نگهداری و تعمیر پیشگیرانه زمانی (۱۹۵۰)

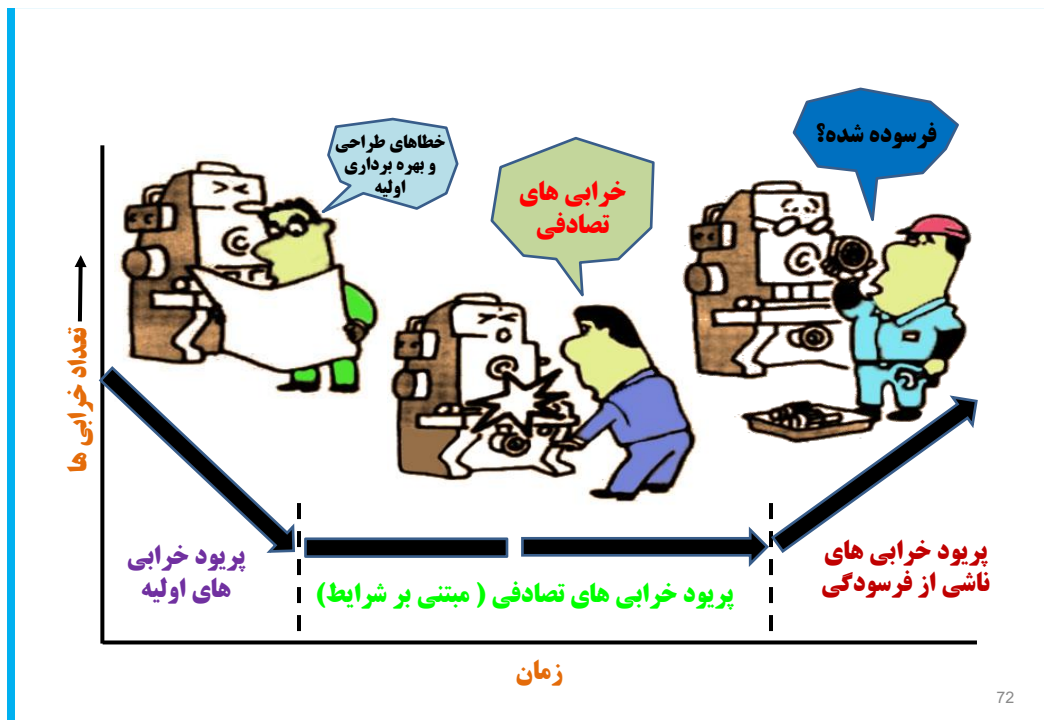
(Time Based Preventive Maintenance – PM)

(Time/Interval-Based / Predetermined Maintenance)

- در این روش، فعالیتهای نت مانند:
- (سرویس، بازدید، تمیزکاری، کالیبراسیون، روانکاری، تنظیمات، تعویض قطعات و...) طبق برنامه ریزی و در فواصل تقویمی / کارکردی از پیش تعیین شده
- (بی توجه به نیاز واقعی سیستم / تجهیز در موقع سر رسید اقدام پیشگیرانه (PM))
- بر مبنای توصیه سازندگان و یا تحلیل اطلاعات خرابی و تجارب کسب شده از جانب بهره برداران و متخصصان نت تجهیزات، انجام می شوند.

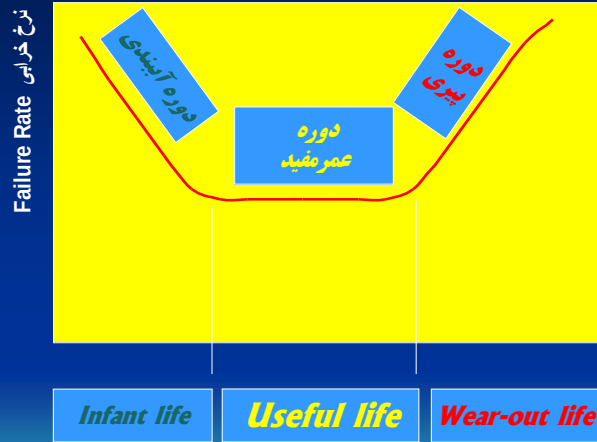
توسط: دکتر احمد عرب شمالی

71



72

استراتژی نگهداری پیشگیرانه زمانی (از پیش تعیین شده) بر این دیدگاه استوار است که اکثر خرابیهای ماشین آلات تابع سن و کارکرد بوده و لذا ضروری است در مورد کلیه حالات و مکانیزمهای خرابی ماشین آلات در پروندهای تعیین شده اقدامات پیشگیرانه صورت گیرند. ضمناً در این استراتژی و با دیدگاه سنتی، تاکید بیش از حدی به توصیه های PM سازنده و منحنی وان حمام/ بستر رودخانه (Bath-Tub Curve / Stream Bed) ارایه شده از جانب وی بود.

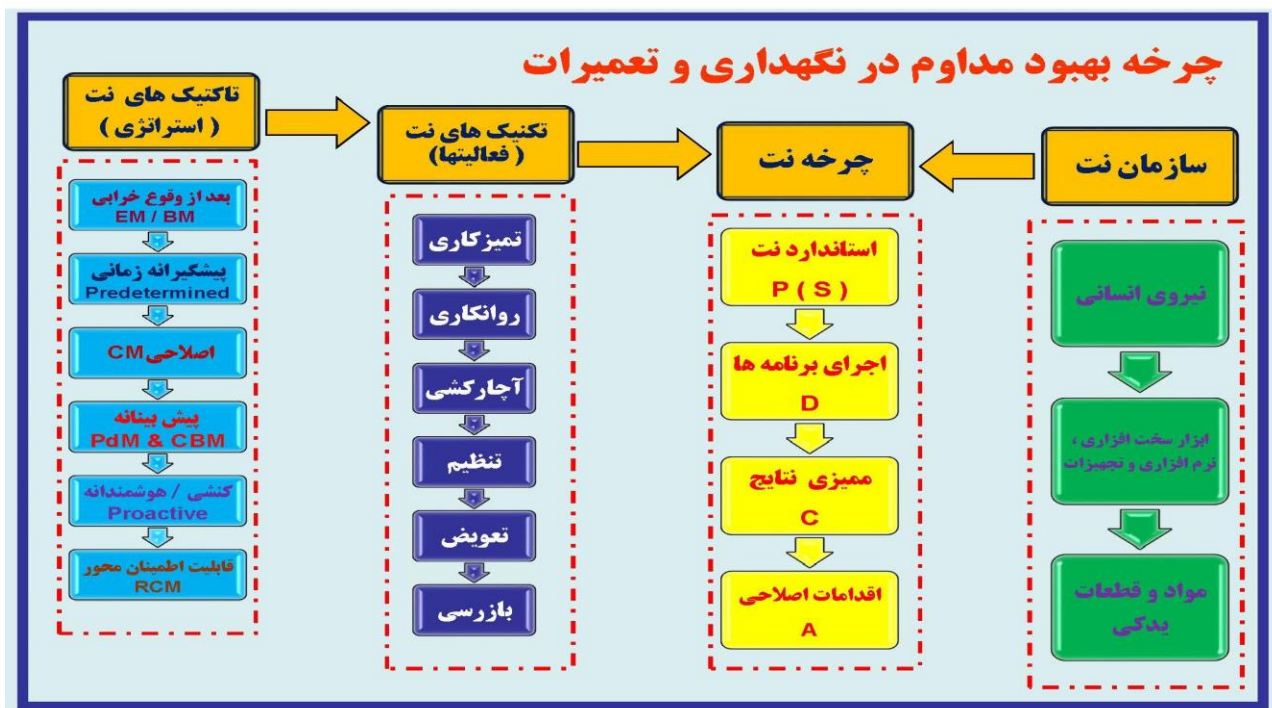
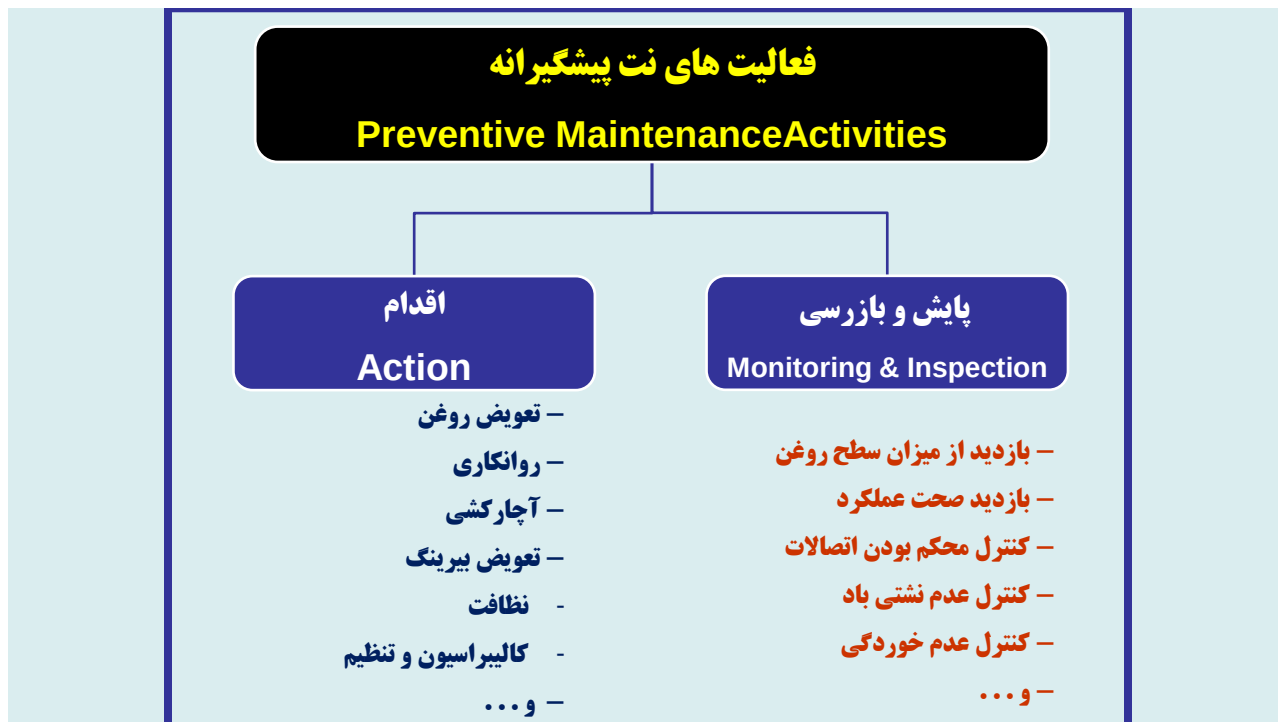


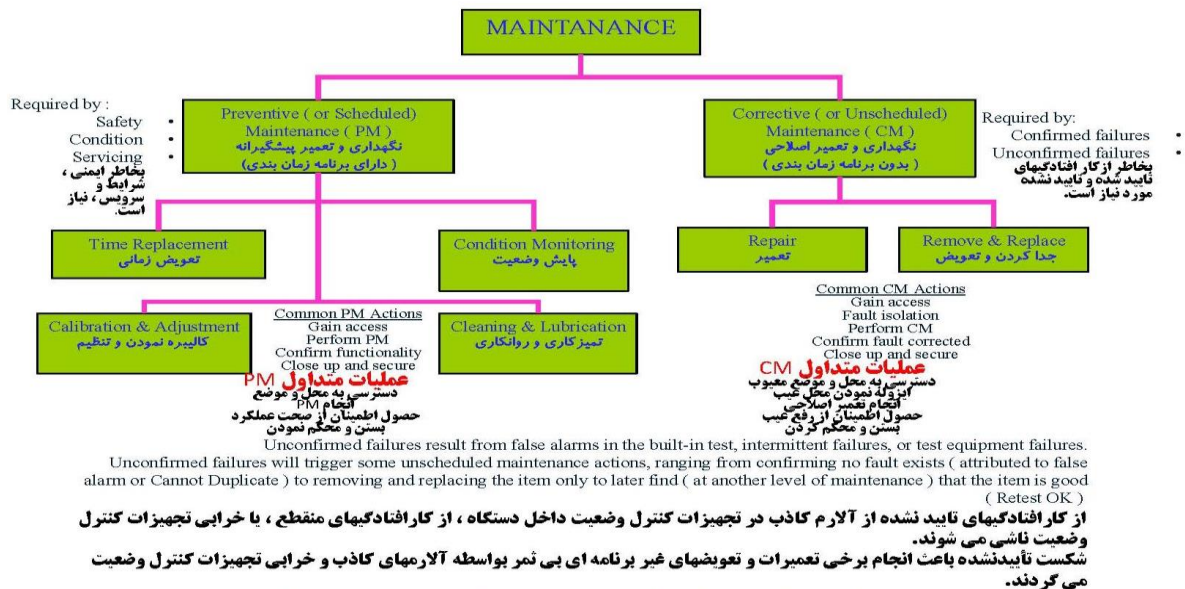
وان حمام Bath Tub Curve
بستر رودخانه Stream Bed

شمار نگهداری و تعمیر پیشگیرانه زمانی (Predetermined)



Fix It at Predetermined Intervals (Calendar Based / Use Based)
تعمیر کن در دوره های از پیش تعیین شده (تقویمی / کارکردی)





PM

Major categories of maintenance by when performed.

دسته بندی های اصلی نگهداری و تعمیر بر اساس زمان انجام

1

تعریف کالیبراسیون (Calibration)

کالیبراسیون (برسنجی / واسنجی)

یعنی صحت و دقت وسیله اندازه گیری را با یک وسیله اندازه گیری با دقت بالاتر سنجیدن

شایسته است فعالیتهای کالیبراسیون همانند سایر فعالیتهای نت در کارت اطلاعات نت وارد شده و برنامه زمانبندی اجرای آنها توسط واحد برنامه ریزی نت تهیه و جهت اجرا به مبادی ذیربط منعکس شود. همچنین ضروری است نتایج حاصل از کالیبراسیون نیز گزارش و در کارت سابقه نت تجهیزات مربوطه درج شوند.

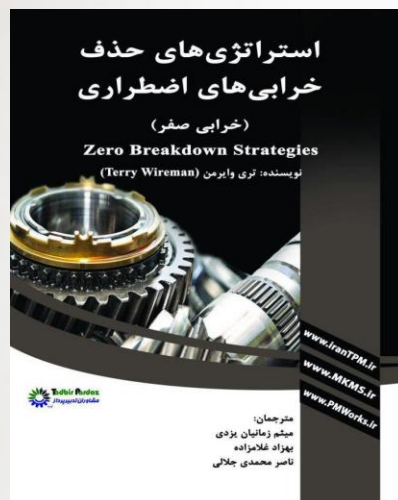
(عمدتاً منظور کالیبراسیون گیجهای (Gauge) هشدار دهنده خرابی ماشین آلات است.)

Don't Forget Basic Maintenance

نگهداری پایه ای را فراموش ننمایید.



Terry Wireman



TPM / AM

AM

راهبرد های صفر درصد خرابی



Routine Maintenance

RM

هدف از اجرای نت پایه ای / روتین
اطمینان از حفظ شرایط اساسی ماشین جهت کاهش خطا در
برنامه ریزی فعالیت های نت

جایگاه فعالیت های حفظ شرایط اساسی ماشین همانند رعایت بهداشت فردی در
انسان می باشد این فعالیت ها عبارتند از :

- تمیز کاری
- روانکاری
- آچارکشی

آقای وایرمن در کتاب Zero Breakdown Strategies عدم
انجام به موقع و صحیح فعالیت های روتین و پایه نت (Basic)
را عامل اصلی بروز خرابی ها عنوان می نماید.

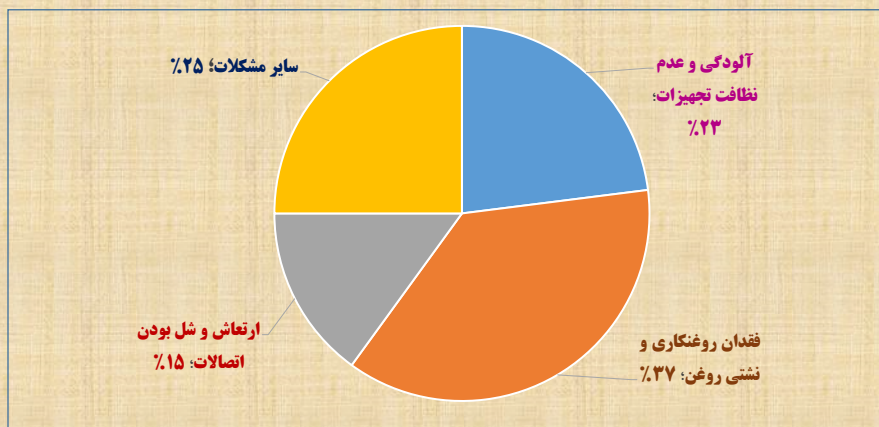


همانگونه که از نمودار فوق پیداست بیش از ۵۰ درصد خرابی ماشین آلات ناشی از عدم انجام به موقع و صحیح فعالیتهای روتین و پایه نت می باشد.

Source : JIPM

Equipment Failure Statistic

نتایج یک مطالعه در ژاپن نشان داده که بیش از هفتاد درصد از تمام مشکلات که موجب توقفات و تولید محصولات ناقص می شود ناشی از موارد زیر است:



23% Of Equipment Failures Are Due To Dirt And poor Clean-Up Habits

37% Of Equipment Failures Are Due To Poor Lubrication Management

@MaintenanceMagazine

مجله مصور نگهداری و تعمیرات



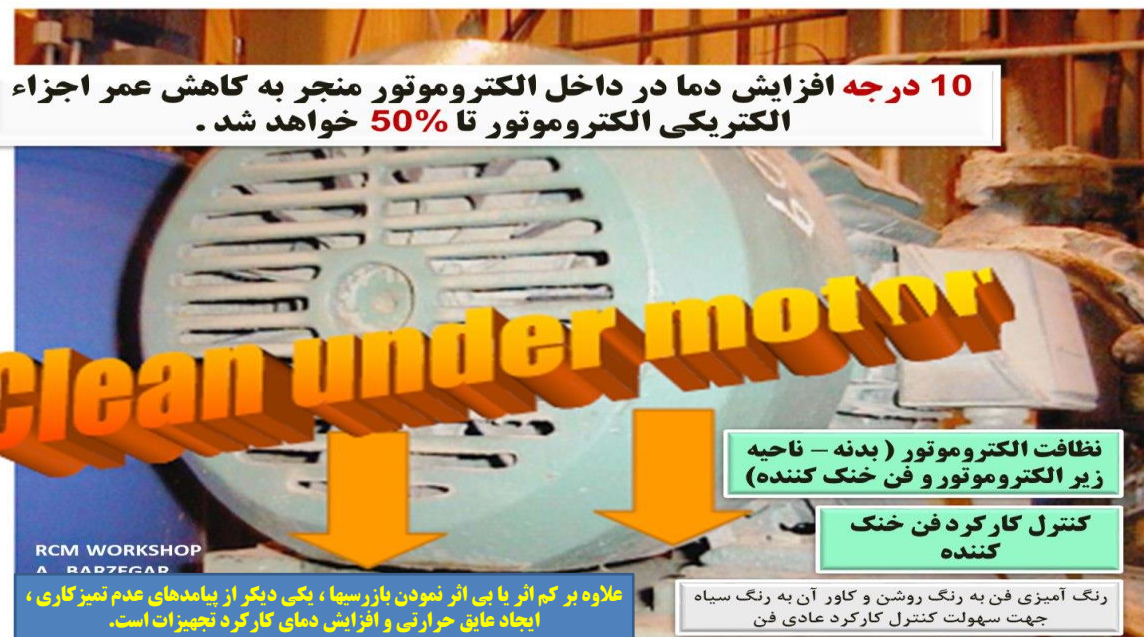
اگر سه عملیات تمیز کاری، آچار کشی و روانکاری را به صورت اثربخش و کارا در مدیریت نگهداشت انجام دهید، **۵۰ درصد خرابی ها** کاهش می یابند.

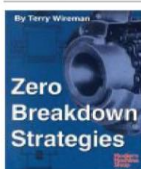
پیامدهای مهم عدم نظافت تجهیزات

- عدم امکان مشاهده نشیها
- عدم امکان مشاهده شکستگیها ، پارگیها و ترک خوردگیها
- عدم امکان مشاهده خوردگیها و زنگ زدگیها
- عدم امکان مشاهده تغییر شکلهای
- و بطور کلی بی اثر یا کم اثر شدن خصوصاً بازرسیهای بصری
- و مهمتر ایجاد عایق حرارتی و افزایش دمای کارکرد تجهیزات
- مضافاً اینکه اگر اینکار به بهره بردار محول شود ، احساس تملک بیشتری به تجهیزات تحت امر داشته و حساسیت بیشتری به کیفیتی و عدم نظافت آن خواهد داشت.

تهیه و تنظیم : دکتر احمد عرب شمالی

83





Routine Maintenance

چرا تجهیزات به تمیزکاری نیازمند هستند ؟ :

یکی از مشکلات وجود گرد و خاک بر روی تجهیزات ، ایجاد عایق حرارتی و افزایش دمای کارکرد تجهیزات میباشد. برخی از عوارض اینکار عبارتند از :

Temperature and Motors :

In some electrical motors the useful life is cut in half for every 10 degree centigrade temperature rise above design operating temperature.

Temperature and Wiring :

A 50 degree C temperature increase causes approximately a 20% increase in the resistance of annealed copper.

Temperature and Hydraulic Systems :

For maximum oil life, the temperature of the oil should never be over 140 degrees F. Percent of oil life expectancy has a 50% loss for every 15 degree increase in operating temperature above 140 degrees F.

Bearings and Heat :

52100 bearing steel can be operated at temperatures as high as 250 degrees F. Standard seals have a useful temperature range of -70 degrees F to a maximum of 225 degrees F.

• افزایش دما و موتورهای الکتریکی

- در برخی موتورهای برقی به ازای هر ۱۰ درجه سانتیگراد افزایش دمای فراتر از دمای کارکرد طراحی شده آنها ، عمر آنها به نصف تقلیل مییابد.

• افزایش دما و سیم کشیها

- به ازای هر ۵۰ درجه سانتیگراد افزایش دما در سیم کشیها ، ۲۰ درصد مقاومت سیم مسی افزایش خواهد یافت.

• افزایش دما و سیستمهای هیدرولیک

- دمای کارکرد روغنهای هیدرولیک نباید بیش از ۶۰ درجه سانتیگراد باشد ، به ازای هر ده درجه سانتیگراد افزایش دمای فراتر از حد مجاز عمر روغن نصف خواهد شد.

• بیرینگها و افزایش دمای کارکرد

- دمای کارکرد مجاز بیرینگ استیل ۵۲۱۰۰ حدود ۱۲۰ درجه سانتیگراد است. دمای کارکرد درزبندهای استاندارد بین منهای ۲۰ تا مثبت ۱۱۰ درجه سانتیگراد است.
- (که تبعاً افزایش دما دوام این اقلام را نیز کاهش خواهد داد.)



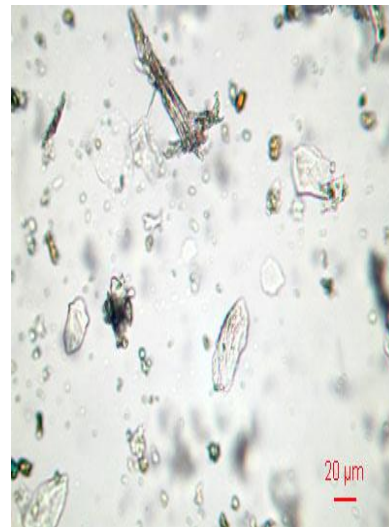
الیاف پارچه در گردو خاک



خاک اره موجود در گردو خاک



تصویر میکروسکوپی از گرد و خاک



ریشه گیاهان در گردو خاک



ذرات گیاهی موجود در گردو خاک



بقایای حشرات در گردو خاک





الیاف پنبه لباس کار



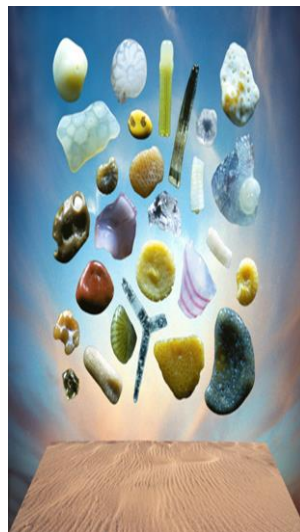
ساقه گیاهان در گردو خاک



پرز لباسها در گردو خاک



ذرات شنی خراشنده در گردو خاک



رنگ خرد شده ماشینها در گردو خاک



هاک یا گرده گیاهان در گردو خاک





این ذرات دشمن پنهان ماشین آلات
هستند که لحظه به لحظه خراش و
فرسودگی ایجاد میکنند



با اجرای نظافت ماشینها سرمایه های ملی را حفظ نماییم



شماره دستورالعمل : TPM-CCAT-1

راهنمای فعالیت تمیز کاری گروه های TPM (قسمت برش)

ردیف	محل تمیز کاری	نوع آلودگی	شیوه و ابزار تمیز کاری	زمان لازم	تناوب	معیار تمیز کاری	راهنمای تمیز کاری	موارد ایمنی
۱.	لیمیت سونبچه ای تراولینگ ماشین برش	گرد و غبار ضایعات	دستمال تنظیف	۱۰ دقیقه	۱ هفته	بازرسی چشمی	کنترل سالم بودن و عملکرد ماشین در h.p باشد	
۲.	رگولاتورهای گاز و اکسیژن و گیجهای فشار	گرد و غبار	دستمال تنظیف	۱۰ دقیقه	۱ هفته	بازرسی چشمی	کنترل فشار و تنظیم رگولاتور در صورت نیاز	ماشین در h.p باشد
۳.	فلاکسیبلهای گاز و اکسیژن	گرد و غبار	-	۱۰ دقیقه	۱ هفته	بازرسی چشمی	کنترل سالم بودن فلاکسیبل و عدم نشتی	-
۴.	غلنگهای محو شونده	روغن و اسکیل	-	۱۰ دقیقه	۱ هفته	بازرسی چشمی	بازرسی نشتی های روغن از سیلندر و فلاکسیبل	ماشین در h.p باشد
۵.	استمپ	گرد و غبار گریس	دستمال تنظیف	۱۰ دقیقه	۱ هفته	بازرسی چشمی	کنترل خوانا بودن شماره ها	ماشین در h.p باشد
۶.	اسپیورها	گریس گرد و غبار	-	۱۰ دقیقه	۱ هفته	بازرسی چشمی	کنترل عملکرد و عدم نشتی سیلندر	-
۷.	پینچ رول رمپ	روغن	-	۱۰ دقیقه	۱ هفته	بازرسی چشمی	کنترل نشتی ها ، سیلنگها و عملکرد و سالم بودن غلنگها و ساینر آنها	رمپ در حالت افقی باشد
تایید دفتر فنی : تایید دفتر فنی تعمیرات :								

توجه : جهت انجام کلیه بازرسی های فوق الذکر علاوه بر انجام موارد ایمنی هماهنگی لازم با اپراتورهای بولیت اصلی و بولیت برش صورت گیرد .

Cleaning is Inspection

تمیز کاری ، به هدف بازرسی صورت پذیرد.



تأثیر رسوب دیگ بر مصرف سوخت

بر سنل نگهداری و تعمیرات باید بدانند :

آیا می دانید :

به ازای هر میلی متر رسوب در دیگهای بخار ، مصرف سوخت تا **۸٪ افزایش** می یابد و در صورت وجود رسوب تا **۱۴ میلی متر** ، مصرف سوخت تا بیش از **۶۰٪ افزایش** می یابد.



در امور نظافت تکمیل فرم فوق و فرم مندرج در اسلاید بعدی به هدف پیشگیری از نیاز به نت (MP-Maintenance Prevention) صورت میگیرد.

فرم حذف منابع آلودگی

تاریخ :

نام گروه :

[illegible]

Before



After



عملیات آیس بلاست در مجتمع گل گهر سیرجان

گندله سازی ۲ - ۲۸ تیرماه ۱۴۰۲

قبل از تمیزکاری



آیس کار | ICEKAR

بعد از تمیزکاری



آیس کار | ICEKAR

WWW.ICEKAR.COM

عملیات آیس بلاست در مجتمع گل گهر سیرجان

گندله سازی ۱ - ۳۱ خردادماه ۱۴۰۲

قبل از تمیزکاری



آیس کار | ICEKAR

بعد از تمیزکاری



آیس کار | ICEKAR

WWW.ICEKAR.COM

عملیات آیس بلاست در مجتمع گل گهر سیرجان

گندله سازی ۲ - ۲۸ تیرماه ۱۴۰۲

قبل از تمیزکاری



آیس کار | ICEKAR

بعد از تمیزکاری



آیس کار | ICEKAR

WWW.ICEKAR.COM

عملیات آیس بلاست در مجتمع گل گهر سیرجان

گندله سازی ۲ - ۲۸ تیرماه ۱۴۰۲

قبل از تمیزکاری



آیس کار | ICEKAR

بعد از تمیزکاری



آیس کار | ICEKAR

WWW.ICEKAR.COM

عملیات آیس بلاست در مجتمع گل گهر سیرجان

گندله سازی ۲ - ۲۸ تیرماه ۱۴۰۲

قبل از تمیزکاری



آیس کار | ICEKAR

بعد از تمیزکاری



آیس کار | ICEKAR

WWW.ICEKAR.COM

عملیات آیس بلاست در مجتمع گل گهر سیرجان

گندله سازی ۱ - ۳۱ خردادماه ۱۴۰۲

قبل از تمیزکاری



آیس کار | ICEKAR

بعد از تمیزکاری



آیس کار | ICEKAR

WWW.ICEKAR.COM

امروز یکشنبه
۱۴۰۲ **۲۶ آذر**
December 17, Sunday
2023
GOOD MORNING



آیا میدانید:
تکنولوژی آیس بلاست هیچ نوع پسماند و رطوبتی ندارد و قادر است صفر تا صد موتور خودروها را بدون نیاز به آب و مواد شوینده کاملاً رسوب و جرم زدایی کند؟



ساعت بهانه‌ی دیرنگد زودش
تهران: سعادت آباد، خیابان علامه شهبازی، برج علامه طبقه ۴، واحد ۵
a.ashouri@icekar.com
0912 022 6185
021-26 74 34 01
WWW.ICEKAR.COM

امروز شنبه
۱۴۰۲ **۲۵ آذر**
December 16, Saturday
2023
GOOD MORNING



آیا میدانید:
با استفاده از تکنولوژی آیس بلاست، قادریم تا بلوهای برق را بدون نیاز به خاموشی کاملاً تمیز کنیم؟



ساعت بهانه‌ی دیرنگد زودش
تهران: سعادت آباد، خیابان علامه شهبازی، برج علامه طبقه ۴، واحد ۵
a.ashouri@icekar.com
0912 022 6185
021-26 74 34 01
WWW.ICEKAR.COM

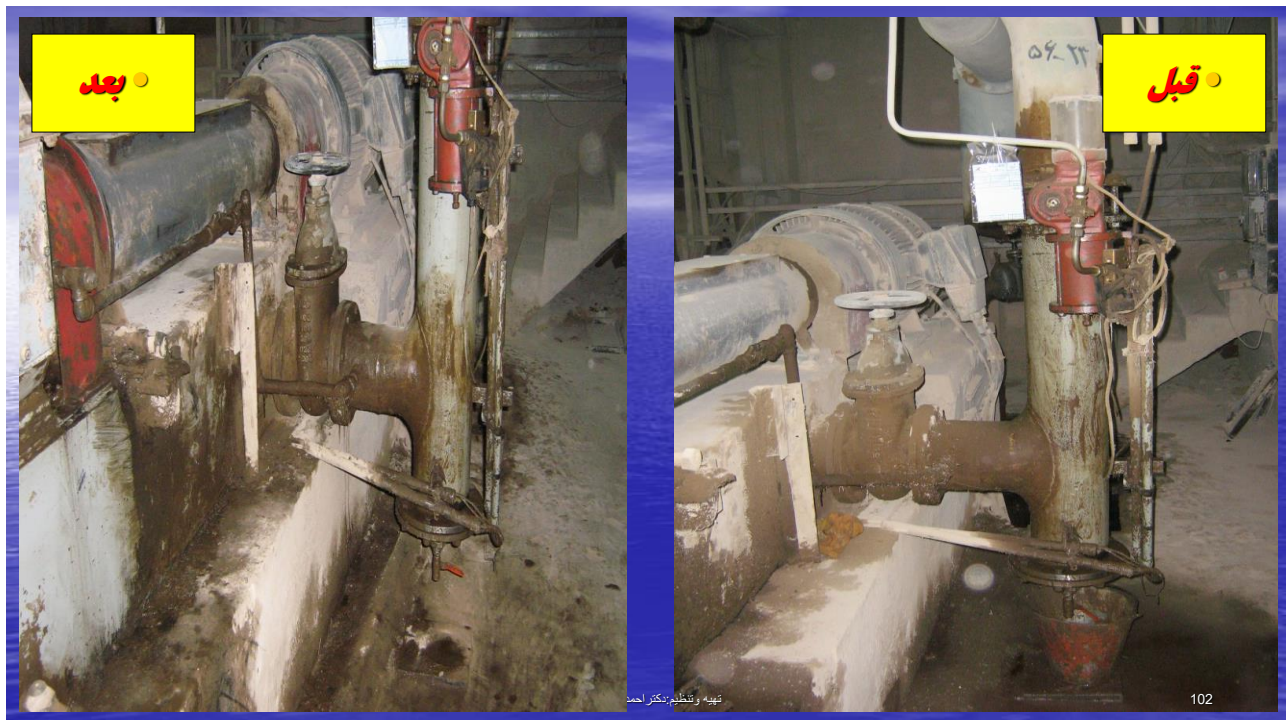
امروز چهارشنبه
۱۴۰۲ **۲۲ آذر**
December 13, Wednesday
2023
GOOD MORNING



آیا میدانید:
هنگام استفاده از صنعت آیس بلاست، بوی رسوب زدایی و جرم زدایی از تجهیزات، نیازی به خاموشی خط تولید نیست!



ساعت بهانه‌ی دیرنگد زودش
تهران: سعادت آباد، خیابان علامه شهبازی، برج علامه طبقه ۴، واحد ۵
a.ashouri@icekar.com
0912 022 6185
021-26 74 34 01
WWW.ICEKAR.COM



نتایج جلسه گروه		نت بهره ور فراگیر		 	
تاریخ: نفرات:		شیفت:		تاریخ مشاهده عیب:	
اقدام پیشنهادی	علل اصلی	شماره پرسنلی:	نام مشاهده کننده:	نام گروه:	
		نام تجهیز:	نام دپارتمان:	محل عیب:	
		شرح عیب:			
		شماره مرحله			
		۱	۲	۳	۴
		۵	۶	۷	۸

نتایج جلسه گروه		نت بهره ور فراگیر		 	
تاریخ: نفرات:		شیفت:		تاریخ مشاهده عیب:	
اقدام پیشنهادی	علل اصلی	شماره پرسنلی:	نام مشاهده کننده:	نام گروه:	
		نام تجهیز:	نام دپارتمان:	محل عیب:	
		شرح عیب:			
		شماره مرحله			
		۱	۲	۳	۴
		۵	۶	۷	۸

Fig. 4.3 Efus Attached on Minor Defects Uncovered

TPM	
Jishu-Hozen Step No.	1 2 3 4 5
White efu	Location of minor defects detected
Equipment name: _____	
Control No.: _____	
Date of detection: _____	
Detector: _____	
Description of minor defects	
This sheet should be attached to equipment.	

TPM	
Jishu-Hozen Step No.	1 2 3 4 5
Red efu	Location of minor defects detected
Equipment name: _____	
Control No.: _____	
Date of detection: _____	
Detector: _____	
Description of minor defects	
This sheet should be attached to equipment.	

تہیہ و تنظیم : احمد عرب شمالی

107



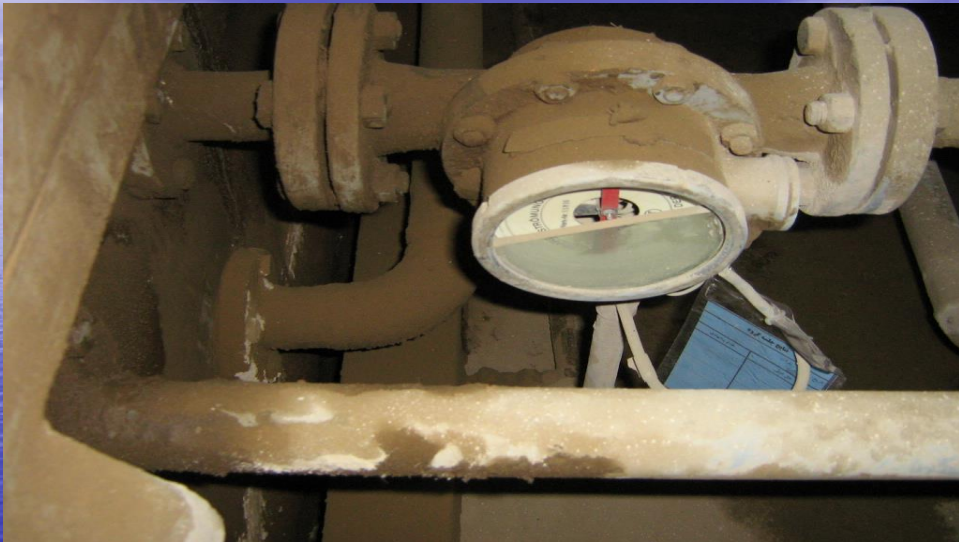
تہیہ و تنظیم: دکتر احمد عرب شمالی

108



نہیہ و تنظیم:دکتر احمد عرب شمالی

109



نہیہ و تنظیم:دکتر احمد عرب شمالی

110

56

BIC / Iran

TAG ۲۲۰۶

مرحله 1 2 3 4 5 6 7

اولویت	خط / محل ماشین	تجهیزات / ماشین	کارخانه:	گزارش توسط:	تاریخ گزارش:
A ☐					
B ☐					
C ☐					

نوع وضعیت غیر عادی

Small failure Q S	آیا وضعیت غیر عادی روی ایمنی تاثیر دارد؟	آیا وضعیت غیر عادی روی کیفیت تاثیر دارد؟
HTRP	قطععات شل و آویزان	قطععات اضافی
	قطععات آسیب دیده	مواد اضافی
	لرزش	روغن کاری نامناسب
	صدای غیر عادی	نظافت نادرست
	دسترسی سخت برای نظافت	درست سفت نبودن
	دسترسی سخت برای بازرسی	نشستی محصول از ماشین
	دسترسی سخت برای روغن زدن	نشستی روغن
	عدم عملکرد صحیح	نشستی هوا

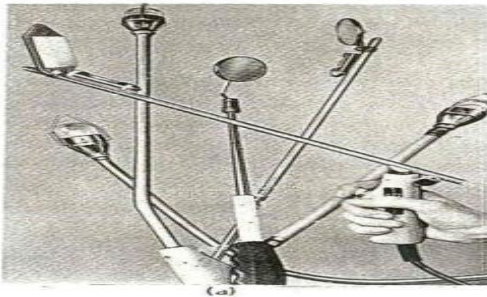
شرح وضعیتی که غیر عادی است:

عملیات تعمیرات و نگهداری در حال انجام است.

MWG Mec Ele Aut ISO

4.14

Inspection Mirrors



Illuminated inspection mirror

4.14 Inspection mirrors
(a) Angle of mirror adjustable by enclosed mechanism, operating control in handle
(b) Illuminated inspection mirror, inspecting a fire extinguisher
(c) Telescopic inspection mirror for viewing inaccessible places

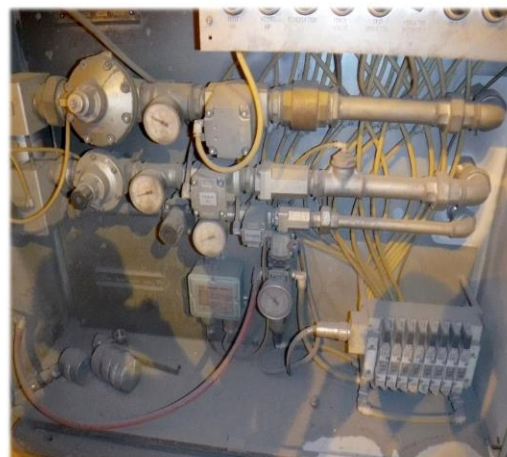
Telescopic inspection mirror



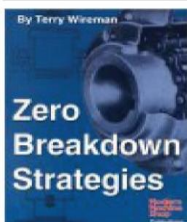
وجود گرد و خاک زیاد بر روی قطعات و عدم سرویسی و نظافت تجهیزات !!!

خرابی شیرهای ابزارهای دقیق
نتیجه عدم نگهداری صحیح و مناسب از تابلو

۹۸ خرداد



واحد نگهداری و تعمیرات مجتمع صنعتی ذوب آهن پاسارگاد



Routine Maintenance

اهمیت آچارکشی :

تحقیقات نشان میدهد :

- (۱) علت وقوع خرابی اتصالات در بیش از ۵۰ درصد موارد عبارتند از :
الف) گشتاور نامناسب
ب) مونتاژ (نصب) غلط

- (۲) عامل نشت سیال در بسیاری از سیستمهای لوله کشی ، آچارکشی غلط میباشد .



علامتگذاری پیچ و مهره ها و استفاده از روشهای دیداری میتواند بروز خطا در برنامه آچارکشی را به حداقل برساند.

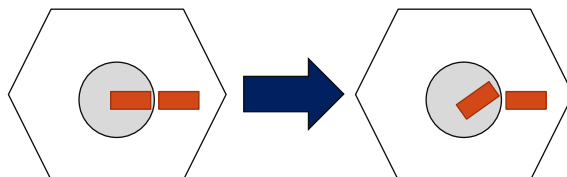
VISUAL MANAGEMENT

مدیریت دیداری

اجرای برنامه آچارکشی

پیچ و مهره های شل باعث :

- شکست قالبها ، ابزار ، قید و بستها
- بروز اشکال در عملکرد تابلو برقها
- بروز نشتی ها
- افزایش لروزش ، افزایش لقی ، گسترش فرسایش ، کاهش دقت اجزاء ، بروز خرابی اضطراری



علامت گذاری بر روی پیچ و مهره ها :

ردیابی آسان پیچ و مهره های شل

پیچ و مهره های شل منجر به تسریع در فرسایش میگردد.

آچارکشی نامناسب



یکی از برنامه های مهم نگهداری و تعمیرات آچارکشی است

واحد نگهداری و تعمیرات مجتمع صنعتی ذوب آهن پاسارگاد

Tightening Torques, Nuts for Terminal Board		
	Ft-lbs	Kgm
M4	0.87	0.12
M5	1.45	0.20
M6	2.17	0.30
M8	4.70	0.65
M10	9.80	1.35

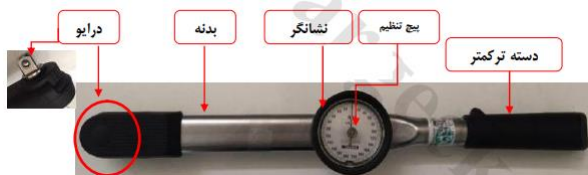
Tightening Torques, For Hexagonal Ring Nuts		
	Ft-lbs	Kgm
M13x1	22	3
M15x1	36	5
M20x1	72	10
M25x1,5	123	17
M30x1,5	246	34
M45x1,5	360	50

Tightening Torques, For Screws		
	Ft-lbs	Kgm
M6	7	1
M8	16.5	2.3
M10	35	4.8
M12	58	8
M14	94	13
M16	137	19
M18	195	27
M20	275	38
M24	470	65

Tightening Torques, For Weight Screws		
	Ft-lbs	Kgm
M8	28	3.9
M10	57	7.9
M12	97	13.5
M14	157	21.8
M16	231	32.0
M20	463	64.0

ساختمان یک ترکمتر یک ترکمتر از پنج قسمت اصلی تشکیل شده است:

- دسته ترکمتر
- نشانگر (برای خواندن مقدار گشتاور)
- پیچ تنظیم (برای تنظیم وضعیت عقربه سیاه رنگ یا Stopper (درایو (قسمتی که بکس متصل می شود)
- بدنه اصلی



رعایت گشتاور مناسب در آچار کشی



تهیه و تنظیم : مهندس مهدی شهسواری 09122954419



121

WWW.HOORDAD.NET

آچار گشتاور و گشتاور سنج TorqueWrench

TorqueMeter (آچار گشتاور) وسیله ای است که برای اعمال گشتاور (بستن پیچها) تا یک حد معین به کار می رود. در استفاده از این ابزار، ابتدا آن را روی گشتاور مورد نظر (حد دلخواه) تنظیم می کنیم. زمانی که با استفاده از این ابزار، پیچ را سفت می کنیم، با رسیدن به گشتاور مورد نظر (مقدار حدی)، با صدایی شبیه صدای کلیک، از رسیدن به گشتاور مورد نظر مطلع شده و از سفت شدن پیچ با گشتاوری، بیش از حد مجاز خودداری می کنیم.



تهیه و تنظیم : مهندس مهدی شهسواری 09122954419



122

WWW.HOORDAD.NET



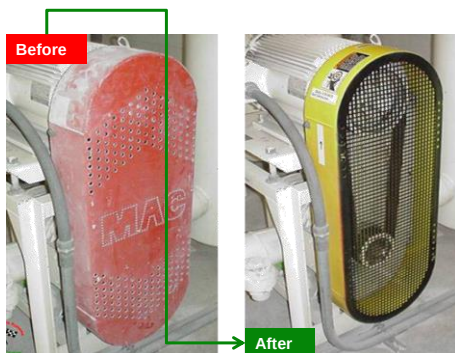
این ابزار به ما کمک می کند تا هرگز به اشتباه پیچی را بیش از گشتاور مجازش محکم نکنیم. گشتاورسنج (TorqueMeter) وسیله ای است که دارای یک نشانگر عقربه ای یا دیجیتال بوده و با استفاده از آن، می توان علاوه بر سفت کردن پیچ تا گشتاور مورد نظر (حد دلخواه) از مقدار گشتاوری که یک پیچ قبلاً توسط خودمان یا شخص دیگری سفت شده است، اطلاع حاصل کنیم (کنترل و بازرسی پیچهای بسته شده). به عبارت دیگر این وسیله علاوه بر انجام کاری که آچار گشتاور انجام می دهد، می تواند برای اطمینان از اینکه قبلاً یک پیچ تا حد گشتاور مجازش سفت شده است (بازرسی پیچهای بسته شده) مورد استفاده قرار گیرد.



123

WWW.HOORDAD.NET

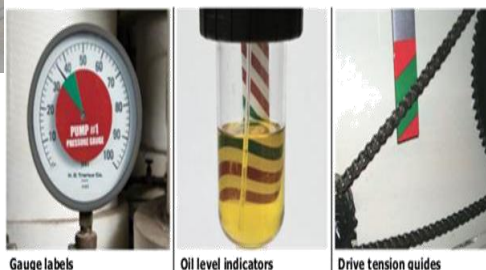
استفاده از ابزار مدیریت دیداری جهت سهولت در بازرسی ها



**مدیریت دیداری ابزاری ساده ولی تاثیرگذار
در بهبود وضعیت ماشین آلات می باشد.**

VISUAL MANAGEMENT

مدیریت دیداری

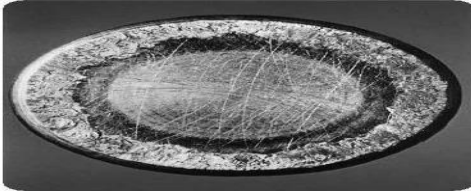


Gauge labels

Oil level indicators

Drive tension guides

Why lubrication? adhesive wear



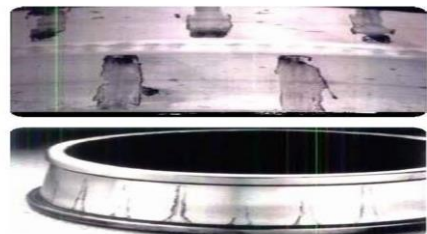
Why lubrication? abrasive wear



Why lubrication? extra heat generation



Why lubrication? moisture corrosion



برخی عیوب بیرینگ ناشی از روانکاری

129



قطعه: کتس، داخلی، یک رولربیرینگ بشکه ای
نشانه: پوسته شدن تهازی یک ردیف از محل های
عبور ساچمه ها
علت: روانکاری ناقص



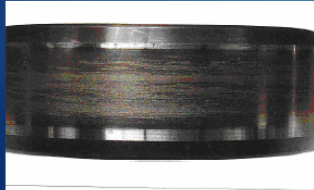
قطعه: کتس خارجی یک رولربیرینگ بشکه ای
نشانه: پوسته شدن در نزدیکی لبه کتس داخلی روی
محیط کتس ایجاد شده است
علت: روانکاری ناقص



قطعه: کتس داخلی یک بال بیرینگ تماس زاویه ای
نشانه: پوسته شدن در قسمت اطراف نیمه محل حرکت
ساچمه ها اتفاق افتاده
علت: روانکاری ناقص ناشی از ورود رسوبات خاک کننده به
طرف هوزینگ



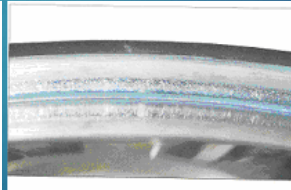
قطعه: رولرهای بیرینگ شکل قبل
نشانه: پوسته شدن دایره ای شکل روی قسمت وسط
رولرها ایجاد شده است
علت: روانکاری ناقص



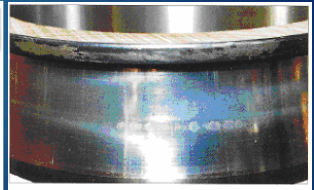
قطعه: کتس داخلی یک رولربیرینگ استوانه ای
نشانه: زبر شدن محیط وسط و داخلی اتفاق افتاده
علت: به دلیل زیاد بودن مقدار گریس داخل هوزینگ بیرینگ



قطعه: کتس خارجی بیرینگ قبلی
نشانه: زبر شدن روی محیط وسط و داخلی اتفاق افتاده
علت: به دلیل زیاد بودن مقدار گریس داخل هوزینگ بیرینگ



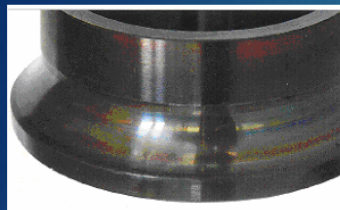
قطعه: کتس داخلی یک رولربیرینگ مخروطی
نشانه: خط افتادن روی سطح کتس داخلی
علت: ذرات فرسایشی بارون مخلوط و باعث شکسته شدن
فیلم روغن و افزایش بار شده است



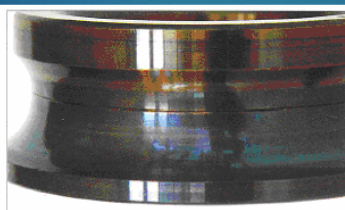
قطعه: کتس داخلی یک رولربیرینگ بشکه ای
نشانه: پوسته شدن انداختن هاب صورت دایره مانند در
قسمت وسط سطح کتس داخلی ایجاد شده است
علت: روانکاری ناقص

برخی عیوب بیرینگ ناشی از روانکاری

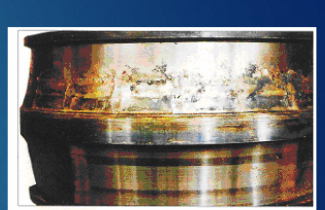
130



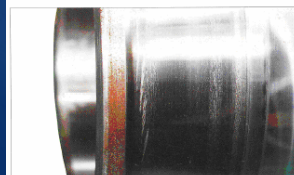
قطعه: کتس داخلی یک بال بیرینگ تماس زاویه ای
نشانه: آبی یا زردی رنگ شدن سطح کتس
علت: حرارت تولید شده ناشی از روانکاری ناقص



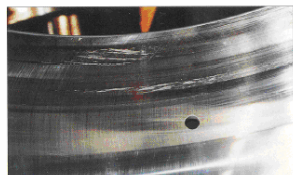
قطعه: کتس داخلی یک بال بیرینگ چهار نقطه تماسی
نشانه: آبی یا زردی رنگ شدن سطح کتس
علت: حرارت تولید شده ناشی از روانکاری ناقص



قطعه: کتس داخلی یک رولربیرینگ بشکه ای
نشانه: سطح کتس تغییر رنگ داده و ذوب شده است و ذرات
فرسایشی قفسه و فلک ها به سطوح می چسبند
علت: روانکاری ناقص



قطعه: کتس داخلی یک رولربیرینگ بشکه ای
نشانه: زبر شدن مختصر روی سطح کتس داخلی
بصورت منطبق
علت: روانکاری ناقص



قطعه: کتس خارجی بیرینگ قبلی
نشانه: زبر شدن مختصر روی سطح کتس خارجی
علت: روانکاری ناقص



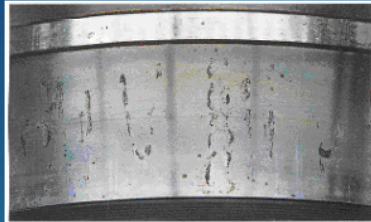
قطعه: رولرهای شکل قبلی
نشانه: زبر شدن روی مرکز سطح رولرها اتفاق افتاده است
علت: روانکاری ناقص



قطعه: رولرهای بیرینگ شکل قبل
نشانه: تغییر رنگ و ذوب شدن سطح رولرها و چسبیدن
ذرات فرسایشی جدا شده از قفسه روی سطح رولرها
علت: روانکاری ناقص

برخی عیوب بیرینگ ناشی از روانکاری

131



قطعه: کس داخلی یک رولبرینگ بشکه ای
نشانه: زنگ زدگی روی سطح محل حرکت رولرها
علت: ورود آب به داخل روغن



قطعه: کس خارجی یک رولبرینگ مخروطی
نشانه: زنگ زدگی روی سطح لبه ها و محل ساچمه ها
علت: نقصان روغنکاری ناشی از ورود آب



قطعه: رولرهای یک رولبرینگ دوردیفه استوانه ای
نشانه: خط افتادن روی سطح خارجی رولرها
علت: یروغنکاری ناقص و نیروی محوری زیاد



قطعه: رولرهای یک رولبرینگ مخروطی تراست
نشانه: ترک های حرارتی روی سطح بزرگتر رولرها اتفاق افتاده
علت: حرارت ایجاد شده ناشی از لغزیدن رولرها روی کس داخلی
همراه پاروئنگاری ناقص

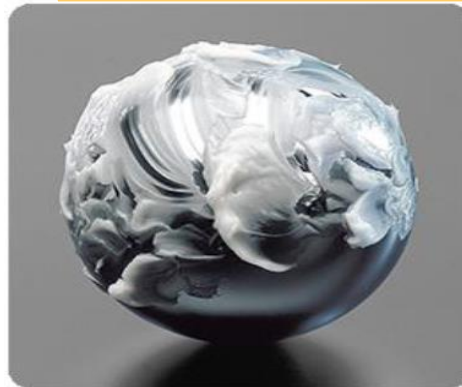
Poor lubrication

is the reason for

36%

of premature
bearing failures

دلیل ۳۶ درصد خرابیهای زود رس بیرینگها،
روانکاری ضعیف میباشد.



36% of all premature bearing failures are related to poor lubrication

Poor grease lubrication can be:

Incorrect intervals

- under-greasing
- over-greasing

Incorrect lubricant selection

- poor quality lubricant
- lubricant type is unsuitable for the application

Contamination

- impurities can mix with the lubricant
- poor handling (e.g. dirt on grease fitting)



روانکاری ضعیف شامل :
 ۱- دوره تکرار غلط
 ۲- انتخاب غلط روانکار
 ۳- آلودگی
 میباشد.

تهیه و تنظیم: دکتر احمد عرب شمالي

۵ گام روانکاری مناسب

۱- روش مناسب

۲- زمان مناسب

۳- روانکار مناسب

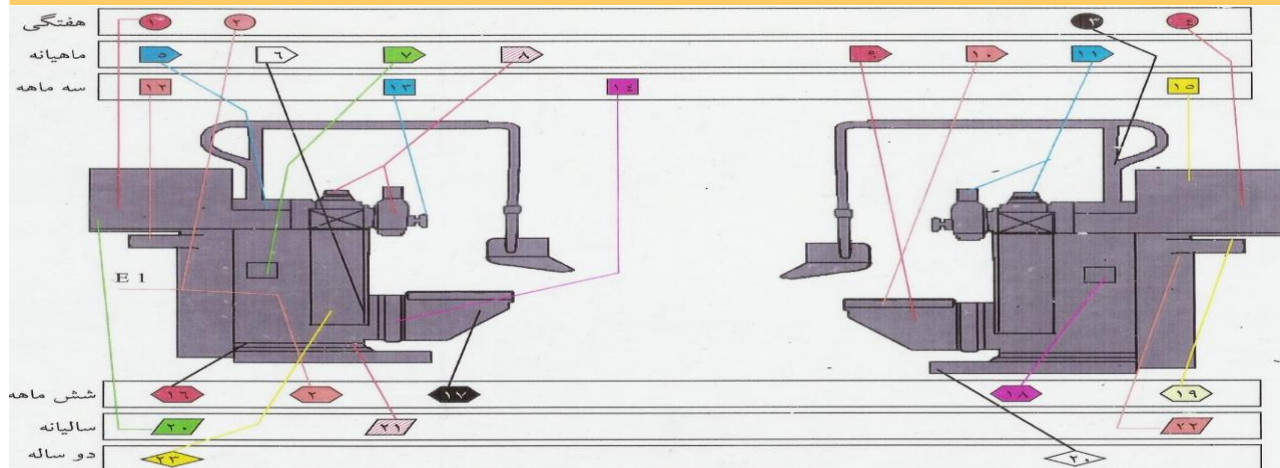
۴- میزان مناسب

۵- مکان مناسب

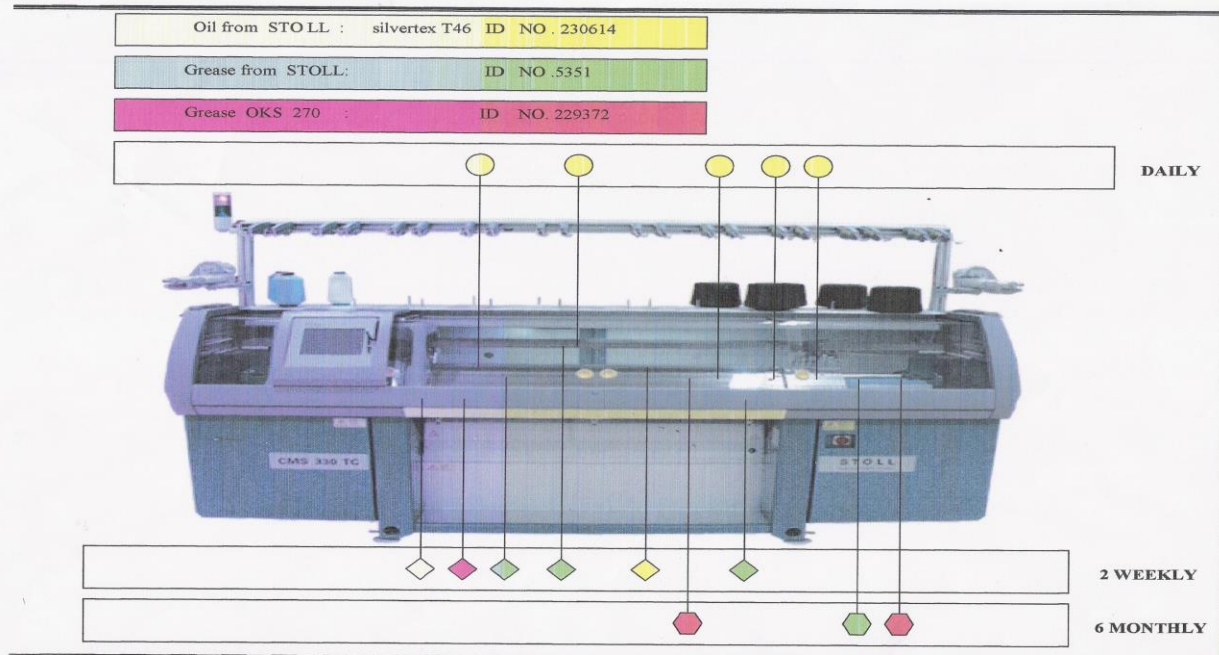


VISUAL LUBRICATION

روانکاری دیداری



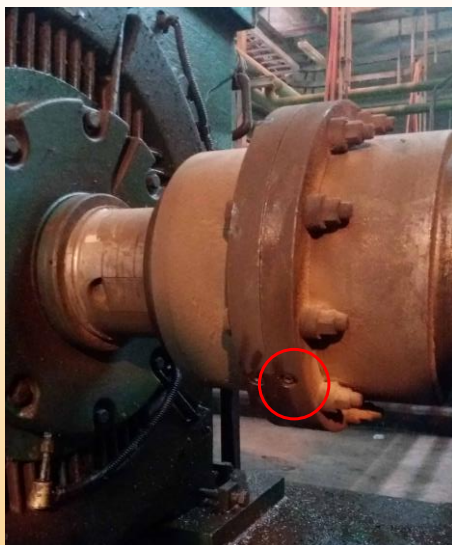
در نقشه روانکاری، اشکال هندسی (دایره، مربع و ...) نشانگر دوره تکرار و رنگها نشانگر نوع روغن یا گریس هستند.



توسط: دکتر احمد عرب شمالی

136

شرکت فولاد اکسین خوزستان



تعداد پمپاژ	مقدار	پریود	پریود		نوع روانساز	محل روانکاری	نام تجهیز
			تعویض	سرریز			
۱۲	۶۰ گرم	۲۰۰۰ ساعت		✓	گریس RL3 Shell	کوپلینگ مابین الکتروموتور و گیربکس	الکتروموتور پمپ Descaling

تجزیه و تحلیل علت ریشه ای خرابیها

کدینگ گریس پمپها
بوسیله رنگ

- بهبود روانکاری
- حذف آلودگی گریس و تجهیزات
- عدم اختلاط در گریسها
- کاهش هزینه های تعویض
- کاهش توقفات اضطراری

کاور برای نقاط گریس خور
بر اساس رنگ

مادرسی دوره ۱

نکته مهم:**از یک پمپ گریس جهت استعمال انواع گریس استفاده نکنید!!**

تسهیل در روانکاری و جلوگیری از بروز خطا



www.maintenanceworld.ir

مدرسی دوره : داود عین آبادی

نکات مهم در زمینه روانکاری

۱- درب محفظه های روغن پوشیده باشد ، تمیز باشد ، سطح روغن قابل رویت باشد ، لوله کشی مسیر انتقال تمیز و کامل باشد.

۲- کسانی که روانکاری را انجام می دهند می بایستی از زیانهای عدم روانکاری صحیح آگاه باشند. (نگهداری نمونه قطعات سائیده شده)

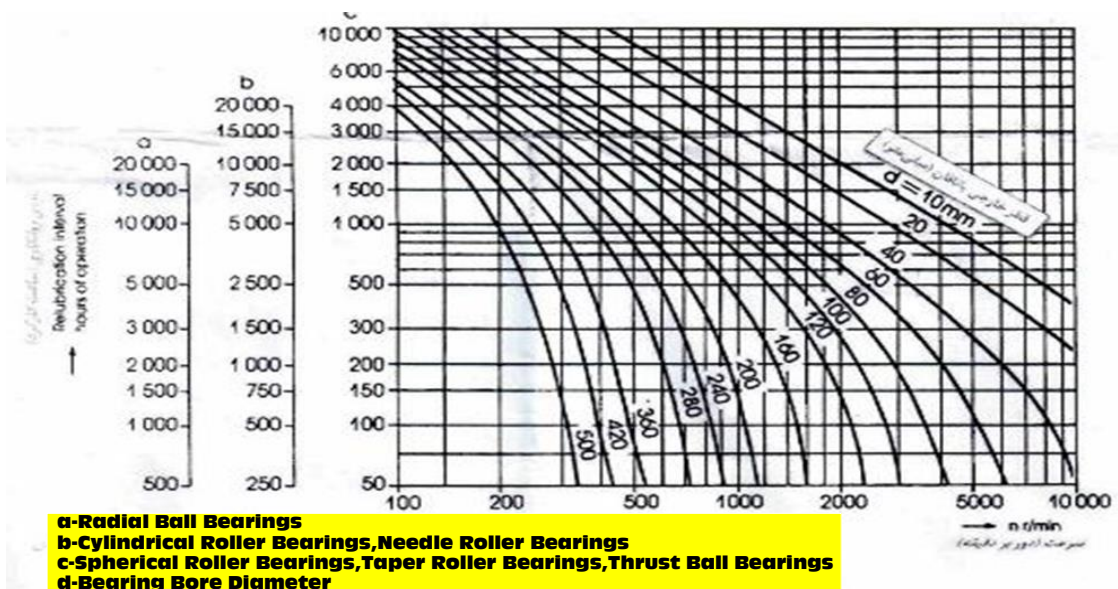
۳- دستورالعمل و نقشه روانکاری هر ماشین پای آن ماشین نصب شود.

۴- محلهای نیازمند روانکاری باید قبل از انجام روانکاری کاملاً تمیز گردد.

۵- تجهیزات و ابزار روانکاری می بایستی کاملاً تمیز باشد.

۶- تلاش نمایید تنوع روغنها و گریسها را کاهش دهید.

۷- هرگز روانکارهای مختلف را باهم مخلوط نکنیم .



- در صورت مشکوک بودن به تأمین کننده روانکار و یا به نحوه نگهداری روانکار در انبار ، توصیه میگردد در مورد تجهیزات حساس ، قبل از استفاده ، ابتدا روغن ، تحت آزمایش قرار گرفته و در صورت مجاز و مناسب بودن مورد استفاده قرار گیرد. ضمناً شایسته است ذرات موجود در روغن نو ، مستند شده و به عنوان معیاری جهت تحلیل نتایج آزمایشهای روغن بعد از مصرف ، مورد استفاده قرار گیرند.



عوامل مهم موثر در تعیین دوره تناوب انجام فعالیتهای PM

- ۱- شرایط جوی عمومی محل کارخانه (دما ، رطوبت ، ذرات معلق در هوا)
- ۲- شرایط فیزیکی محل استقرار خاص تجهیز
- ۲- سن و نحوه کارکرد تجهیز (پیوسته یا منقطع)
- ۳- میزان بار کاری تجهیز یا زیر مجموعه مورد بررسی
- ۴- عمر و میزان کارکرد تجهیز یا زیر مجموعه مورد بررسی
- ۵- کیفیت متريال بکار رفته در ساخت تجهیز و برند سازنده
- ۶- انسانی (نحوه کار با تجهیز ، نحوه مراقبت از تجهیز ، میزان مهارت بهره برداران و تعمیرکاران)
- ۷- استانداردها
- ۸- توصیه های سازنده و شرایط کاری توصیه شده برای آن
- ۹- خروجیهای جلسات تحلیل علت ریشه ای خرابیها و حوادث
- ۱۰- تجربیات حاصله در میدان عمل در خصوص اثربخشی فعالیتهای PM انجام یافته و خرابیهای مشاهده شده
- ۱۱- اولویت تجهیز و میزان ریسک وقوع ناگهانی حالت / مکانیزم خرابی مربوطه در صورت عدم انجام PM
- ۱۲- نتایج حاصل از پایش وضعیت تجهیز
- ۱۳- تأثیر وقوع خرابی بر کمیت و کیفیت تولید
- ۱۴- تأثیر وقوع خرابی بر موارد ایمنی و زیست محیطی

نحوه محاسبه دوره تناوب گریس کاری مجدد ضرایب تصحیح جهت محاسبه دوره تناوب گریس کاری مجدد

$$T = K \times \left[\left(\frac{14,000,000}{n \times (d^{0.5})} \right) - 4 \times d \right]$$

در فرمول فوق :

T= دوره تناوب گریسکاری مجدد بر حسب ساعت

K= حاصل ضرب کلیه ضرایب تصحیح

$$T_t \times F_c \times F_m \times F_v \times F_p \times F_d$$

(به جدول روبرو رجوع شود.)

n= سرعت (دور در دقیقه)

d= قطر داخلی بیرینگ (میلیمتر)

یادداشت :

اینج در ثانیه inches / second
۰/۲ اینج در ثانیه معادل ۵ میلیمتر در ثانیه

شرایط	میانگین دامنه کارکردی	ضریب تصحیح
درجه حرارت Ft	دمای هوزینگ کمتر از ۶۵ درجه سلسیوس بین ۶۵ تا ۸۰ درجه سلسیوس بین ۸۰ تا ۹۲ درجه سلسیوس بالای ۹۲ درجه سلسیوس	۱ ۰/۵ ۰/۲ ۰/۱
آلودگی Fc	سبک بدون ذرات غبار ساینده سنگین بدون ذرات غبار ساینده سبک یا ذرات غبار ساینده سنگین یا ذرات غبار ساینده	۱ ۰/۷ ۰/۴ ۰/۲
رطوبت Fm	عمدتا دارای رطوبت کمتر از ۸۰ درصد عمدتا بین ۸۰ تا ۹۰ درصد دارای میعان اتفاقی امکان ورود اتفاقی آب به هوزینگ	۱ ۰/۷ ۰/۴ ۰/۱
ارتعاش Fv	ثوابی سرعت یک کمتر از ۵ میلیمتر در ثانیه بین ۵ تا ده میلیمتر در ثانیه بیش از ده میلیمتر در ثانیه	۱ ۰/۶ ۰/۲
موقعیت قرارگیری شفت بیرینگ Fp	افقی ۴۵ درجه عمودی	۱ ۰/۵ ۰/۳
نحوه طراحی بیرینگ Fd	بال بیرینگ بیرینگی غلتشی کروی و سیلندری بیرینگی غلتشی مخروطی و کروی	۱ ۵ ۱



مقدار گریس مورد نیاز

144

مقدار گریس مورد نیاز باید به درستی محاسبه شده و استفاده شود. گریس کمتر از حد لازم موجب روانکاری نامناسب و گریس بیش از حد لازم موجب گرم شدن زیاد گریس و از بین رفتن خواص آن خواهد شد. ضمن اینکه موجب افزایش هزینه و ایجاد مشکل برای سایر قطعات می گردد.



گریسکاری اضافی موجب عدم خنک کاری موتور و سوختن آن شده است.

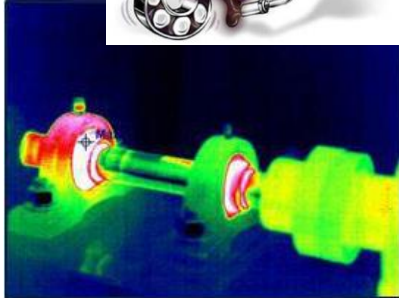


پس از چندبار گریسکاری لازم است الکتروموتور باز و گریس سوخته تخلیه شود.



گریس کاری غیر اصولی

گریسکاری بیش از اندازه بین
۵ تا ۱۰ درصد از توان یک
الکتروموتور را می تواند هدر دهد.



آیا می دانید تزریق بیش از حد گریس به داخل بیرینگ
باعث کاهش شدید عمر و خرابی زودهنگام آن می شود؟



145

WWW.HOORAD.NET

روش محاسبه مقدار گریس تزریقی

مقدار گریس مناسب برای تزریق گریس تازه از کنار بیرینگ از
رابطه زیر به دست می آید.

$$G_p = 0.005 \text{ DB}$$

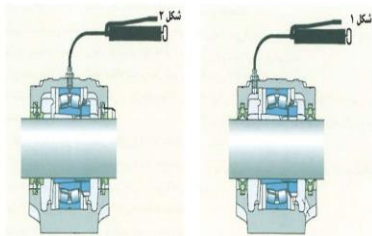
و برای تزریق گریس تازه از طریق رینگ داخلی یا خارجی،
 $G_p = 0.002 \text{ DB}$

که در آن

G_p = مقدار گریس تازه که باید اضافه شود، g

D = قطر خارجی بیرینگ، mm

B = کل پهنای بیرینگ (برای بیرینگهای کفگرد
ارتفاع H)، mm



۱۱۵

۱۳۳۹۲۰۱۵

مراحل بازنگری در برنامه ی روانکاری باتاقان ها (روانکاری با گریس)

۱- تشکیل بانک اطلاعاتی کلیه ی باتاقان ها (به جزء مواردی که دستور العمل سازنده کامل باشد) شامل:

الف) نوع (ب) عرض (ج) قطر خارجی (د) سرعت

۲- تعیین نوع گریس بر اساس دستور العمل سازنده یا در صورت عدم وجود دستور العمل، تعیین بر اساس شرایط کارکرد

۳- تعیین مقدار گریس مورد نیاز هر باتاقان بر اساس دستور العمل سازنده یا در صورت عدم وجود دستور العمل، تعیین بر اساس رابطه ی زیر:

$$M_{(gr)} = 0.005 \times D_{(mm)} \times B_{(mm)}$$

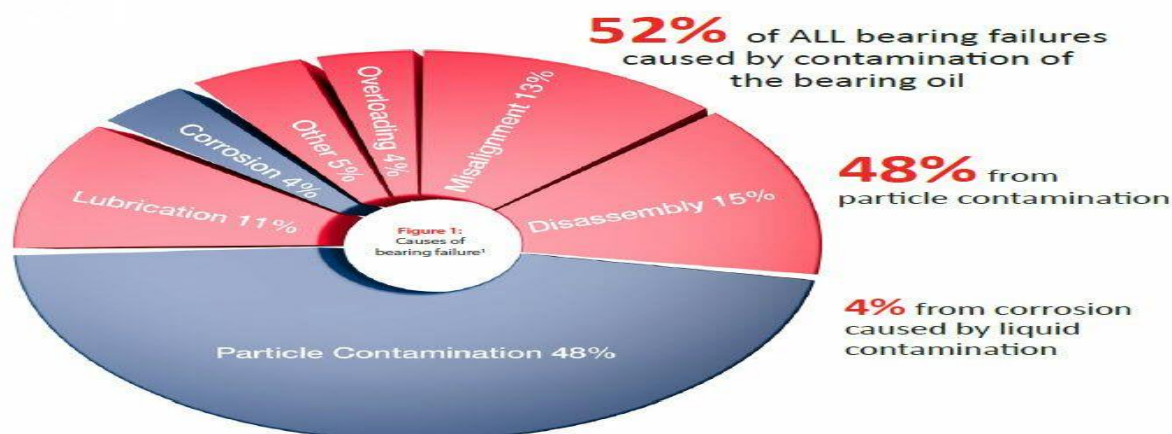
M = حجم گریس مورد نیاز، D = قطر خارجی باتاقان، B = عرض باتاقان

۴- تعیین بازه ی روانکاری بر اساس دستور العمل سازنده یا در صورت عدم وجود دستور العمل، تعیین با استفاده از
نمودار و جدول صفحات بعد و در نظر گرفتن شرایط کارکرد



کنترل آلودگی Contamination Control

کنترل آلودگی ، یکی از زیر فعالیتهای استراتژی
نگهداری هوشمندانه (Proactive Maintenance) می باشد.



عامل ۵۲ درصد خرابی بیرینگها ، **آلودگی** روانکار بیرینگها می باشد!!!
(۴۸ درصد ناشی از آلودگی ذرات مانند گردوغبار و... میباشد!!!)
۴ درصد نیز به علت خوردگی ناشی از آلودگی ناشی از ورود مایعات مانند آب به درون
روانکار می باشد.)

تجزیه و تحلیل علت ریشه ای خرابیها



تأثیر آب بر کاهش عمر روغنها

Zero Breakdown Strategies

مقدار آب موجود در روغن	درصد کاهش عمر روغن
0.2%	50%
1%	93.7%
2%	96%

مقدار آب موجود در روغن	درصد کاهش عمر رولر بیرینگها
20 ppm	48%

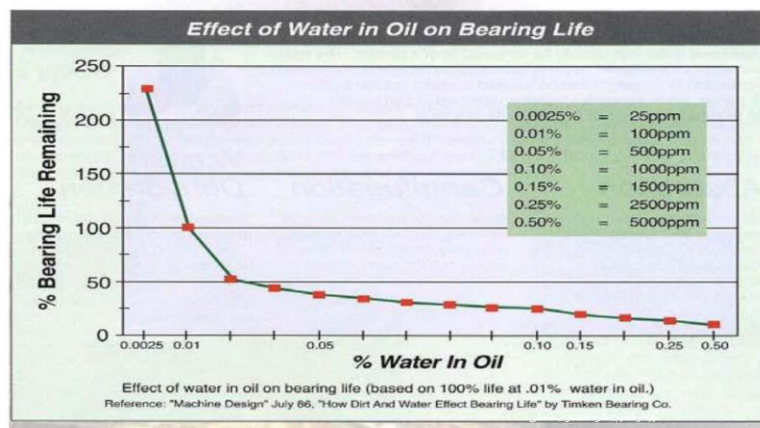
مدرسی دوره : داوود



TRAINING CENTER

به هنگام حمل و نگهداری، روغنهای دائماً تحت تأثیر آب و یا بخار آب قرار دارند برای مثال با توجه به اینکه نگهداری و انبار کردن بشکه های روغن در محیطهای باز معمول است لذا آبی که بر روی بشکه جمع میشود در اثر تغییر دمای محیط به درون بشکه کشیده میشود و در عین حال به هنگام تخلیه و یا پر کردن نیز آب میتواند وارد روغن شود.

آب همچنین میتواند از بین آب بندهای معیوب در سیلندر ها و یا سوراخ شدن میدلهای حرارتی و نیز از دریچه های مخزن و فیلترهای تنفس به هنگام تغییر سطح روغن حین کار و تقطیر آن در سقف مخزن نیز وارد روغن شود. در شرایطی که روغن موجود در مخزن سرد است بخار آب تقطیر شده و در سطح داخلی مخزن ایجاد خوردگی و زنگ زدگی میکند.



**تأثیر آب
موجود در
روغن بر روی
عمر بیرینگ**

وظایف روغن‌های روانکاری:

- کنترل اصطکاک:** ایجاد یک فیلم روغن و جلوگیری از سایش قطعات مکانیکی بر روی یکدیگر.
- کنترل خوردگی:** کم کردن تماس سطح با سطح و کاهش خوردگی و نتیجه آن افزایش عمر مفید تجهیزات می‌باشد.
- کنترل زنگ زدگی:** از وظایف روغن جلوگیری از زنگ زدگی و فرسایش اجزا سیستم می‌باشد.
- کنترل دما:** روغن دما را به سمت تانک و یا سیستم‌های خنک کننده هدایت میکند و در آنجا تبادل حرارتی صورت می‌گیرد.
- کنترل آلودگی:** از دیگر وظایف روانسازها هدایت آلودگی‌ها به سمت فیلترها به منظور کاهش آلودگی‌ها در سیستم می‌باشد. همچنین این عمل باعث می‌گردد که راندمان آب بندها اضافه گردد.
- انتقال نیرو:** از دیگر وظایف روغن‌ها در سیستم هیدرولیک انتقال نیرو و انجام کار در سیستم‌ها می‌باشد.

وظایف روغن‌های روانکار

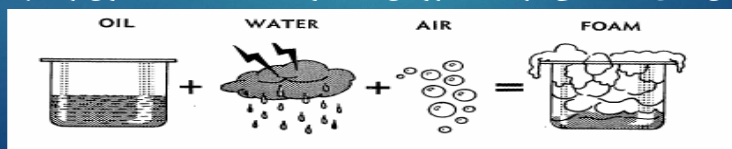
154

- ۱- روان کنندگی و کاهش اصطکاک
- ۲- جذب و انتقال حرارت
- ۳- کاهش اثرات ضربات مکانیکی
- ۴- آب‌بندی فواصل بین قطعات
- ۵- جلوگیری از خوردگی
- ۶- جلوگیری از رسوب مواد لجنی در موتور
- ۷- حمل مواد شیمیایی یا ذرات ساییده شده
- ۸- شستشو و تمیز کردن قطعات
- ۹- صرفه جویی در مصرف انرژی و توان مورد نیاز
- ۱۰- افزایش راندمان و قدرت موتور
- ۱۱- حفاظت از سطوح در مقابل اکسیداسیون

مشکلات ناشی از ورود آب به روغن

155

- ۱- مخلوط آب و روغن باعث ایجاد اختلال در سیستم روانکاری یا تاقانها و خرابی و کاهش طول عمر آنها می شود.
- ۲- آب با مواد شیمیایی مخلوط شده و خصوصا در سیستمهای هیدرولیک باعث خوردگی و کاورتاسیون می شود.
- ۳- آب مخلوط شده با روغن تشکیل محلول سفید رنگ چرب و غلیظی (امولسیون) داده و فیلترها را مسدود می کند.
- ۴- در اثر مخلوط شدن آب و روغن و هوا، کف بوجود می آید که در صورت قرار گیری در مجاورت درجه حرارت بالا موجب آتش سوزی می شود.
- ۵- وجود آب موجب زنگ زدن و فرسایش سطوح فلزات مجاور روغن شده و با ضعیف کردن فیلم روغن، فرسایش را تشدید می کند.
- ۶- وجود آب در روغن سبب جذب سطحی مواد افزودنی شده و این مواد را از روغن جدا می کند.
- ۷- باعث تسریع واکنش های شیمیایی در محیط روغن شده و احتمال اکسیداسیون را افزایش می دهد.



مشکلات ناشی از ورود هوا به روغن

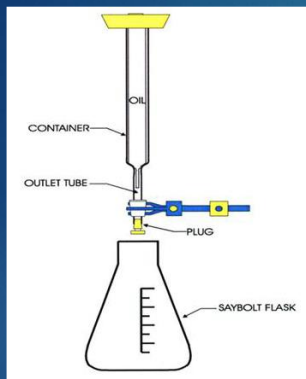
156

- ۱- ایجاد اختلاف فشار بین دوطرف فیلتر و مختل نمودن عمل فیلتراسیون
 - ۲- اکسید شدن روغن در مجاورت مستمر با هوا و بالا رفتن دمای روغن
 - ۳- کاهش فشار مکش پمپ و کاهش بازدهی آن
- عوامل تضعیف کننده خاصیت جدپذیری هوا از روغن:**

تلاطم بیش از حد روغن	برگشت روغن به داخل مخزن بصورت آبشاری
وجود نشی در ورودی پمپ روغن	عدم وجود تهویه مناسب در مخزن روغن
فشار بیش از حد روغن	گرانروی و دمای نامناسب روغن
بالا بودن بیش از حد سطح روغن	نفوذ سیلیکون به داخل روغن

خواص ضروری روغن‌های روانکار

157



- ۱- ویسکوزیته یا گرانی مناسب
- ۲- شاخص گرانی مناسب
- ۳- مقاومت به تجزیه حرارتی و اکسیداسیون
- ۴- حفاظت از قطعه در مقابل زنگ زدگی و خوردگی
- ۵- دارای مواد پاک کننده و معلق مناسب
- ۶- حفظ سیالیت در دمای پایین
- ۷- عدم تأثیر نامطلوب بر قطعات غیر فلزی مثل کاسه‌نمدها و ...
- ۸- سازگاری با جنس قطعات
- ۹- فراریت و قابلیت اشتعال پایین
- ۱۰- عدم آلودگی با مواد خارجی
- ۱۱- مقاوم به ایجاد کف
- ۱۲- حفظ خواص در شرایط عملیات
- ۱۳- دارای خاصیت ضد زنگ زدگی در محیط‌های مرطوب
- ۱۴- خاصیت ضد فرسودگی
- ۱۵- حفظ ویسکوزیته در دما، سرعت و بار کاری
- ۱۶- عدم اختلاط با آب

اولین رویکرد منطقی در نگهداری هوشمندانه؛ بکارگیری برنامه های سختگیرانه کنترل آلودگی در مورد سیالهای روانکار، سیالهای هیدرولیک، خنک کننده ها، هوا و سوخت می باشد.

طبق مطالعه مستقل یک دانشگاه اروپائی، کاهش ۴ ابرابری فرسایش موتورهای دیزل با افزایش تمیزی روغنهای روانکار حاصل شده است.

طبق گزارش شرکت Nippon Steel؛ اجرای برنامه دقیق و سختگیرانه کنترل آلودگی؛ کاهش ۸۳ درصدی مصرف روغنها را بدنبال داشته است.

طبق گزارش مجله طراحی ماشین، آلودگی باعث فرسایش یا خورد شدن زود هنگام بیرینگهای غلتشی شده و کمتر از ۱۰ درصد آنها به حدود عمر خستگی خود میرسند.

دانشگاه ایالتی اوکلاهما عنوان نموده که ده بار تمیزتر نگهداشتن مایع هیدرولیک، باعث افزایش ۵۰ برابری طول عمر پمپ هیدرولیک شده است.



■ برنامه کنترل آلودگی هوشمندانه از جانب انجمن تحقیقاتی هیدرومکانیک انگلیس (BHRA) و نیروی دریایی آمریکا، وجود ارتباط برجسته بین سطوح آلودگی و عمر خدمتی را نشان می‌دهد و بیانگر این موضوع است که تمیزی بهبود یافته باعث افزایش ۱۰ تا ۵۰ برابری MTBF می‌گردد.

■ بر طبق مطالعات انجام یافته در مرکز توسعه هوادریا در پینسلوانیا که بر روی پمپهای هیدرولیک هواپیما صورت پذیرفته، نتیجه گیری شده است که بهبود ۶۰ درصدی در فیلتراسیون باعث ۴ برابر شدن و بهبود ۹۳ درصدی فیلتراسیون باعث ۱۳ برابر شدن طول عمر پمپهای مذکور شده است.

تهیه و تنظیم: دکتر احمد عرب شمالی

159

● طبق مطالعات انجام یافته در نیروی دریایی آمریکا، هزینه آلودگی در تجهیزات دریایی و هوایی بازاء هر ساعت پرواز، ۶۰ درصد هزینه سوخت همان تجهیزات در هر ساعت پرواز می باشد.

● محققین دانشگاه MIT اعلام نموده اند که جهت تعمیر خسارت ناشی از فرسایش مکانیکی ناشی از آلودگی، ۶ تا ۷ درصد تولید ناخالص ملی آمریکا (۲۴۰ میلیارد دلار) نیاز می باشد.

سیستم فیلتراسیون روغن FT – 30
نصب شده در مجتمع پتروشیمی تبریز با تجهیزات ضد انفجار



تهیه و تنظیم: دکتر احمد عرب شمالی

161

سیستم فیلتراسیون روغن FLA-30
نصب شده در پتروشیمی کرمانشاه



تهیه و تنظیم: دکتر احمد عرب شمالی

162

سیستم فیلتراسیون گازوئیل FC نصب شده در جهاد نصر حمزه



قرارگیری نامناسب بشکه های روغن در فضای باز و زیر آفتاب، باران و برف !!!



وضعیت نامناسب قرار گیری لوازم و قطعات یدکی در انبار مرکزی !!!



166

قرار گیری مناسب بشکه های روغن

تعریف بازرسی (Inspection)

بازرسی ارزیابی کمیت یا کیفیت برخی خصوصیات در مقایسه با استانداردها، دستورالعملها و خواسته ها میباشد.

فعالیت‌های بازرسی

بازرسی متشکل از فعالیتهای زیر است :

- ❖ ۱- اخذ خواسته ها ، استانداردها و دستورالعملهای بازرسی
- ❖ ۲- اندازه گیری و مقایسه با استانداردها و خواسته ها
- ❖ ۳- قضاوت در مورد میزان تطابق
- ❖ ۴- طبقه بندی و پایش موارد دارای تطابق و عدم تطابق
- ❖ ۵- ثبت و گزارش داده ها ، اطلاعات و نتایج بدست آمده

بازرسی دوره ای تجهیزات

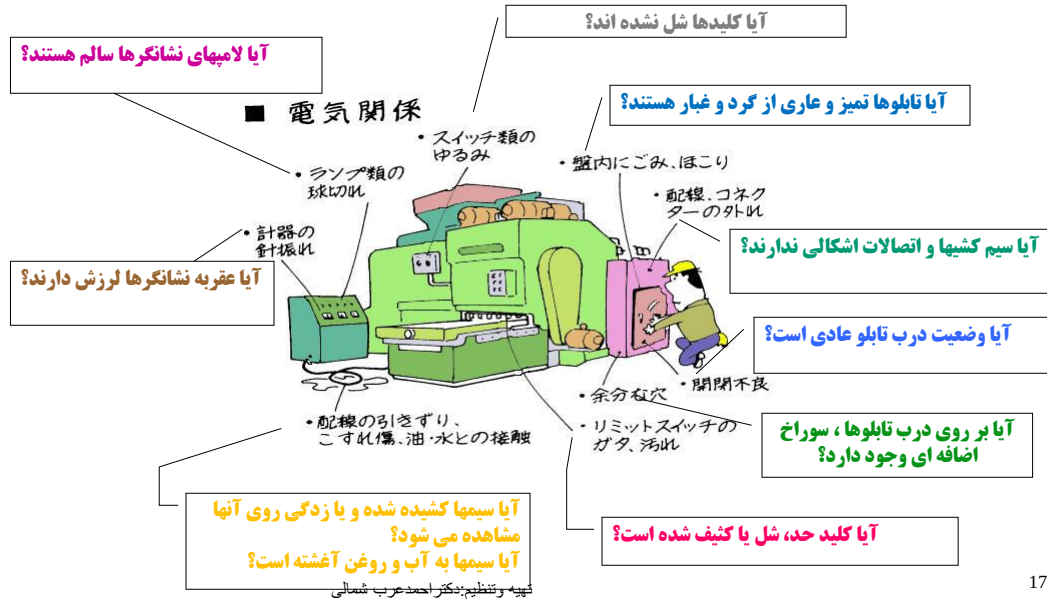
- ♦ **بازرسی از تجهیزات شامل مجموعه فعالیتهایی به منظور کشف هر نوع خرابی و فرسودگی و نیز ثبت نتایج مربوطه جهت تحلیل و پیش بینی عیوب و خرابیهای بالقوه می باشد.**
- ♦ **این فعالیتها شامل موارد زیر می باشد :**
- ♦ **الف-پایش و بازرسی تجهیزات بر مبنای دستورالعملهای بهره برداری**
- ♦ **ب-بازرسی تجهیزات با اندازه گیری و پایش پارامترهای کنترلی آنها (Condition Monitoring)**
- ♦ **ج- بازرسی و پایش تجهیزات بر مبنای پارامترهای عملکردی تجهیزات (Perfrmance Measurement)**

جدول ۴-۵ : نکات مهم در بازرسی های سیستم های هیدرولیکی

الف - آیا حجم سیالات هیدرولیکی در درون مخازن در حد مشخص می باشد؟ ب - درجه حرارت سیال در چه حدی است؟ آیا با دست قابل تحمل است؟ ج - آیا آب خنک کننده مخزن دارای جریان مناسب می باشد؟ د - آیا فیلترها تمیز هستند؟ ه - آیا تنظیم صفر در روی درجه های نشان دهنده فشار صحیح است؟ آیا عقربه ها آزاد هستند؟ و مقادیر می نیمم و ماکزیمم روی صفحه ها مشخص شده اند؟ و - آیا صداهای غیر طبیعی یا بوی غیر طبیعی احساس می شود؟ ز - آیا تجهیزات یا قطعات ، لقی و بازی دارند؟ آیا در جایی نشتی وجود دارد؟ ح - آیا هیچ یک از تجهیزات به روغن ، گرد و خاک و سایر مواد بیگانه آلوده هستند؟ ط - آیا بر چسب های فلزی روی تجهیزات تمیز و قابل خواندن هستند؟	۱-ماشین های هیدرولیک
الف - آیا اتصالات یا شلنگ ها در جایی نشتی دارند؟ ب - آیا بست ها در جایی آزاد شده و لقی دارند؟ ج - آیا چاهک های لوله کشی تمیز و عاری از روغن هستند؟ د - آیا به شلنگ های تحت فشار آسیبی وارد شده ؟	۲-لوله کشی های فلزی و لاستیکی تحت فشار

<http://>

سیم کشیها و اجزای سیستم برقی



171

جدول ۴-۷: نکات مهم در بازرسی های سیستم های برقی

۱- سیم کشی ها	الف - آیا سیم ها ، لوله های عبور کابل ، بست های اتصال و غیره محکم و ثابت نصب شده اند؟ ب - آیا همگی کابل های اتصال زمین در جای خود محکم هستند؟ ج - آیا در مسیرهای حرکت افراد ، کابل یا سیم دیده می شود؟
۲- تابلوهای کنترل	الف - آیا ابزاری نظیر ولت مترها ، جریان سنج ها ، دما سنج ها و غیره از تنظیم خارج شده اند؟ ب - آیا هیچ یک از لامپ های نشان دهنده علائم سوخته است؟ ج - آیا سوئیچ های فشاری و سایر کلیدها به صورت محکم در محل نصب شده اند؟ د - آیا در تابلو ، حفره های غیر لازم وجود دارد؟ آیا در بهای تابلو راحت باز و بسته می شود؟ ه - آیا نحوه نصب سیم ها و کابل ها منظم و مرتب است؟ و - آیا داخل تابلوها تمیز و عاری از گرد و خاک و آلودگی است؟ ز - آیا در داخل جعبه تابلوها به جز نمودارهای سیم کشی ، اشیاء دیگری وجود دارد؟
۳- تجهیزات الکتریکی	الف - آیا هیچ یک از تجهیزات آسیب دیده اند؟ ب - آیا پیچ ها شل هستند؟ ج - آیا در جایی صدا یا بوی غیر طبیعی احساس می شود؟ آیا یاتاقان ها خوب روغنکاری می شوند؟ د - آیا سیستم های حرارتی (مقاومت های حرارتی) در جای خود محکم هستند؟ ه - آیا همگی کابل های اتصال زمین در جای خود محکم هستند؟ و - آیا کلیدهای حد ، فتوسل ها و غیره در جای خود محکم هستند؟ ز - آیا سیم ها در جایی با روغن ، آب یا بخار تماس ندارند؟ ح - آیا تمام تجهیزات عاری از آلودگی ، روغن ، گرد و خاک و سایر مواد هستند؟
۴- استانداردهای بازرسی	الف - آیا دوره های تناوب و نحوه تخصیص کارهای بازرسی ، برای نت مستقل خودکار مناسب است؟ ب - آیا استانداردها به نکات ایمنی ، خرابی های اضطراری و کیفیت محصولات توجه دارند؟

تهیه و تنظیم: دکتر احمد عرب شمالی

172

آتش سوزی کولینگ تاور نتیجه عدم توجه به چک لیست های نگهداری و تعمیرات



شهریور ۹۸

Plant description: 5 ton E.O.T. Crane-pendant control. Locations: No. 2 warehouse, iron foundry. Plant nos.: 7309, 7310.		Date: 12/9/73 Issue No: 1
Long travel drive: Check motor for noise, vibration and abnormal temperature. Check security of motor mountings. Check security and condition of motor leads and earthing. Test brake for correct adjustment and check lining wear. Check security of drive shaft bearings (3 off) Inspect condition of reduction gears. Check carriage wheels (4 off) for wear, scuffing and security. Inspect gantry rails and check security. Check security and condition of rail joints. Inspect downshop leads for correct tension and slippers for wear.		Spec. frequency M/W M/3M E/3M M/3M M/3M M/3M M/A M/A E/3M
Cross travel drive: Check motor for noise, vibration and abnormal temperature. Check security of motor mountings. Check security and condition of motor leads and earthing. Test brake for correct adjustment and check lining wear. Inspect condition of reduction gears. Inspect catenary assembly for damage and check for free operation		M/W M/3M E/3M M/3M M/A E/3M
Hoist unit (integral motor type) Check motor for noise, vibration and abnormal temperature. Check security of motor leads and earthing. Test brake under load for correct adjustment and check lining wear. Inspect condition of reduction gears. Check gearcase for oil leaks. Check unit wheels for security, wear and scuffing. Inspect rope for wear and fraying. Closely examine rope sheave and hook for any signs of damage. Establish correct operation of top and bottom limits. Check condition of wiring to top and bottom limits. Check security and condition of pendant control. Check cable, wiring and push buttons on pendant control		M/W E/3M M/3M M/A M/3M M/A M/3M M/W E/3M M/W E/3M
Controller: Check condition of all wiring and security of connections. Check for correct and free operation of all relays. Replace if nec. Check condition of oil and contacts in Ellison Breaker. Check setting of overloads at 10-8 amps. Report if different and readjust.		E/3M E/3M E/A E/3M
General: Report on condition of lubrication Report on general cleanliness of machine.		M/3M M/3M

Figure 3.4 Mechanical and electrical maintenance schedule.

JOB SPECIFICATION	WEEK NUMBERS				
	10	26	39	1	
Plant description: 5 ton E.O.T. crane					Plant number 7310
Location: Iron foundry					Specification no. M/3M
Special tools: Gauge EOT-5					Maintenance code 11
					Cost centre 108
					Account number 274
Operation number Long travel: 1. Check security of motor mountings. 2. Test brake for correct operation and check lining wear. 3. Check security of drive shaft bearings (3 off). 4. Inspect condition of reduction gears. Cross travel: 5. Check security of motor mountings. 6. Test brake for correct adjustment and check lining wear. Hoist unit: 7. Test brake under load for correct adjustment and check lining wear, using Gauge EOT-5. 8. Check gearcase for oil leaks. 9. Inspect rope for wear and fraying. General: 10. Report on condition of lubrication. 11. Report on general cleanliness of machine.					
***** REPORT ANY OTHER DEFECTS NOTICED DURING INSPECTION ***** Note on office copy only: Tradesman: 1 Mate: 1. Estimated Time: ½ hr.					

Figure 3.5 Job specification.

Preventive Inspection Effectiveness

اثر بخشی بازرسی پیشگیرانه

Ratio of Preventive Repair Man Hours to Preventive Inspection Man Hours.

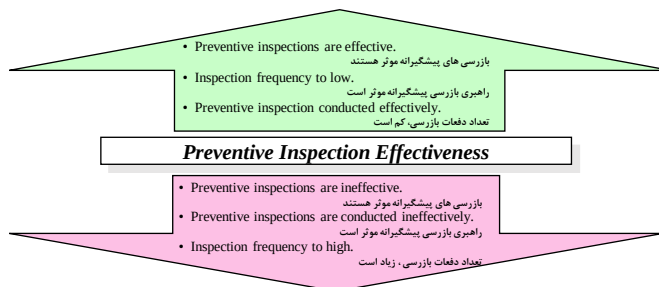
- A measure of preventive inspection effectiveness. معیاری جهت اندازه گیری اثر بخشی بازرسی های پیشگیرانه است

$$\text{Formula } \text{preventive Inspection Effectiveness} = \frac{\text{Preventive Repair Man Hours}}{\text{Preventive Inspection Man Hours}}$$

نفر ساعت تعمیر پیشگیرانه
نفر ساعت بازرسی پیشگیرانه

- **Preventive repair man hours** is maintenance that is performed as a result of a preventive inspection.
منظور از تعمیر پیشگیرانه ، تعمیر ناشی از بازرسی پیشگیرانه می باشد
- **Preventive inspection man hours** is work performed that originates from equipment maintenance strategies; ie. planned services and inspections.
منظور از نفر ساعت پیشگیرانه ، اقدامات ناشی از استراتژی های نت تجهیز مانند سرویس ها و بازرسی های برنامه ریزی شد، شامل بازرسیهای مبتنی بر حواس انسانی و یا پایش وضعیت مانند ارتعاش سنجی، ترموویژن و ... می باشد

Interpretation



RCM-KPI

177



شاخص اثر بخشی بازرسیهای پیشگیرانه

تعداد تعمیرات پیشگیرانه (صلاحی)

نفرساعت تعمیرات پیشگیرانه (صلاحی)

تعداد بازرسی های پیشگیرانه

نفرساعت بازرسی های پیشگیرانه

روند افزایشی شاخص فوق دال بر اثربخشی و اجرای صحیح بازرسیهای پیشگیرانه بوده و در مورد برخی بازرسیهای خاص نیاز به کوتاهتر نمودن دوره بازرسی را توصیه می نماید. شایان ذکر است که منظور از نفر ساعت تعمیرات پیشگیرانه، تعمیراتی است که در نتیجه گزارشات بازرسی صورت پذیرفته اند.

دوره تناوب بازدید	میزان حساسیت به کشف خرابی بواسطه بازدید
MTBF	%۵۰
0.5 MTBF	%۷۵
0.2 MTBF	%۹۰
$\frac{1}{6}$ MTBF= ۰.۱۷ MTBF	%۹۱/۵
0.1 MTBF	%۹۵
0.02 MTBF	%۹۹

همانگونه که مشاهده میگرددد هر چه حساسیت به کشف عیب بواسطه بازدید بیشتر باشد تبعا دوره تناوب بازدید کوتاهتر خواهد شد. شایان ذکر است که میزان حساسیت به کشف خرابی نیز بستگی به اولویت تجهیز (Priority / Criticality) و ریسک وقوع ناکهانی خرابی مورد نظر (Risk priority No.) خواهد داشت.

Ratio of Preventive to Breakdown Maintenance



Ratio of Preventive Man Hours to Breakdown Man Hours.

- A measure of planning / scheduling process effectiveness and its influence on breakdown maintenance.

Formula

$$\text{Ratio of Preventive to Breakdown Maintenance} = \frac{\text{Preventive Repair Man Hours} + \text{Preventive Inspection Man Hours}}{\text{Breakdown Man Hours}}$$

- **Preventive repair man hours** is maintenance that is performed as a result of a preventive inspection.
- **Preventive inspection man hours** is work performed that originates from equipment maintenance strategies; ie. planned services and inspections.
- **Breakdown man hours** is unplanned corrective maintenance that must occur due to a defect causing equipment (or plant) to be taken out of service during scheduled operating time (NOT corrective maintenance man hours).

Interpretation

$$\text{Ratio of Preventive to Breakdown Maintenance} = 16$$

- Over maintaining equipment.
- Preventive maintenance practices / strategies are too effective and should be optimised (optimise costs).
- Preventive inspections are ineffective.
- Faults not being reported.
- Preventive maintenance practices / strategies are ineffective.

180

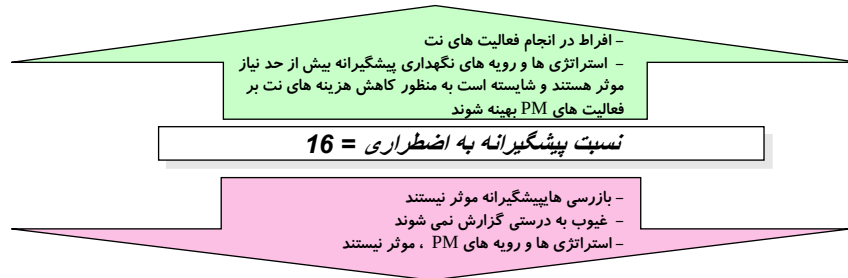
Ratio of Preventive to Breakdown Maintenance

نسبت پیشگیرانه به اضطراری

- معیاری جهت اندازه گیری اثر بخشی فرآیند برنامه ریزی یا تهیه برنامه زمان بندی و تاثیر آن به تعمیرات اضطراری است

$$\text{فرمول} = \frac{\text{نفر ساعت تعمیر پیشگیرانه} + \text{نفر ساعت بازرسی پیشگیرانه}}{\text{نفر ساعت اضطراری}} = \text{نسبت پیشگیرانه به اضطراری}$$

- منظور از تعمیر پیشگیرانه ، تعمیر ناشی از بازرسی پیشگیرانه می باشد
- منظور از نفر ساعت پیشگیرانه ، اقدامات ناشی از استراتژی های نت تجهیز مانند سرویس ها و بازرسی های برنامه ریزی شد، شامل بازرسیهای مبتنی بر حواس انسانی و یا پایین وضعیت مانند ارتعاش سنجی، ترموویژن و ... می باشد
- منظور از نفر ساعت تعمیر اضطراری به تعمیر اصلاحی غیر برنامه ای می باشد که باید بواسطه از کار افتادگی اضطراری تجهیز صورت پذیرند



RCM-KPI

181

بدون حافظه بودن یا فراموشکار بودن توزیع عمر؟

Memoryless/Forgetful Life Time Distribution

سیستمها/اقلامی که احتمال خرابیشان در یک فاصله زمانی به میزان کارکرد
قبلیشان ارتباط ندارد بدین معنی که انکار فراموشی میکنند یا بخاطر نمی سپارند
میزان کارکرد قبلیشان را !!
مانند قطعات برقی و الکترونیکی

جهت اقلام بدون حافظه یا فراموشکار ، استراتژی
تعویض پیشگیرانه به صرفه نخواهد بود.

If MTBF=S

Memoriless/Forgetful Life Time Distribution

اگر میانگین مدت زمان کارکرد تا خرابی برابر انحراف معیار مدت زمان کارکرد تا خرابی سیستم/تجهیز باشد میتوان با اطمینان بالایی ادعا نمود توزیع عمر سیستم بدون حافظه یا فراموشکار است.

(مثلا داده های ۲،۱۲،۱،۳۵،۴۰ که میانگین این اعداد ۱۸ و انحراف معیار آنها ۱۸/۳ است.)

شایان ذکر است که شایسته است در ابتدا داده های فوق بالایش شده و پس از حصول اطمینان از اینکه این داده های مدت زمان کارکرد تا خرابی بواسطه ذات عملکردی سیستم و قطعه رخ داده اند نه مشکلات و حوادث در دیگر بخشها، آنگاه مورد محاسبه قرار گیرند.

مفاهیم آماری

۱- میانگین (mean):

$$\bar{X} = \frac{\sum_{i=1}^n X_i}{n}$$

مفاهیم آماری - ادامه

۲- انحراف معیار (standard deviation):

$$s = \sqrt{\frac{\sum_{i=1}^n (X_i - \bar{X})^2}{n - 1}}$$

Keep it Cool
Keep it Clean
Keep it Dry
Keep it Tight

شایان ذکر است اقلام بدون حافظه مانند بوردهای کامپیوتر و حسگرهای الکترونیکی، دارای تعویض پیشگیرانه نیستند ولی دارای فعالیتهای نگهداری فوق می باشند.
(آنها را خشک، تمیز، خشک و اتصالات آنها را محکم نگاه دارید.)

فرم اطلاعات نگهداری و تعمیرات															
نام دستگاه :															
کد دستگاه :															
ردیف	شرح فعالیت	دوره تکرار	نوعی مورد نیاز	رده شغلی مورد نیاز	تعداد	در حال		مدت توقف دستگاه	مدت زمان انجام	نظر دقیقته مورد نیاز	نام فعالیت یا مواد	شمار ابزار	شماره فرم و اهمیت انجام فعالیت	علاقیات	
						کار	توقف								
۱															
۲															
۳															
۴															
۵															

اعضاء تأیید کننده :

تاریخ :

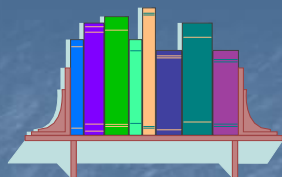
نام و امضاء تهیه کننده :

مهمترین فرم جهت برنامه ریزی نت، فرم اطلاعات نگهداری و تعمیر میباشد و در آن کلیه **فعالتهای پیش بینی شده** جهت افزایش آماده بکاری تجهیزات (تمیز کاری، روانکاری، آچار کشی، کالیبراسیون و تنظیم، تعویض، تعمیر، پایش وضعیت دوره ای (ارتعاش سنجی، گرما سنجی و ...) و ...)، تعمیرات اساسی و ... به تفکیک تخصصهای مختلف (مکانیک، برق و ابزار دقیق، ابزاروری، بازرسی فنی و ...) در آن درج و جهت اجرا، برنامه ریزی می شوند.

آنچه که اجرائی شدن تصمیم را تضمین مینماید شرکت دادن مجریان در فرآیند تصمیم گیری می باشد.

Norman Mayor

● کارت اطلاعات نت را با کارت سابقه نت اشتباه نکنید!!



منابع اطلاعاتی جهت تکمیل کارت اطلاعات نت

- ۱ - کتابچه های بهره برداری، تعمیراتی ونحوه فونداسیون دستگاهها و تجهیزات
(Operation Manual ; Maintenance Manual ; Foundation Manual)
- ۲ - تماس با کارخانه سازنده یا کارخانجاتی که مشابه دستگاه مورد نظر را دارا می باشند
- ۳ - مصاحبه با نیروی انسانی مجرب تعمیراتی و اپراتورهای تجهیزات
- ۴ - گزارشهای تعمیراتی ثبت شده ولی تحلیل نشده
- ۵ - سندهای حسابداری و کارتهای کاردکسی انبار (در مورد میزان مصرف قطعات و لوازم یدکی)

توسط : دکتر احمد عرب شمالی

189



دوره تکرار جهت انجام فعالیتهای نت پیشگیرانه

- ۱ - تقویم زمانی (هفتگی، ماهانه، سه ماهه و...)
- ۲ - میزان کارکرد (هزار ساعت، دو هزار سیکل، پانصد بار قطع و وصل و...)
- ۳ - تلفیقی (هر سه ماه یا هر هزار ساعت؛ هر کدام زودتر برسد)

■ تجهیزاتی که بطور نامنظم یا فصلی کار میکنند شایسته است برنامه ریزی امور نت آنها بر اساس دوره تکرار بر مبنای میزان کارکرد صورت پذیرد. البته کار نکردن تجهیزات نیز دلیلی بر عدم نیاز آنها به انجام نت نخواهد بود و حتی نباید از بازرسی اقلام موجود در انبار هم غافل بود.

توسط : دکتر احمد عرب شمالی

190

**To standardize doing maintenance jobs ,
Don't forget preparing Job Specification cards**



● به منظور استاندارد نمودن نحوه انجام فعالیتهای
نت ، گاهی حوادث ، خرابیها ، دوباره کاریها و
هزینه نت ، تکمیل فرمهای راهنمای انجام فعالیت را
فراموش ننمایید.

MAINTENANCE SCHEDULE				Location: Pump House		Identification No of Facility 16-22-3	
Description of Facility "BDM" 15 kW Air Cooled Diesel Engine				Schedule Ref: No 52693		Date Originated 25 April 1973	
Ref Drawing Nos 8234				Service Manuals - Ref Nos 8234		Modifications	
Associated Equipment Generator No 16-60-3						Date	
Item No.	Job Description	Availability	Job Spec ^a Applicable for each item	Trade	Time Required for each item	Remarks	
1	Daily - "A" Service	R	Lub ^b Op ^c	5 mins	S.E.A. 20		
2	Check level of fuel in service tank. *		Lub ^b Op ^c				
3	Weekly - "B" Service	S/D	Lub ^b Op ^c	30 mins	1/2 Litre S.E.A. 20		
4	Check oil both air filter and top up with oil to the marked level.		Lub ^b Op ^c				
5	Drain fuel pump chamber or drain pot.	S/D	Lub ^b Op ^c	5 mins	2 off No 62127		
6	Examine and, if necessary, oil the starting handle pawl and the portion of the shaft on which it fits.		Lub ^b Op ^c				
7	Lubricate the links and connections of all external controls.	S/D	Mech Fitter	1 1/2 hrs	2 off No 36122		
8	Check the tension of belts.		Mech Fitter				
9	Two Monthly - "C" Service	S/D	Lub ^b Op ^c	8 hrs	10 Litres S.E.A. 20		
10	Inspect fuel filter elements. Renew if necessary.		Lub ^b Op ^c				
11	Renew lubricating oil filter elements.	S/D	Lub ^b Op ^c	8 hrs			
12	Drain lubricating oil sump, clean strainer, and refill with new oil.		Lub ^b Op ^c				
13	Check lubricating oil filter gauge.	S/D	Mech Fitter	2 hrs			
14	Grind in the valves.		Mech Fitter				
15	Four Monthly - "D" Service	S/D	Mech Fitter	2 hrs			
16	Remove injectors, clean injector filter and test spray. Replace without interference if spray is satisfactory.		Mech Fitter				
17	Six Monthly - "E" Service	S/D	Lub ^b Op ^c	15 mins			
18	Renew fuel filter elements.		Mech Fitter				
19	If engine shows signs of loss of power, remove cylinder head and piston, examine and check wear with recommended maximum wear allowances. If engine is performing satisfactory DO NOT DISTURB.	S/D	Mech Fitter	70			
20	Annually - "F" Service		Mech Fitter				
21	Remove cylinder heads, examine inlet and exhaust valves, decarbonize, grind in valves.	S/D	Mech Fitter	71			
22	Withdraw and clean pistons, check that rings are free and the wear is within the recommended tolerance.		Mech Fitter				
23	Check and adjust valve and pump fuel tappet clearances.	S/D	Mech Fitter	72			
24	Examine large end bearings and check crankshaft for ovality and scoring.		Mech Fitter				
25	Check fuel pump operating gear and governor for signs of undue wear.	S/D	Mech Fitter	73			
26	Clean exhaust ports, pipes and silencer.		Mech Fitter				
27	Two Yearly - "G" Service	S/D	Mech Fitter	80			
28	Examine main bearings and check crankshaft for ovality and scoring.		Mech Fitter				
29	Remove and examine lubricating oil pump.	S/D	Mech Fitter	81			
30	Flush out all fuel and lubricating oil pipes.		Mech Fitter				
31	Inspect cooling system for obstructions to the air flow, particularly in the area adjacent to the fan.	S/D	Mech Fitter	82			
32	Renew connecting rod bolts.		Mech Fitter				

* R Running Maintenance
S/D Shut-Down Maintenance

* R - Running Maintenance
S/D - Shut-down Maintenance

2.14 Maintenance schedule for a diesel engine

JOB SPECIFICATION No 73

Withdraw and clean pistons, check that rings are free and the wear is within the recommended tolerances.

TO WITHDRAW PISTON

1. Remove cylinder heads. Job Specification No 70
2. Uncouple connecting rod big end and bearing. Job Specification No 70
3. Lift piston and connecting rod from cylinder.
4. Remove gudgeon pin.

To assist removal immerse piston assembly in hot oil, or stand piston on hot plate.

TO REMOVE PISTON RINGS

5. Soak piston assembly in paraffin to soften carbon deposits.
6. Spring open rings and insert thin metal strips between the rings and piston at four different points.
7. Remove rings by sliding them over the metal strips.
8. Thoroughly clean pistons and rings. Flush through oil holes and passages with syringe using paraffin.

CHECK DIMENSIONS OF ALL RINGS

9. Check gap. (Pressure and Scraper rings similar.)
Each ring must be checked and measured in the same cylinder bore from which it was removed.
In the case of new rings measurements must be made in the cylinder the ring will eventually occupy.
Check gap at unworn portion of the liner.
Insert ring squarely in cylinder bore.
Use Jig No 1052 to locate.

10. Measure gap with feelers.

Designed gap size { 0.25 mm 0.38 mm
0.010" to 0.015"

Renew ring when gap reaches { 0.76 mm
0.030"

11. Replace each ring back into its original piston groove.

Use the thin metal strips to slide rings over piston.

12. Check clearance between piston ring groove and piston ring edge.

Designed clearance { 0.025 mm 0.073 mm
0.001" to 0.003"

Renew ring when clearance exceeds { 0.2 mm
0.008"

NOTE: If designed clearance cannot be obtained with new standard ring, open gut groove and fit over-width ring.

CHECK GUDGEON PIN AND SMALL END BUSH

13. Designed clearance { 0.04 mm 0.064 mm
0.0015" to 0.0025"

Renew when clearance exceeds { 0.1 mm
0.004"

REFIT GUDGEON PIN AND CONNECTING ROD TO PISTON

14. Immerse piston in hot oil or stand on hot plate to ease insertion of pin into piston.

REPLACE PISTON

15. Smear lubricating oil on piston piston and liner.
16. Stagger piston ring gaps.
17. Using Jig No 1056 to hold in piston rings, slide piston into liner.
18. Couple connecting rod big end and bearing. Job Specification No 70
19. Replace cylinder heads. Job Specification No 70.

2.18 Job specification No. 73

تاریخ بازبینی : صفحه از	فرم راهنمای انجام فعالیت
----------------------------	--

تاریخ تهیه : شماره فرم : شماره فرم اطلاعات نگهداری و تعمیرات مربوطه: شماره فعالیت در فرم اطلاعات نگهداری و تعمیرات	مشخصات دستگاه محل استقرار دستگاه :
---	---

مشخصات فعالیت											
پیش از تعمیراتی مسئول :	عنوان و شرح کلی فعالیت										
مشخص مورد نیاز ☐ مکانیکی ☐ برقی ☐ الکتریکی	قسمتی از دستگاه که این فعالیت باید روی آن انجام شود:										
زده شغلی مورد نیاز <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">تغیر</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">ساخت</td> </tr> <tr><td style="height: 20px;"></td><td></td></tr> <tr><td style="height: 20px;"></td><td></td></tr> <tr><td style="height: 20px;"></td><td></td></tr> </table>	تغیر	ساخت							نکات ایمنی:		
تغیر	ساخت										
کل زمان مورد نیاز انجام فعالیت											

شماره نقشه های مورد نیاز	ابزار - وسائل - دستگاههای تست و اندازه گیری مورد نیاز:

تشریح نحوه انجام فعالیت :

نام و امضاء : تاریخ:	نام و امضاء تهیه کننده: تاریخ:
---	---

برای کلاس و گروه یکسان از تجهیزات بی توجه به درجه اولویت آنها، فقط یک سری فرمهای راهنمای انجام فعالیت را تکمیل نمایند.

تاریخ بازبینی: 	فرم راهنمای انجام فعالیت
--------------------	--

<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">تاریخ تهیه:</td> <td style="width: 50%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">شماره فرم:</td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">شماره فرم اطلاعات نگهداری و تعمیرات مربوطه:</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">شماره دفتر اطلاعات نگهداری و تعمیرات:</td> </tr> </table>	تاریخ تهیه:		شماره فرم:		شماره فرم اطلاعات نگهداری و تعمیرات مربوطه:		شماره دفتر اطلاعات نگهداری و تعمیرات:		<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">مشخصات دستگاه</td> </tr> <tr> <td>نام دستگاه: ترانسفورماتور</td> </tr> <tr> <td>کد دستگاه:</td> </tr> <tr> <td>نحل استاندارد:</td> </tr> </table>	مشخصات دستگاه	نام دستگاه: ترانسفورماتور	کد دستگاه:	نحل استاندارد:
تاریخ تهیه:													
شماره فرم:													
شماره فرم اطلاعات نگهداری و تعمیرات مربوطه:													
شماره دفتر اطلاعات نگهداری و تعمیرات:													
مشخصات دستگاه													
نام دستگاه: ترانسفورماتور													
کد دستگاه:													
نحل استاندارد:													

مشخصات فعالیت									
بخش تعمیراتی مورد نیاز: <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">تاریخ مورد نیاز</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">تاریخ</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">☐ ۱۵ دقیقه</td> <td style="text-align: center;">☐ ۱۵ دقیقه</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">☐ ۱۵ دقیقه</td> <td style="text-align: center;">☐ ۱۵ دقیقه</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">☐ ۱۵ دقیقه</td> <td style="text-align: center;">☐ ۱۵ دقیقه</td> </tr> </table>	تاریخ مورد نیاز	تاریخ	☐ ۱۵ دقیقه	☐ ۱۵ دقیقه	☐ ۱۵ دقیقه	☐ ۱۵ دقیقه	☐ ۱۵ دقیقه	☐ ۱۵ دقیقه	عنوان و شرح کلی فعالیت: تعویض ترمز برای روشن شماره گزارش فعالیت: ۷۳۰ نکات ایمنی: استفاده از دستکش ایمنی و کلاه ایمنی جهت عدم تماس با قسمتی برای نکات ایمنی فردی و گروهی در حین انجام کار زمان کل مورد نیاز انجام فعالیت: ۴۰ شماره نشانه های مورد نیاز
تاریخ مورد نیاز	تاریخ								
☐ ۱۵ دقیقه	☐ ۱۵ دقیقه								
☐ ۱۵ دقیقه	☐ ۱۵ دقیقه								
☐ ۱۵ دقیقه	☐ ۱۵ دقیقه								

آموزش وسایل نگهداری است و اندازه گیری برای:

۱- ظرف نمونه گیری از جنس شیشه بهوزن ۱۰۰ گرم ۲- آچار ۳- شیشک ۴- واشر آب پنداری شده *
 پارچه به وزن ۲۰۰ گرم (لین اثرات شیشک به وزن ۱۰۰ گرم)

تشریح نحوه انجام فعالیت:

جهت انجام تست در کارگاه ازمایش و کنترل کیفیت و مشخصات آی.آ، نمونه روغن به میزان یک لیتر، و برای انجام آزمایشگاه در آزمایشگاه برای نمونه روغن به میزان ۱۰۰ گرم به مرکز ارسال می شود.

فرایند و نحوه نمونه برداری روغن:

۱- برای نمونه برداری فقط از ظروف تمیز و خشک استفاده می گردد.

۲- نمونه گیری نباید به هر صورتی انجام شود که امکان داشت می نمونه پر از کربن یا سایر ذرات گرد باشد.

۳- برای نمونه گیری، کپسول نمونه برداری را کاملاً تمیز کرده و به طوری که برای از هر گونه آلودگی باشد.

۴- قبل از هر کار ظرف روغن را در دمای مناسب، حداقل ۳۰ دقیقه در روغن آزمایشگاه شستشو دهید.

۵- برای نمونه گیری کپسول را کاملاً خنک کرده و واشر آب پنداری شده را بر شیشک و شیشک نمونه در مقابل روغن به طول ۳۰۰ میلی متر، متصل نمایید.

۶- شیشک را بگونه ای در دایره طریقی که در کپسول آب فاصله کمی تا کف طریقی باشد.

۷- روغن را در ظرف کرده و شیشه را از پایین بالا به آرامی بر کنید تا روغن از شیشه سرریز شود.

۸- در صورت گرفتگی از روغن، شیشه را به آرامی در روغن آزمایشگاه شستشو دهید.

۹- شیشه را به روغن شیشه در آب پنداری شده و شیشه را به آرامی در روغن آزمایشگاه شستشو دهید.

۱۰- روغن نمونه برداری شده باستانی در معرض تابش نور قرار گیرد.

و به صافیه پیوسته:

تاریخ:

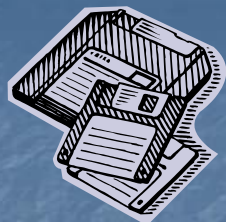


مزایای حاصل از تهیه فرم راهنمای انجام فعالیت

- ۱ - فعالیتهای روش مطلوب صورت می گیرند
- ۲ - احتمال از قلم افتادن فعالیتهای حداقل می رسد
- ۳ - حدود قابل قبول فرسایش و توالرانسیهای وضوح تعریف میشوند.
- ۴ - اپراتورها و پرسنل تعمیراتی از مشخصات فعالیتهای نحوه انجام آنها آگاهی می یابند.
- ۵ - همه افرادی که کار را انجام می دهند، حتی برای اولین بار، از روشهای یکسانی پیروی خواهند کرد.

توسط : دکتر احمد عرب شمالی

197



مزایای حاصل از تهیه فرم راهنمای انجام فعالیت (ادامه)

- ۶ - فعالیتهای همیشه به یک روش صورت گرفته و همیشه توالرانسیهای یکسانی مد نظر قرار می گیرند. کنترل فرسایش و غیره در نقاط یکسان به یک روش صورت میگیرند تا همه نتایج بدست آمده در یک دوره زمانی قابل مقایسه باشند (استاندارد سازی)
- ۷ - جهت پیگیری هر ناهمگونی، مرجعی موجود می باشد که بتوان فعالیت انجام یافته و فعالیت مورد درخواست را مورد مقایسه قرارداد
- ۸ - کاهش زمان انجام فعالیتهای تعمیراتی

توسط : دکتر احمد عرب شمالی

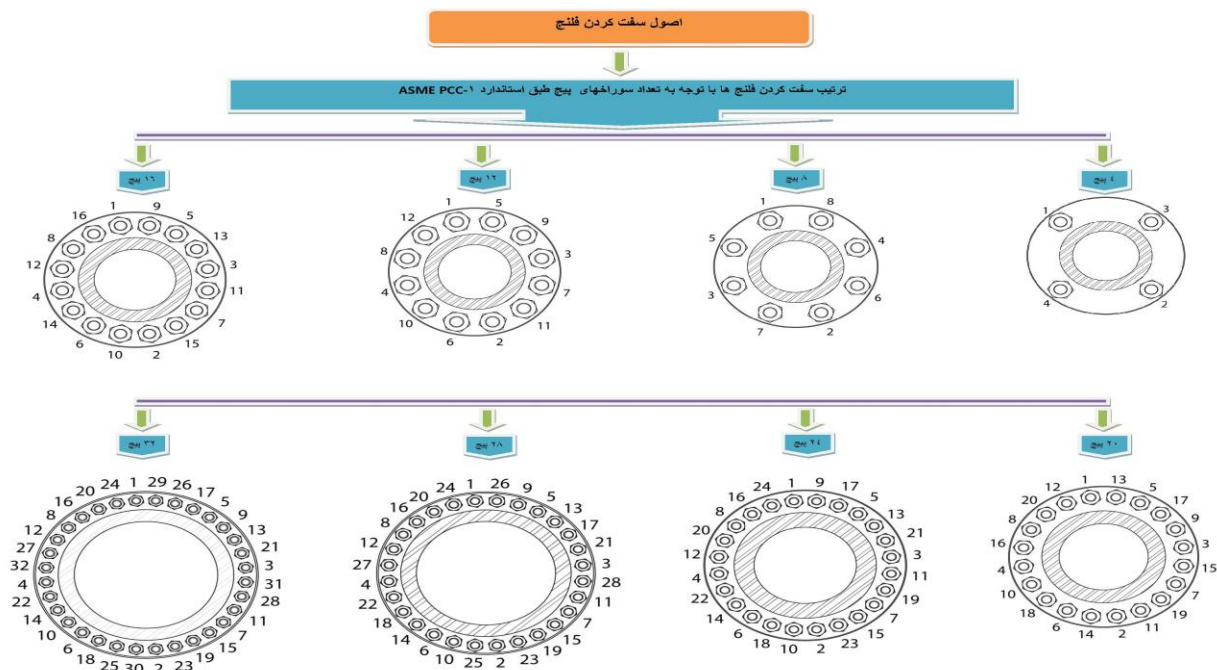
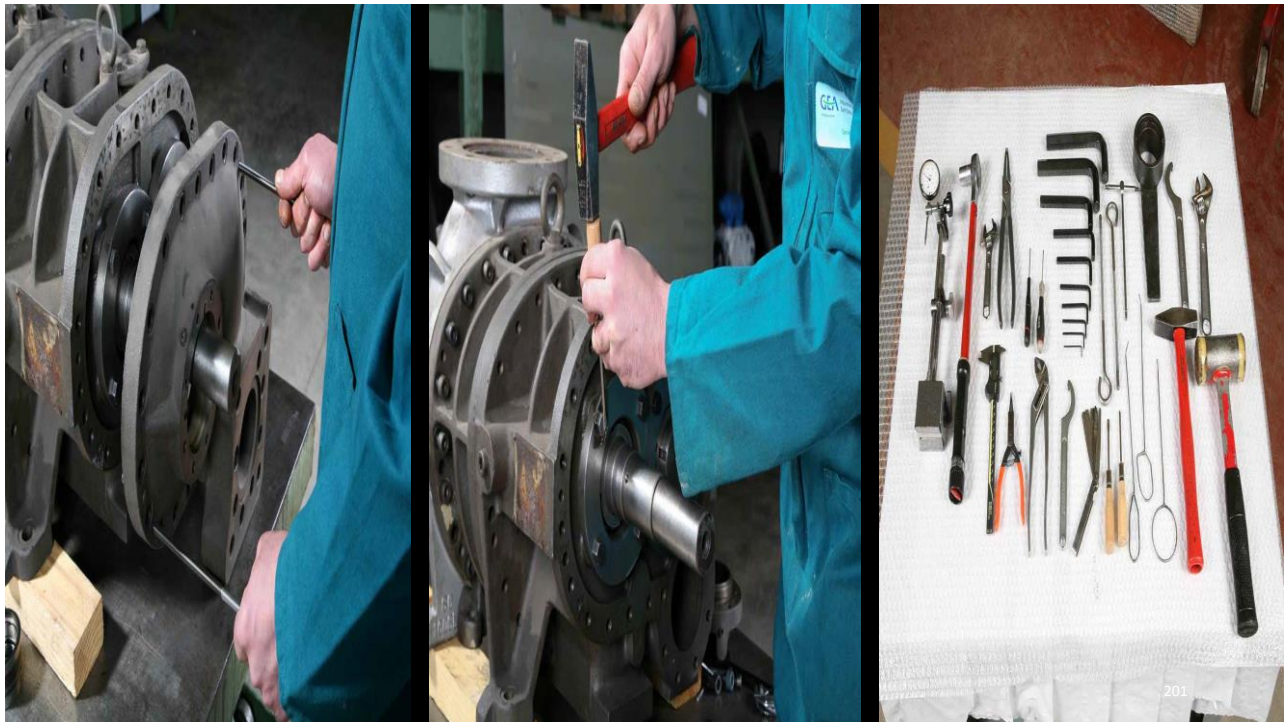
198

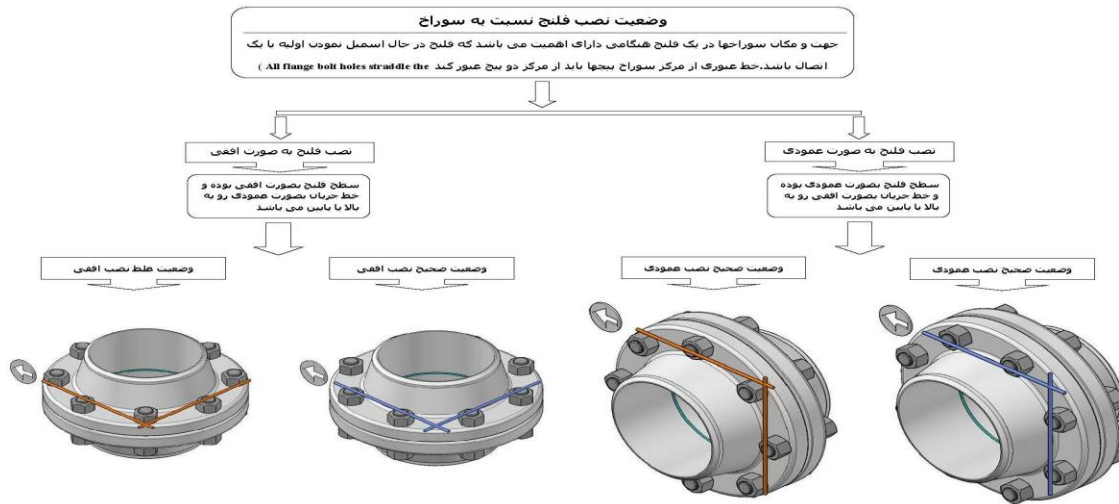
مزایای حاصل از تهیه فرم راهنمای انجام فعالیت (ادامه)

- ۹- بالا بردن کیفیت انجام فعالیتهای تعمیراتی و افزایش بهره وری
- ۱۰- ثبت دانش و تجربیات و افزایش مهارت نیروهای تعمیراتی
- ۱۱- کاهش تاخیرهای مربوط به نبود قطعات یدکی، نیروی انسانی و ابزار مناسب
- ۱۲- به حداقل رساندن زمان و انرژی برای انتقال اطلاعات به افراد تازه کار
- ۱۳- رفع مشکل انتقال گزارش فعالیتهای به شیفت کاری بعدی
- ۱۴- کاهش حوادث ایمنی و محیط زیست ¹⁹⁹

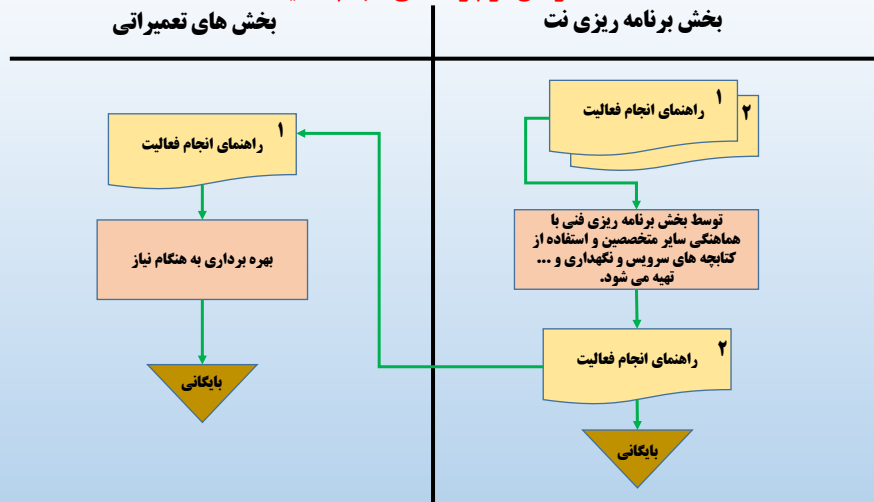
توسط: دکتر احمد عرب شمالی

شایسته است در تدوین دستورالعملهای نت صرفاً به تهیه متون فنی اکتفا نشده و به توضیحات کتبی، عکس و فیلمی هم ضمیمه شده باشد. یکی از لوازم مورد نیاز هر واحد فنی و برنامه ریزی نت یک دوربین عکس برداری و فیلمبرداری با کیفیت است که از تعمیرات، موارد بازرسی و شواهد فیزیکی حوادث و خرابیها عکسبرداری و فیلمبرداری بنمایند.





گردش فرم راهنمای انجام فعالیت



• لازم به توضیح است که تجهیزات کاملاً مشابه دارای صرفاً یک سری فرم راهنمای انجام فعالیت خواهند بود ولی بسته به اولویت، شرایط، بارکاری و سایر ملاحظات، فرمهای اطلاعات نگهداری و تعمیر آنها متفاوت خواهد بود.

EN ISO 14224:2006

انواع فعالیت های نگهداری و تعمیرات بر طبق استاندارد ایزو ۱۴۲۲۴ ویرایش ۲۰۱۶			
کد فعالیت	نماد فعالیت	شرح	مثال
۱	Replace تعویض	تعویض یک قطعه یا یک قطعه نو یا تعمیر شده از همان نوع	تعویض باتانک فرسوده غیر قابل استفاده
۲	Repair تعمیر	اقدام نگهداری و تعمیرات دستی انجام شده برای بازگرداندن یک قطعه به حالت یا ظاهر اصلی آن	تعمیر سفت پریده شده میکسر (عددنا در تعمیر اصلاحی کاربرد دارد)
۳	Modify اصلاح	تعویض، نوسازی یا تغییر قطعه یا بخشی از آن یا یک قطعه یا بخشی از نوع، ساختار، مواد یا طراحی متفاوت، البته اصولاً ابتکار به عنوان یک فعالیت تحت طبقه بندی نمی شود ولی چون معمولاً توسط پرسنل تحت صورت میگیرد ذکر شده است.	نصب فیلتر یا سوراخ های قطر کوچکتر، تعویض روانکار پمپ روغن یا نوع دیگر، تنظیم مجدد و غیره
۴	Adjust تنظیم	رساندن شرایط غیر قابل تحمل به قابل تحمل	تراز کردن، تنظیم کردن و تنظیم مجدد، کالیبراسیون، میزان کردن
۵	Refit سرویس جزئی	تعمیر جزئی یا فعالیت سرویس داخلی و خارجی برای برگرداندن یک قطعه به یک ظاهر قابل قبول	چلا دادن، نوسازی، آلوده، رنگ کردن، روانکاری و تعویض روغن
۶	Check بررسی و چک	علت خرابی پیدا شده اما هیچ اقدام تعمیراتی نیاز نبوده و با منظور نبوده، و یا اصلاحی پیدا نشده، چک یا بررسی توانایی بازگرداندن عملکرد، یا اقدامات ساده ای چون راه اندازی مجدد و تنظیم مجدد می یابند.	راه اندازی مجدد، تنظیم مجدد بدون اقدام تعمیراتی و غیره مخصوصاً مرتبط با خرابی های عملکردی مثل اشکال ساز گاز و آتش (عددنا در تعمیر اصلاحی کاربرد دارد)
۷	Service سرویس	فعالیت های سرویس دوره ای به طور طبیعی بدون صدمه زدن به قطعه	نوسازی، جایگزینی لوازم مصرفی، تنظیم و کالیبراسیون (عددنا در تست پیشگیرانه کاربرد دارد)
۸	Test تست	تست دوره ای عملکرد یا کارکرد	تست عملکرد اشکال ساز گاز و تست نفوذ قوتور (عددنا در تست پیشگیرانه کاربرد دارد)
۹	Inspection بازرسی	بازرسی دوره ای یا چکا بررسی دقیق و مشاهدات یک تجهیز یا دستگاه مورد نظر انجام می شود یا یا بدون خرابی، به طور طبیعی یا استفاده از جواس پنجگانه	بررسی کتید صدای غیر عادی و ارتعاش اضافی وجود نداشته باشند (عددنا در تست پیشگیرانه کاربرد دارد)
۱۰	Overhaul اورهال	تعمیرات اساسی (اورهال)	بازرسی کلی و جامع یا اورهال، یا مونتاژ وسیع و تعویض قطعات مشخصی و مورد نظر
۱۱	Combination ترکیب	تصادی از فعالیت های بیان شده در بالا را شامل می شود	کارکرد عملکردی ترکیب ترانزموتر را بررسی کتید، باتانک ها را ترس کاری کتید، توقف اضطراری و سیستم ایمنی را تست کتید
۱۲	Other سایر فعالیت های تعمیرات	فعالیت های تعمیراتی دیگر بجز موارد فوق الذکر	باتانک ها را با استفاده از KLUBER ASCONIC ۷۲ CHY به مقدار 80gr برای باتانک N.D.E و 90gr برای باتانک D.E روانکاری کتید

B.2.5 Maintenance activity

Twelve categories of maintenance activity are identified in Table B.5 together with related codes to be used in databases for both corrective maintenance and preventive maintenance.

Table B.5 — Maintenance activity

Code Number	Activity	Description	Examples	Use *
1	Replace	Replacement of the item by a new or refurbished item of the same type and make	Replacement of a worn-out bearing	C, P
2	Repair	Manual maintenance action performed to restore an item to its original appearance or state	Repack, weld, plug, reconnect, remake, etc.	C
3	Modify ^b	Replace, renew or change the item, or a part of it, with an item/part of a different type, make, material or design	Install a filter with smaller mesh diameter, replace a lubrication oil pump with another type, reconfiguration etc.	C, P
4	Adjust	Bringing any out-of-tolerance condition into tolerance	Align, set and reset, calibrate, balance	C, P
5	Refit	Minor repair/servicing activity to bring back an item to an acceptable appearance, internal and external	Polish, clean, grind, paint, coat, lube, oil change, etc.	C, P
6	Check ^c	The cause of the failure is investigated, but no maintenance action performed, or action is deferred. Able to regain function by simple actions, e.g. restart or resetting	Restart, resetting, no maintenance action, etc. Particularly relevant for functional failures, e.g. fire and gas detectors, subsea equipment	C
7	Service	Periodic service tasks. Normally no dismantling of the item	e.g. cleaning, replenishment of consumables, adjustments and calibrations	P
8	Test	Periodic test of function or performance	Function test of gas detector, accuracy test of flow meter	P
9	Inspection	Periodic inspection/check a careful scrutiny of an item carried out with or without dismantling, normally by use of senses	All types of general check. Includes minor servicing as part of the inspection task	P
10	Overhaul	Major overhaul	Comprehensive inspection/overhaul with extensive disassembly and replacement of items as specified or required	C, P
11	Combination	Several of the above activities are included	If one activity dominates, this may alternatively be recorded	C, P
12	Other	Maintenance activity other than specified above	may dominates	C, P

* C: used typically in corrective maintenance; P: used typically in preventive maintenance

^b Modification is not defined as a maintenance category, but is often performed by persons trained in the maintenance disciplines. Modification to a major extent can have influence on the operation and reliability of an equipment unit.

^c "Check" includes the circumstances both where a failure cause was revealed but maintenance action was considered either not necessary or not possible to carry out and where no failure cause could be found.

For corrective maintenance, this information describes the type of restoration action that was performed. In general, the predominant restoration activity should be coded when several activities are involved. The code categories "repair", "replace", "overhaul" and "modify" should have a priority relative to the code categories "refit" and "adjust" when a combination of the two categories are involved (e.g. repair consisting of "repair" and "refit" should be coded as "repair"). If there are several repair activities involved, none of which is predominant, the code "combined" may be used.

کد بندی جامع فعالیت های نگهداری و تعمیر

کد	شرح فارسی	شرح انگلیسی	اختصار
RS	تعمیم	Restoring	RS
MC	تراشکاری	Machining	MC
DC	قطع کردن اتصالات برقی	Disconnecting electrical connections	DC
RD	تحقیقات	Research	RD
WL	جوشکاری	Welding	WL
AS	مونتاژ	Assembling	AS
DA	دمونتاژ	Disassembling	DA
MR	موتور پیچی	Motor Rewinding	MR
MD	بهباسازی	Modify	MD
AT	تست جریان	Amperage Test	AT
VT	تست ولتاژ	Voltage Test	VT
MT	مگر زدن	Meger Test	MT
CT	اندازه گیری لقی	Clearance Test	CT
MC	آنالیز مدار موتور	Motor Circuit Signature Analysis	MC
CH	بازدید و در صورت لزوم شارژ	Charge	CH
DA	هوا گیری	DeAir	DA
CP	همکاری و پیگیری در خرید	Cooperation with Purchasing	CP
ET	سایر	Etc.	ET

کد	شرح فارسی	شرح انگلیسی	اختصار
IN	بازرسی	Inspection	IN
CL	تمیزکاری	Cleaning	CL
LB	روانکاری	Lubrication	LB
AR	تنظیم، بازنشاندن و راه اندازی مجدد	Adjustment, Reset & Restart	AR
LD	نشت یابی	Leak Detection	LD
TT	آچار کشی	Tightening	TT
RP	تعمیر غیر اساسی	Minor Repair	RP
CA	کالیبراسیون	Calibration	CA
RL	تعویض	Replace	RL
VM	ارتعاش سنجی	Vibration Monitoring	VM
OA	آنالیز روغن	Oil Analysis	OA
AL	هم محور سازی	Alignment	AL
TG	حرارت سنجی	Thermography	TG
OH	تعمیر اساسی	Overhaul	OH
FT	تست عملکرد	Function Test	FT
DC	رنگ و پوشش کاری	Dyeing & Coating	DC
CI	بازدید خوردگی	Corrosion Inspection	CI
SE	اصلاح نرم افزار	Software Editing	SE
DR	برعکس کردن دور	Direction Reversing	DR



چند نکته کلیدی در برنامه ریزی نت (ادامه)

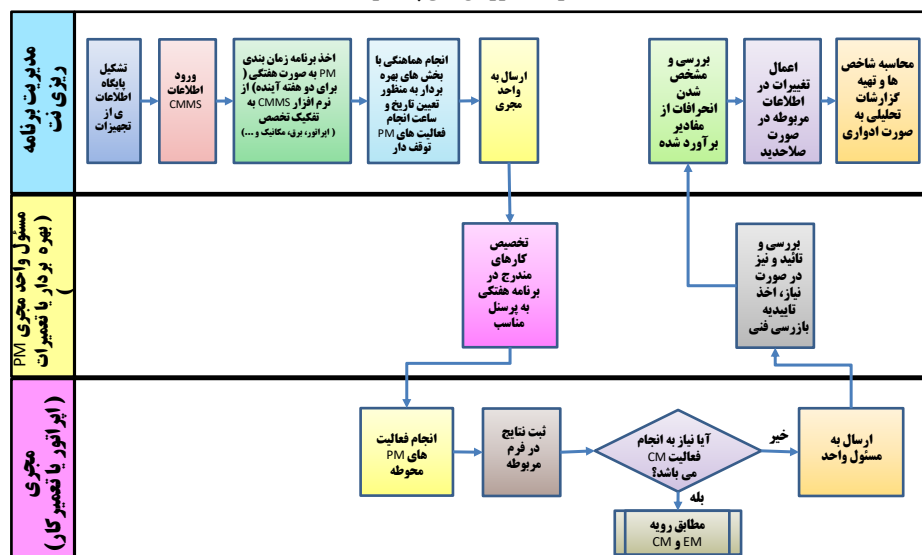
۱- قبل از شروع به برنامه ریزی و اجرای PM ها، شایسته است که در ابتدا با انجام تعمیر اصلاحی، تجهیز را به وضعیت قابل قبول و مطلوبی رسانید و سپس PM ها را برنامه ریزی و اجرا نمود.

۲- بعد از برنامه ریزی اجرای PM ها در ابتدا بار کاری را در مقاطع زمانی مختلف مثلاً هفتگی متعادل نموده و سپس دستورات کاری جهت اجرای PM ها را صادر نمایید.

۳- همانگونه که قبلاً ذکر شد تهیه دستورالعمل صرفاً جهت اجرای با کیفیت PM ها نمی باشد و باید با ثبت دقیق داده های مربوط به فعالیتهای اضطراری انجام یافته، در مورد آنها نیز به تدریج راهنمای انجام فعالیت تهیه گردد که در مرحله اول حداقل به سوی تعمیر از کارافتادگی (BM) یعنی تعمیر بعد از خرابی آگاهانه سوق داده شوند تا بعد با توجه به بحرانیت وقوع آنها، تصمیم مقتضی در رابطه با اجرای پیشگیرانه آنها صورت گیرد.

۴- شایسته است قبل از صدور دستور کار برای اجرای PM ها، در ابتدا حجم کارهای PM آتی محاسبه و با نفر ساعت موجود جهت اجرای PM ها مقایسه گردد و در صورت عدم همخوانی، تمهیدات لازم در خصوص اولویت بندی آنها، افزایش ساعات اضافه کاری، بهره گیری از خدمات سایر واحدها مانند بهره برداری اتخاذ گردد.

فرآیند سرویس های پیشگیرانه



مدیریت برنامه ریزی نت هر ۶ ماه یکبار، گزارش ۶ ماه آتی را گرفته و در مورد تأمین قطعات یدکی، اقدامات لازم را به عمل می آورد. در مورد فعالیتهای PM ای که انجامشان نیاز به اخذ تأیید بازرسی فنی دارد مسئول واحد مجری PM در ابتدا باید تأییدیه بازرسی فنی را اخذ و سپس به برنامه ریزی نت ارسال نماید.

WEEKLY PLANNING PROGRAMME

Department General M/c Shop No. 2

Week no. 23
Week commencing 7/6/73

Arrangements will be made for the following machines to be released for maintenance purposes at the date and times specified.
Machines should be handed over for maintenance unloaded, in clean condition and fully accessible, to enable tradesmen to meet time required.

Job spec. no.	Plant description	Plant no.	Approx time required	Plant available	
				Day	Time
M/3 M	6" Mitchell lathe	5111	1½	Mon.	Any time
M/M	12" Mitchell lathe	5115	½	Wed.	2 p.m.
M/W }	No. 2 Auto lathe	5121	2	Frid.	3 p.m.
M/M }					
M/W }	Multi-spindle drill	5221	1	Tues.	6 a.m.
M/M }					
E/6 M	" "		½		
M/3 M	Universal grinder	5411	1½	Wed.	6 a.m.
E/6 M	Universal grinder	5411	1	Wed.	3 p.m.
M/W }	Circular saw	5611	1½	Thurs.	Any time after 2 p.m.
M/3 M }					
M/6 M	Surface grinder (missed on week 20)	5421	3	Mon.	11 a.m.

Signed: Maintenance Manager _____
Works Manager _____

Date issued _____
Date authorised _____

Distribution list:

Figure 3.7 Weekly planning programme.

۵- قبل از صدور دستور کار جهت اجرای فعالیتهای PM خصوصا نیازمند توقف ، ابتدا با هماهنگی با برنامه ریزی تولید نسبت به تعیین روز و ساعت اجرای فعالیتهای PM اقدام نموده و سپس به ارسال دستور کار مربوطه اقدام گردد.

SPECIFICATION SHEET



Motorola MC55 Enterprise Digital Assistant (EDA)

A new level of flexibility and functionality for managers and task workers



FEATURES

Quick get regional product strings
Brightweight form factor built for when you need one in a hurry and want something that's easy to handle and the ability to survive a 9 ft 2 ft drop test.

3.5 inch color high definition QVGA display (262K x 230K)
Works in color in bright and dim light.

Drop, tumble and bending
Meets and exceeds MIL-STD-883C and IEC 60721-3-2 for shock, vibration and bending.

Magnetic Stripe Reader (MSR)
Accesses and stores data from magnetic stripe cards. Can be used to create workbooks, opportunities for credit transactions only.

True pocket-sized rugged handheld computer with advanced voice and data
The Motorola MC55 brings a new level of functionality and flexibility to pocket-sized mobile devices. As the smallest and lightest Motorola rugged EDA, the MC55 packs the power of a cell phone, bar code scanner, camera, voice talks and mobile computer into a robust business class device with true consumer styling and ergonomics — and is designed to meet mobile workers' business, field and IT requirements. This highly flexible product family provides mobile workers both inside the enterprise campus and out in the field with voice and data services needed to streamline tasks, increase productivity as well as improve customer response times and customer service levels. A broad array of accessories enables easy customization

of the MC55 to meet the unique needs of your business applications. And with enterprise durability, manageability, security and scalability, Motorola's MC55 easily meets the most demanding IT policies and mandates.

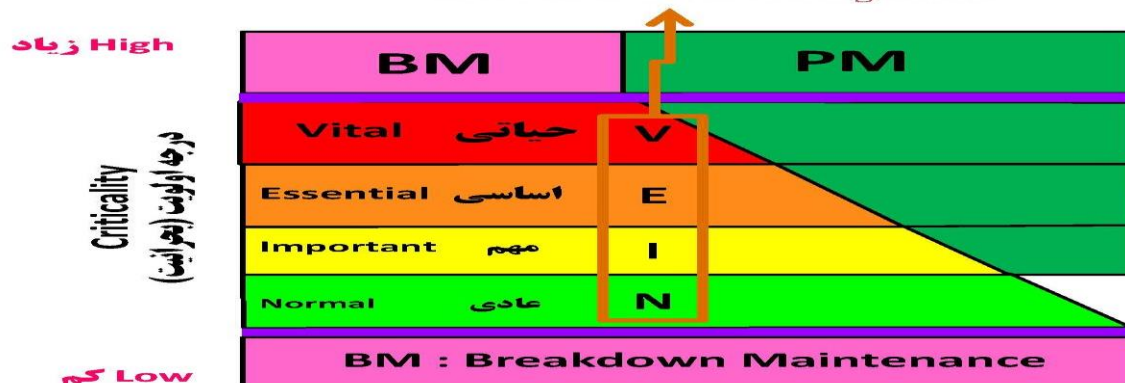
One family of devices for different workers... and different tasks... in different environments
This single device is available in primary variants and many configurations to best meet the requirements for a diverse set of mobile workers. Designed for workers inside the four walls, the MC5500 offers wireless LAN (WLAN) and Bluetooth connectivity for residents and printers — ideal for healthcare workers in a hospital, retail managers, retail mobile point of sale and more. The MC5524 is designed for workers outside your four walls — including field service, government and public safety workers.



۶- فقط صدور دستور کارهای PM کافی نیست کنترلهای لازم را نیز در اجرای صحیح و به موقع آنها به عمل آورید.

۷- اولویت بندی تجهیزات ، حالتها و مکانیزمهای خرابی آنها و تجربیات حاصله در میدان عمل را محور تعریف و توسعه فعالیتهای نت برنامه ای (PM) قرار دهید.

طراحی مدل اولویت بندی VEIN Analysis



در تعریف و اجرای فعالیتهای PM اولویت تجهیزات را نیز توجه داشته باشید.

سرمایه گذاری برای بهبود ، بدون اجرای امکان سنجی و ارزیابی ریسک ، یک قمار خطرناک است.

**نگهداری و تعمیرات
مبتنی بر قابلیت اطمینان**

SAE JA 1011
Evaluation Criteria for Reliability
Centered Maintenance (RCM) Processes
SAE JA 1012
A Guide to the Reliability Centered
Maintenance (RCM) Standard

**Reliability Centered
Maintenance (RCM)**
نت مبتنی بر قابلیت اطمینان

فناوری بازرسی بر مبنای ریسک

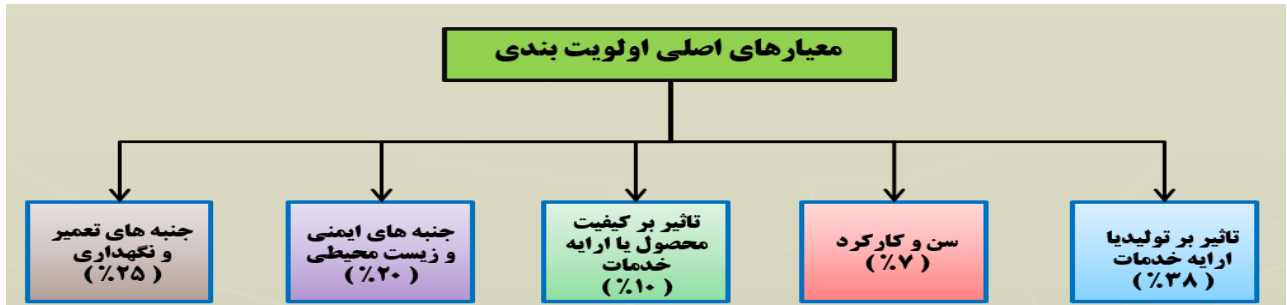
RBI TECHNOLOGY

Risk Based Inspection (RBI)
بازرسی بر مبنای ریسک

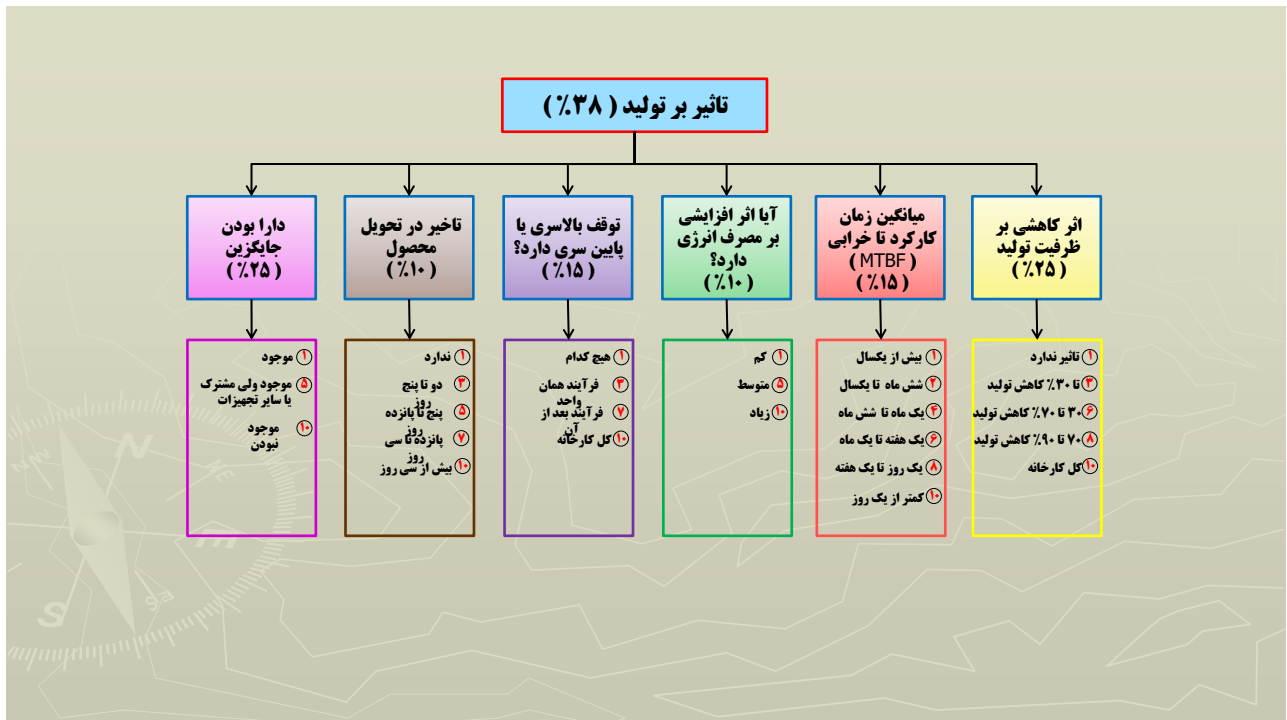
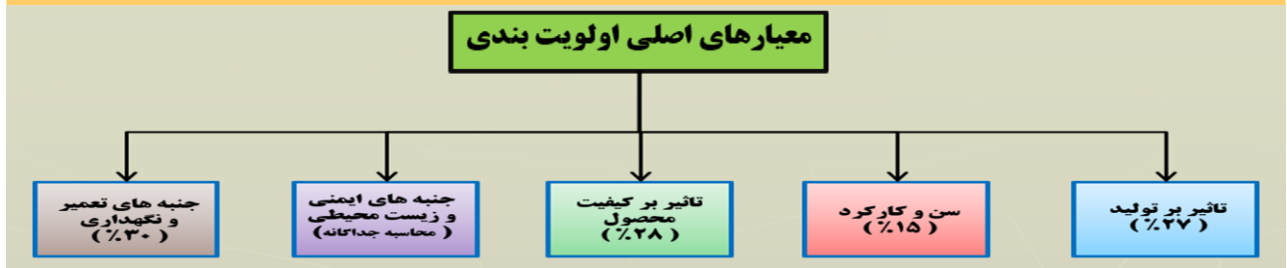
**نگهداری و تعمیرات
مبتنی بر ریسک**

**Risk based
Maintenance**
NORSOK Z-008

**Risk Based Maintenance
(RBM)**
نت بر مبنای ریسک



تأثیر ضریب وزنی هر معیار و زیر معیار در محاسبه امتیاز نهایی اولویت تجهیز باید توسط کارگروه اولویت بندی مشخص گردد و ضرایب ارائه شده در این اسلاید و اسلایدهای بعدی مربوط به پروژه های قبلی است.



		۶۴/۳۸	اعداد بزرگتر از	VITAL
۵۵/۲۱	بزرگتر از	۶۴/۳۸	اعداد کوچکتر از	ESSENTIAL
۴۶/۰۵	بزرگتر از	۵۵/۲۱	اعداد کوچکتر از	IMPORTANT
		۴۶/۰۵	اعداد کوچکتر از	NORMAL

۵۵/۲۱	میانگین
۸۴/۰۲	واریانس
۹/۱۷	انحراف معیار

NORMAL		IMPORTANT		ESSENTIAL		VITAL		ردیف
امتیاز	نام تجهیز	امتیاز	نام تجهیز	امتیاز	نام تجهیز	امتیاز	نام تجهیز	
۴۵/۵۹	13PU126/226/326	۵۵/۰۱	17CO101/201/301/401	۶۳/۵	13CV126	۸۲/۰۲	13MI121/221/321	۱
۴۵/۳۳	15FE101/102	۵۴/۷۲	13DI122	۶۳/۲۲	11CV102	۷۶/۶۲	10CR101	۲
۴۵/۰۳	13PU150/250	۵۴/۲۲	13DC121-31-32-37	۶۲/۲۲	13CV121/221/321	۷۳/۴	13HE121/221/321	۳
۴۴/۵۹	13PU127/227/327/427/527/627	۵۴/۲۲	13DC221-31-32-37	۶۲/۲۲	13CRANE	۷۱/۳۹	11RC101	۴
۴۴/۵۷	13PU161/162	۵۴/۲۲	13DC321-31-32-37	۶۱/۷	13CV132	۷۰/۷۲	25CV165	۵
۴۳/۹	10BB101	۵۴	13CV233	۶۱/۵۲	13RV125/225/325/425/525/625/725/825	۶۹/۵	11CV101	۶
۴۲/۳۵	64PU105/.../TOTAL	۵۳/۹۱	26BI152	۶۰/۹۷	11CV104B	۶۸/۹۲	11CV104A	۷
۴۲/۲۵	13FE121/122/123/124	۵۳/۹	18MIX202	۶۰/۷۲	27CV166-B0.001	۶۸/۳۸	ESP-13DC121/221/321	۸
۴۱/۵۹	13PU154/254/354	۵۳/۷۵	13CV226/326/426	۶۰/۷۲	13CY121/122/123/124/221/222/223/224/321/322/323/324	۶۷/۶۲	11ST101	۹





120
MI
02

BallMill



Criticality:

Vital



	120	CV	01	 RFA Rahbar Farayand Arya راهبر فرایند آریا
	Belt Conveyor			Criticality: Essential
				 FSTCO

	195	CO	02	 RFA Rahbar Farayand Arya راهبر فرایند آریا
	Air Comperssor			Criticality: Important
				 FSTCO





130

CA

01



Criticality:

Normal



Crane

۱- نگهداری و تعمیر خودکنترلی / مستقل (بهره بردار محور) را
فراموش نکنید.

Autonomous Maintenance (AM)

Operator Centered Maintenance



نت خودکنترلی

اجرای کام به کام نگهداری
و تعمیرات بهره‌ور فراگیر

TPM

گردآوری و تدوین :

مهندس دردانه داوودی



انجمن مدیریت کیفیت ایران

● نگهداری بهره بردار محور (خودگردان/خودکنترلی)

Autonomous Maintenance

(Operator-Centered Maintenance)

• ژاپن در دهه ۱۹۶۰ جهت ارتقای بهره وری پرسنل نت و کم کردن قیمت تمام شده محصول، بخشی به نگهداری پیشگیرانه دهه ۱۹۵۰ آمریکا اضافه نموده و آنرا نت خودکنترلی (خودگردان و مستقل) (Autonomous Maintenance-AM) نامیدند. در این روش بخشی از فعالیتهای نگهداری (معمولا حدود ۳۰ درصد) که نیاز به تخصص کمتر دارند ولی توقف برنامه ای و ابزار مخصوصی نیاز ندارند به عهده بخش تولید (بهره برداری) گذاشته میشوند. این کارها عبارتند از:

- ۱- روانکاری
- ۲- آچارکشی و بازدید پیچ و مهره ها
- ۳- نظافت
- ۴- بازدیدهای مبتنی بر حواس انسانی (بینایی، شنوایی، لامسه و بویایی)
- ۵- و...

توسط: دکتر احمد عرب شمالی

223

آموزش معیارهای تعالی مدیریت دارایی های فیزیکی براساس مدل IAM

معیار : 4-1-1

سازمان همه کارکنانی که در رابطه با تولید فعالیت می کنند را به گونه ای آگاه نموده که نقش خود را فراتر از بخش های تولید و نگهداری و تعمیرات درک کنند؛ بنابراین بخشی از فعالیت های نگهداری و حراست از دارایی های فیزیکی باید به اپراتورها سپرده شود تا از فرسودگی و زوال آنها جلوگیری کنند؛ و مشارکت قابل قبولی در فعالیت های نگهداری و تعمیرات دارایی های فیزیکی ایجاد نماید.



« این گزارش تعمیراتی است که واحد تولید انجام داده است ، ما درخواست خرابی ثبت نکرده ایم و همه تعمیرات را انجام داده ایم»

اطلاعات بیشتر در کانال مارس : @MARSteam_ir

منبع : چک لیست ارزیابی سیستم مدیریت دارایی های فیزیکی (230 سوالی)
تهیه و تدوین : تیم مارس (MARS Team)

نگهداری و تعمیرات خودگردان



زمان مطالعه فقط 1 دقیقه



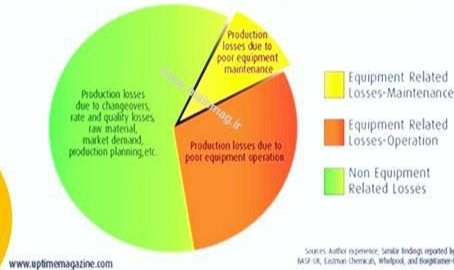
نکته شماره

9



www.mainmag.ir

~2/3rds of all production losses are NOT equipment related;
Of the 1/3rd that is, most are due to poor operation;
only ~10% of production losses are typically maintenance controlled



• با توجه به این داده ها، چگونه می توانید یک استراتژی مدیریت دارایی موثر را بدون رهبری عملیات و تعالی بهره برداری (Operational Excellence) داشته باشید به ویژه زمانی که نگهداری و تعمیرات تنها 33 درصد از خرابی تجهیزات و تنها 10 درصد از کل خسارت تولیدی دارایی را کنترل می کند؟

نت خودگردان به این معنی است که اپراتور در هر زمان که برخی از شرایط غیر معمول در حین عملیات از تجهیزات و قبل از وقوع خرابی یا نقص کیفیت وجود دارد، باید قادر به حس چیزی که "غیر نرمال" به نظر می آید، باشد. استراتژی های مدیریت دارایی نوعی نقش عملیات را فقط به طور گذرا ذکر می کند. اما اگر شما رهبری قوی عملیات در مدیریت دارایی را نداشته باشید، نمی توانید عملکرد یا مدیریت دارایی ها خوبی داشته باشید، صرف نظر از اینکه چقدر نگهداری و تعمیرات به خوبی انجام شده است.

در حدود 90 درصد از عملیات های صنعتی که در صنایع توسط متخصصین مشاهده شده، تقریباً "دو سوم" از تلفات تولید ارتباطی با تجهیزات ندارند. این تلفات مربوط به مسائل دیگر، از جمله محصول و یا تعویض مواد خام، برنامه ریزی تولید ضعیف، خسارت کیفی و کمی، توقفات کوتاه، کیفیت و مقدار ناکافی مواد اولیه، و تقاضای بازار هستند. یک سوم آن مربوط به شکست تجهیزات است، تقریباً "دو سوم" از آن به علت شیوه های بهره برداری نامناسب ایجاد می شود. به عنوان مثال، به طور معمول شیوه های راه اندازی و خاموش کردن ضعیفی وجود دارد، عدم راه اندازی تجهیزات در استانداردهای مورد نیاز، بهره برداری از تجهیزات فراتر از توانایی های ذاتی شان، نامناسبی و تناقض در عملیات در شیفت ها، و فقدان مراقبت های اولیه و احساس مالکیت. شکل 1 این موضوع را نشان میدهد. داده های زیر این دیدگاه را تقویت می کند:

• موسسه نگهداری و تعمیرات واحدهای صنعتی ژاپن (JIPM) گزارش می دهد که 70 درصد از کار افتادن تجهیزات توسط اپراتور قابل پیشگیری می باشد.

به نظر شما چند درصد فعالیت های که در پروژه RCM تعیین می شود توسط اپراتورها قابل انجام است؟



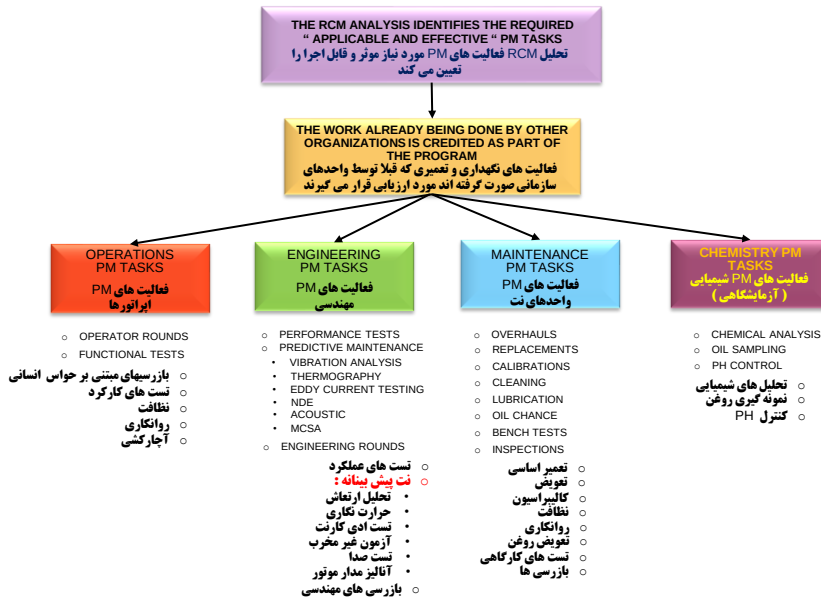
انجمن نت ژاپن عنوان کرده که اساساً دو سوم خسارات تولیدی ربطی به تجهیزات ندارند، در یک سوم اوقات هم که خرابی ها به تجهیزات ربط دارند عمدتاً بخاطر بهره برداری ضعیف هستند به عبارت دیگر تقریباً سی و سه درصد از خرابی تجهیزات و ده درصد از خسارات تولیدی مرتبط با امور نت هستند. لذا با توجه به موارد فوق میتوان اذعان داشت ۶۷ درصد خسارات تولیدی و تجهیزات توسط اقدامات به موقع و اثربخش اپراتورها قابل پیشگیری هستند!!



- هدف از واگذاری وظایف فوق به بهره بردار این است که وقت پرسنل تعمیرات صرف کارهای تخصصی تراز قبیل **یافتن علت ریشه ای** خرابیها، **تحلیل وضعیت دستگاهها** و **زیرسیستمهای آنها**، همکاری در اجرای نگهداری پیش بینانه، **بهسازی طرح یا سازه تجهیزات** و... شود.
- علت اینکه این روش **رانگهداری مستقل** و **خودگردان** می نامند این است که **اولا این فعالیتها مستقل از بخش تعمیرات** صورت می گیرند و **ثانیا توسط پرسنل هر بخش تولیدی مستقل از بخشهای دیگر** صورت می پذیرند و **ثالثا بصورت تحمیل شده** به هر بخش نیستند و پرسنل بهره بردار و اعضای تیم هر بخش آنها را با استفاده از منابع مختلف و در جهت بهبود امور تجویز نموده اند.

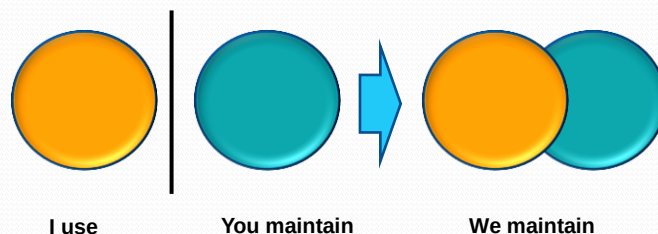
توسط : دکتر احمد عرب شمالی

227

**Total Participative Management****مدیریت مشارکتی فراگیر**

AM is a paradigm shift

AM یک الگوی تغییر است

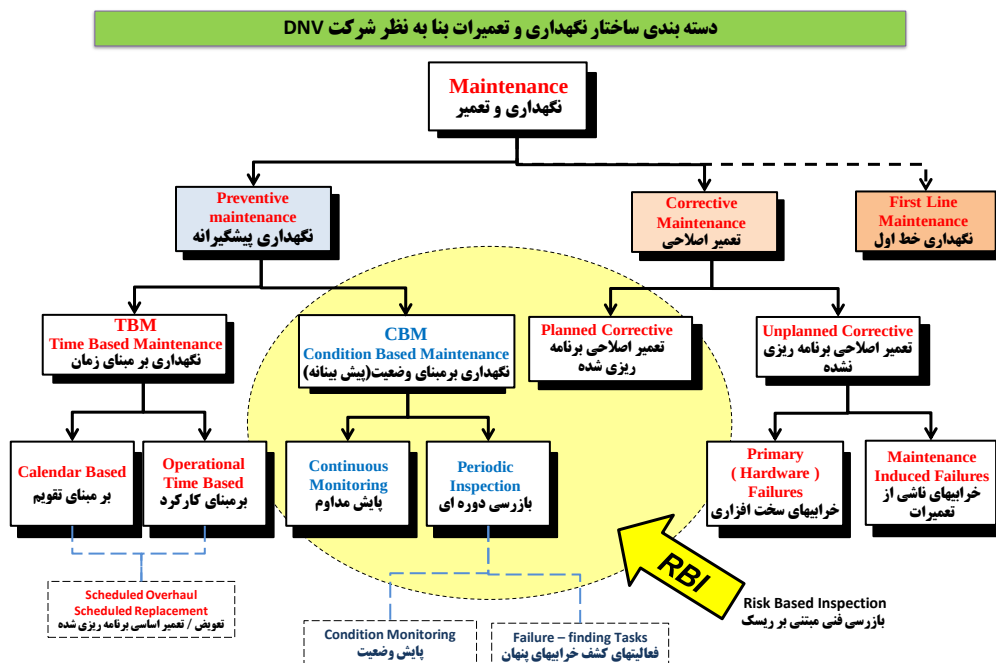


Old Attitude

TPM Attitude

نگرش قدیم

TPM نگرش

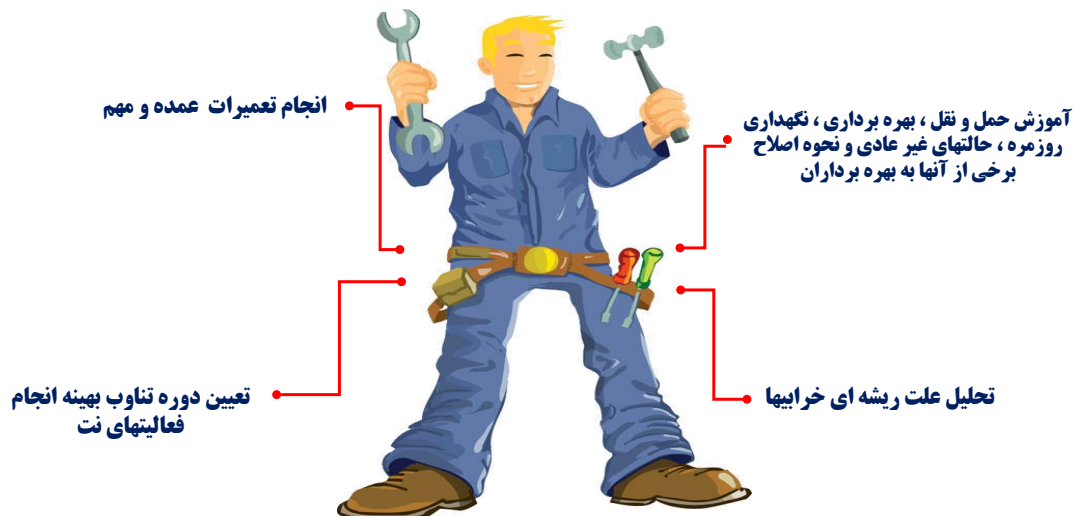


جایگاه نت خود گردان / بهره بردار محور از دیدگاه یک شرکت غربی

وظایفی که از اپراتورها انتظار میرود



وظایفی که از تکنسینهای نت انتظار میرود



وظایفی که از تکنسینهای نت انتظار میرود



با توجه به شرح وظایف مورد انتظار از تکنسینهای نت ، شایسته است اپراتورها ، فعالیتهای نت خودگردان را به عنوان بخشی از وظیفه خود تلقی کنند نه فعالیتهای تحمیل شده از جانب بخش نت!!

فرم اطلاعات نگهداری و تعمیرات (Maintenance Schedule)															
نام دستگاه : دیگ موادسازی (هیدرولیزور) و همزن															
کد دستگاه : ۱۰۵۰۸ کشور سازنده: فرانسه															
ردیف	شرح فعالیت	دوره تکرار (برپه)	تخصصی مورد نیاز	رده شغلی مورد نیاز	تعداد	در حال		مدت توقف دستگاه	مدت زمان انجام	نفر دقیق مورد نیاز	نام قطعات یا مواد تعویضی	شماره انبار قطعه تعویضی	تعداد و مقدار قطعه تعویضی	شماره راهنمای انجام فعالیت	ملاحظات
						کار	توقف								
۱	بازرسی تسمه ها	۷	اپراتور				X	۱۰	۱۰						
۲	گریس کاری یاتاقانها	۴۵	اپراتور			X		۱۰	۱۰						
۳	بازرسی گلند آببندی	۱	اپراتور			X		۰	۱۰						
۴	بازرسی و تعویض لوله های هوا	۷	تکنسین			X		۱۵	۱۵						
۵	تنظیم گلند آببندی	۷	تکنسین				X	۱۵	۱۵					STD-DG-1	
۶	شستشو و روانسازی پره های بهمن	۷	اپراتور				X	۳۰	۳۰						
۷	گریسکاری یاتاقانهای الکتروموتور	۹۰	اپراتور				X	۲۰	۲۰						
۸	تمیزکاری مخزن	۷	اپراتور				X	۲۰	۲۰						
نام و امضاء تهیه کننده :															
امضاء تایید کننده : تاریخ :															

کارایی اجرای PM و CBM

[تاریخ برنامه ای اتمام] [تاریخ برنامه ای شروع] [گروه تعمیراتی]

گروه	ارسال شده	انجام شده			مانده	مجموع زمان تاخیر (روز)	میانگین زمان تاخیر (روز)	درصد انجام
		سروقت	با تاخیر	مجموع				
واحد نت ابزار دقیق	۳۷۴	۲۵۰	۱۰۴	۳۵۴	۲۰	۱۷۴۳	۸۷	۹۴٪
واحد نت مکانیک	۴۶۳	۳۳۸	۸۵	۴۲۳	۴۰	۳۵۰۵	۸۷	۹۱٪
IT	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰٪
واحد نت الکتریک	۶۱۶	۴۲۷	۱۱۵	۵۴۲	۷۴	۶۴۰۸	۸۶	۸۷٪
کل	۱۴۵۳	۱۰۱۵	۳۰۴	۱۳۱۹	۱۳۴	۱۱۶۵۶	۲۶۰	۹۱٪

کارایی اجرای PM و CBM

لیست برنامه های PM و CBM تاخیردار

گروه: واحد نت ابزار دقیق								
ردیف	شماره دستور کار	شرح کار	دستگاه	وضعیت دستور کار	نوع فعالیت	مدت زمان تاخیر	درصد جابجایی برنامه	در کار تا بل
۱	۹۴۰۰۴۵۹۶	Inspection-Turbine-Francis-3M-O	(Turbine (Unit 4	انجام کار توسط مجری تعمیرات	نت پیشگیرانه	۸۹	٪ ۹۹	مهراب منصوری
۲	۹۴۰۰۴۵۹۹	Inspection-Panel-MKY10-1M-R	(Panel (MKY10	انجام کار توسط مجری تعمیرات	نت پیشگیرانه	۸۸	٪ ۲۹۳	ابوذر احمدی
۳	۹۴۰۰۴۷۴۷	Inspection-Panel-OCN10-1M-O	(Panel (OCN10	انجام کار توسط مجری تعمیرات	نت پیشگیرانه	۸۵	٪ ۲۸۳	مهراب منصوری
۴	۹۴۰۰۴۵۸۸	Inspection-Panel-S1-1M-O	(Panel (S1 (Unit4	انجام کار توسط مجری تعمیرات	نت پیشگیرانه	۸۹	٪ ۲۹۷	مهراب منصوری

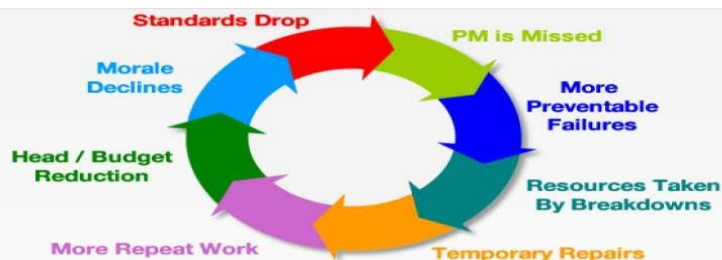


در انتخاب پرسنلی که باید فعالیتهای PM را انجام دهند حساسیت خاصی داشته باشید.

اجرای فعالیتهای نت برنامه ریزی شده ، ثبت و تحلیل فعالیتهای انجام یافته ، لطفی به دفتر فنی و برنامه ریزی نیست بلکه لطفی برای همه پرسنل سازمان من جمله انجام دهندگان است.

The Vicious Cycle of Reactive Maintenance

"Break it before it breaks you"



واکنشی؟

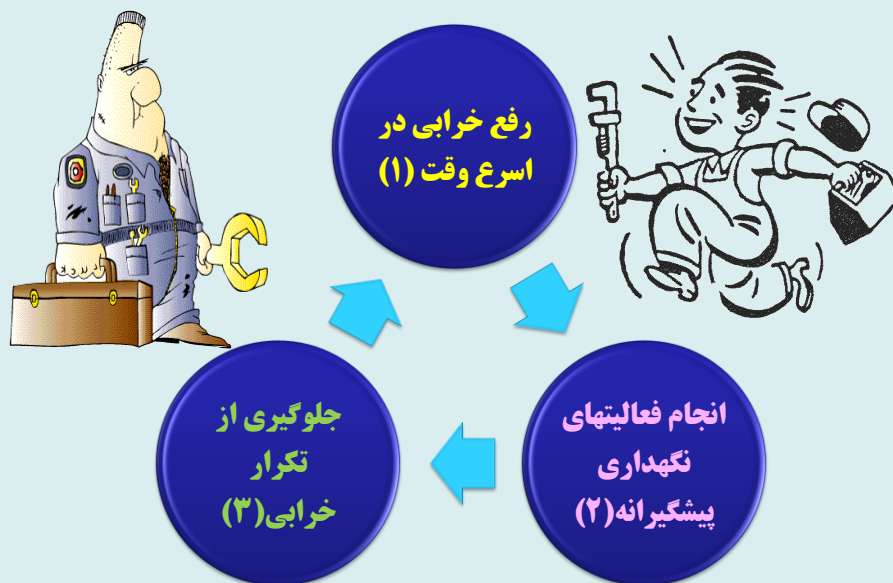


صرفاً با تصمیم‌گیری در مورد نحوه رویارویی با حالت‌های خرابی تجهیزات و تعریف انواع فعالیت‌های نت، ساماندهی نظام نت خاتمه نمی‌یابد و این موضوع تنها ابتدای مسیر تعالی سیستم نت است.

(تهیه گزارش‌های تحلیلی، شاخص‌های کلیدی عملکرد و جلسات تحلیلی ماهیانه را فراموش ننمایید که گام مهمی در جهت حصول به بهبود مستمر در امور نت می‌باشد.)

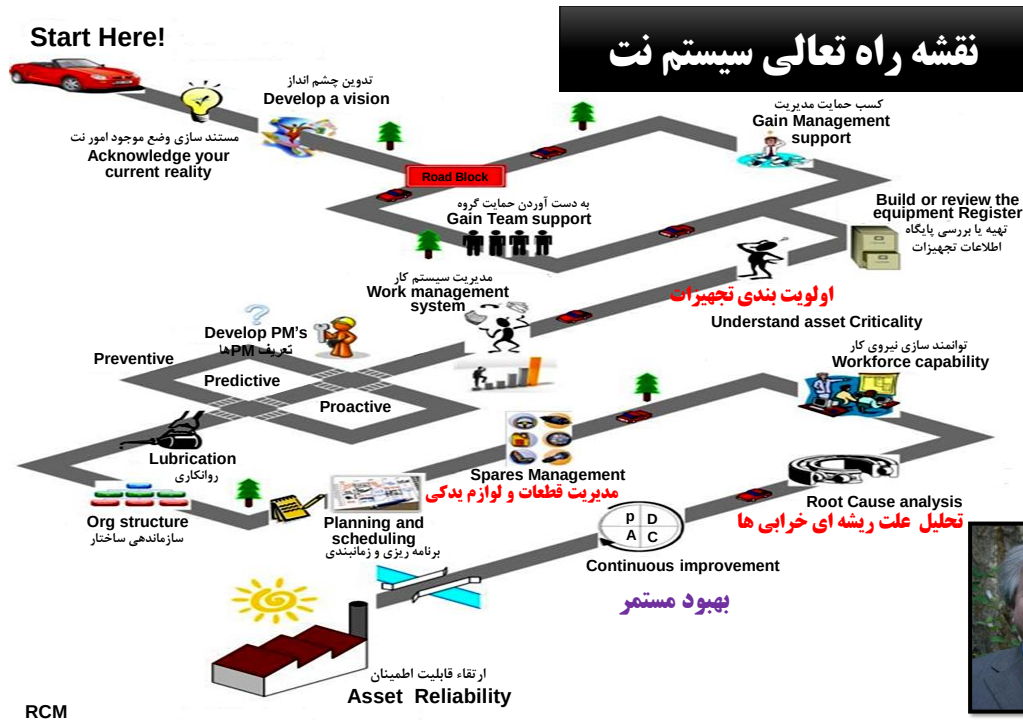
برنامه ریزی راهبردی نت را فراموش ننمایید.
Strategic Maintenance Planning

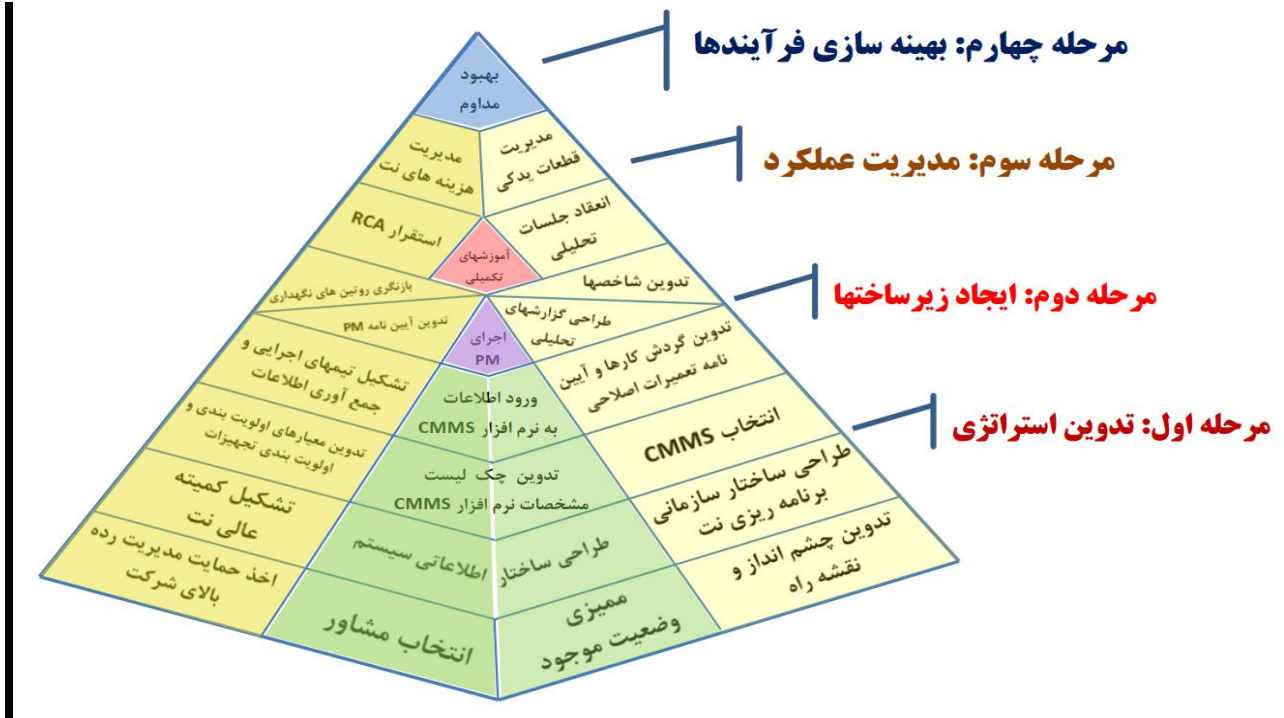
ماموریت‌های واحدهای نت

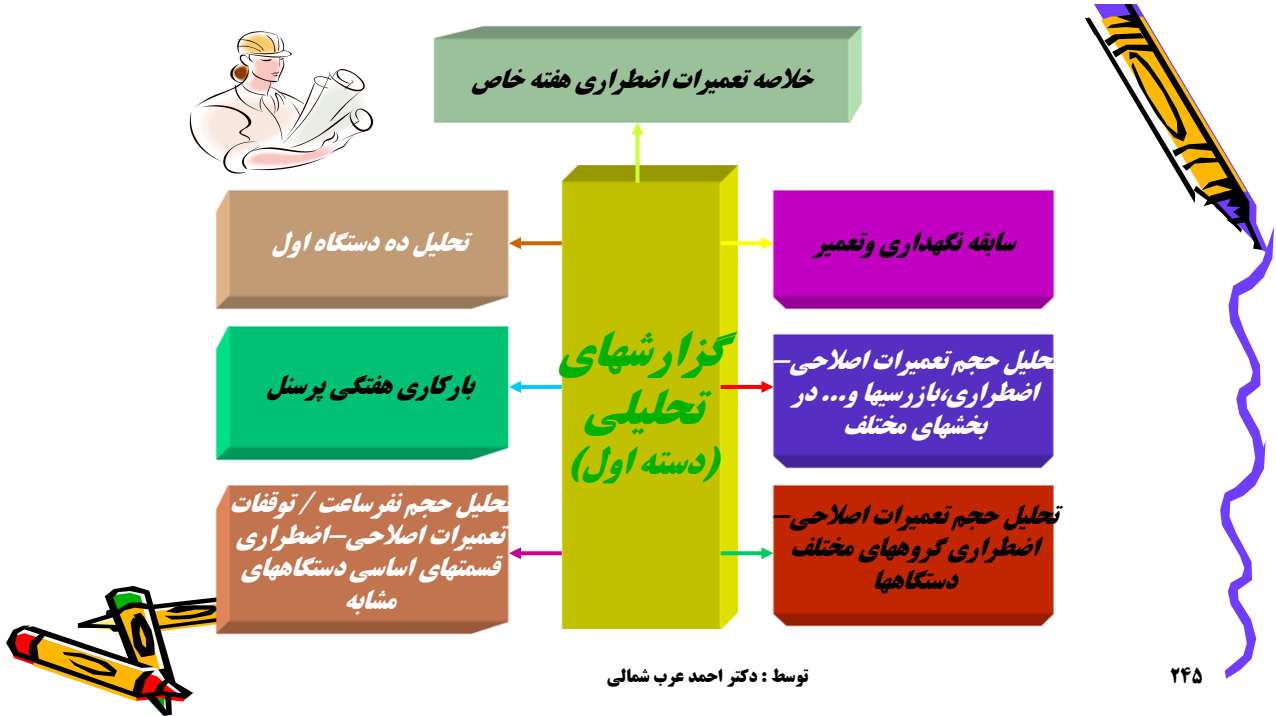


**بنا به دیدگاه استراتژیهای نوین نت ،
مهمترین ماموریت واحد نت ، پیشگیری از تکرار خرابی می باشد زیرا که هدف غایی ،
پیشگیری از نیاز به نت است نه افزودن به حجم و هزینه نت**

Maintenance Prevention(MP)



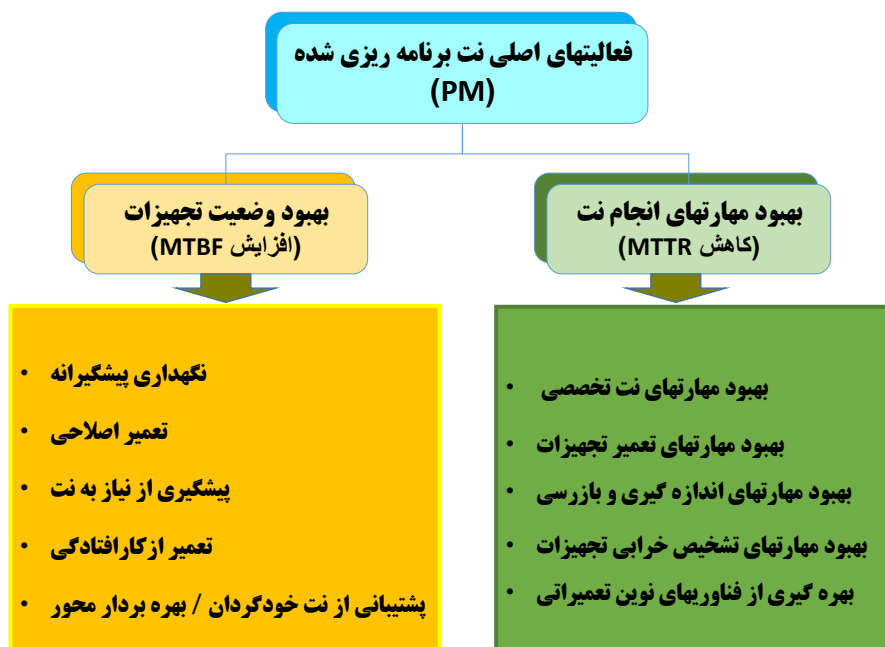
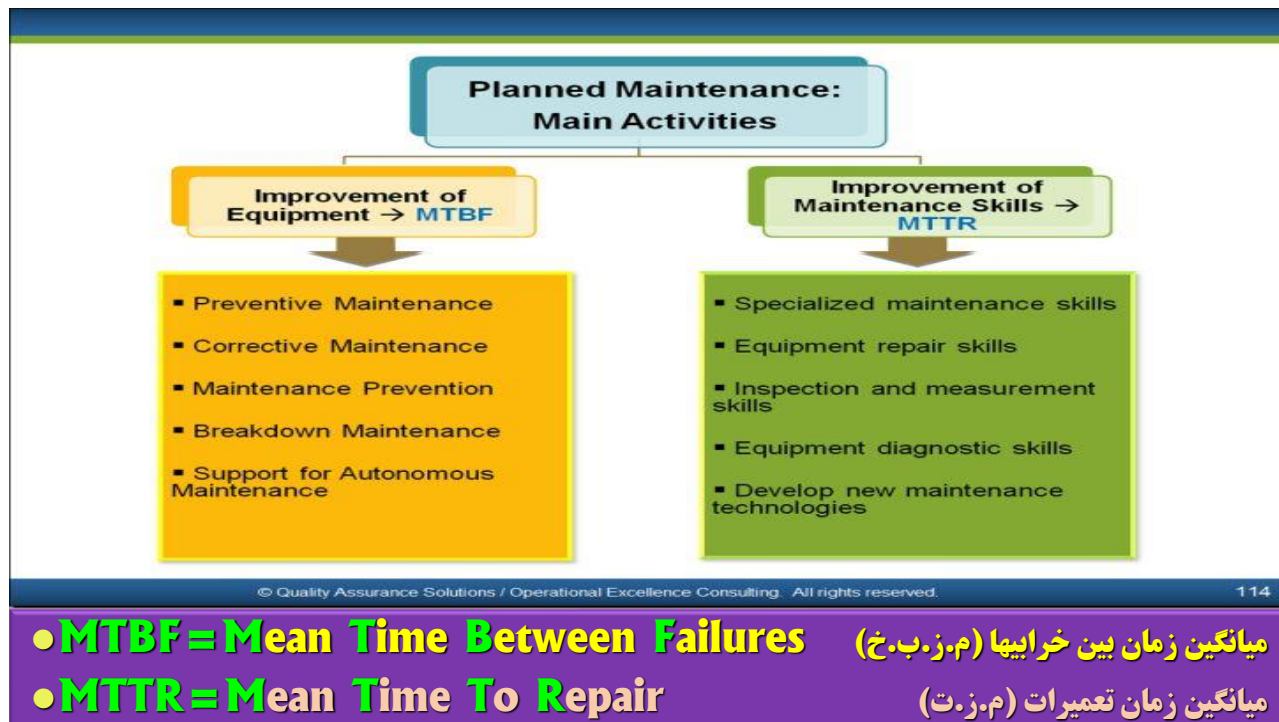






Analytical Reports & KPIs do NOT give answers, rather they raise questions and direct attention. (Key Performance Indicators-KPIs)

گزارشهای تحلیلی و شاخصهای کلیدی عملکرد پاسخ نمیدهند بلکه سوال ایجاد کرده و توجه را جلب میکنند.



MTBF

میانگین زمان بین خرابی ها

Mean Time Between Failure

- The average amount of operating time between consecutive breakdowns for an item of equipment (or plant).

میانگین زمان عملیاتی بین از کار افتادگی های متداول هر یک از تجهیزات (یا کارخانه).

Formula

$$MTBF = \frac{\text{Operating Time}}{\text{Number of Failures or Breakdown Events}}$$

مدت زمان عملیاتی / تعداد خرابی ها

- Operating time** is productive time plus production delays. مدت زمان عملیاتی زمان کار تجهیز به اضافه تاخیرات غیر نت می باشد
- Number of failures or breakdown events** is the number of failures on an item of equipment (or plant). تعداد خرابی ها ، تعداد دفعات از کار افتادگی یک تجهیز یا کارخانه می باشد

Interpretation

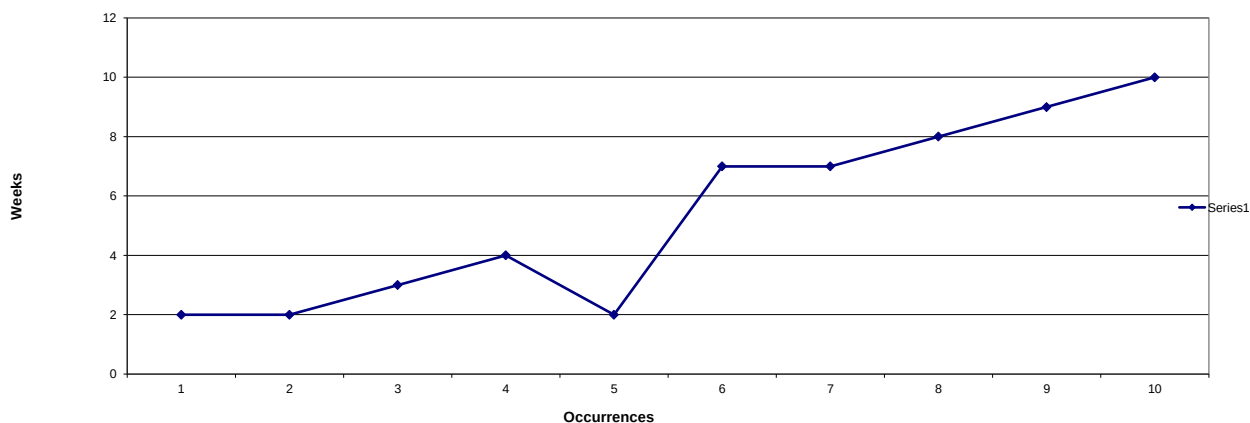
MTBF

- Maintenance effort required is decreasing. استراتژی ها و رویه های نت موثر هستند
- Maintenance practices / mechanisms are effective. نرخ از افتادگی در حال کاهش است
- Failure frequency is decreasing. شرایط کاری در حال بهبود است
- Operating conditions are improving. حجم و هزینه نت در حال کاهش است

- Maintenance effort required is increasing. استراتژی ها و رویه های نت موثر نیستند
- Maintenance practices / mechanisms are ineffective. نرخ از افتادگی در حال افزایش است
- Failure frequency is increasing. شرایط کاری در حال کاهش است
- Operating conditions are deteriorating. حجم و هزینه نت در حال افزایش است

251

Mean Time Between Repairs



محاسبه شاخصهای کلیدی عملکرد بدون تحلیل روند آنها
و بررسی علل تغییرات روندها ، وقت تلف کردن است.

252

MTTR

Mean Time To Repair

- The average maintenance time required to keep an item of equipment (or plant) operational.

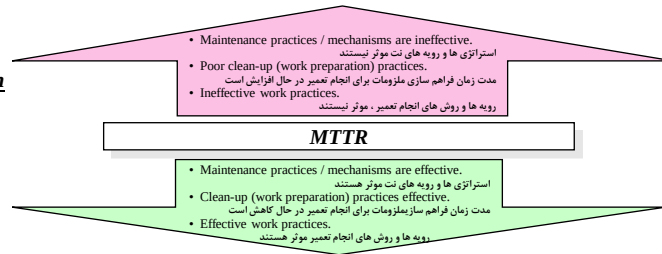
میانگین مدت زمانی که برای عملیاتی نمودن یک تجهیز یا کارخانه مورد نیاز است

Formula $MTTR = \frac{\text{Down Time}}{\text{Number of Failures or Breakdown Events}}$ مدت زمان توقفات نت
تعداد فعالیتهای نت توقف دار

- Down time** is the total time equipment (or plant) is down for maintenance work (preventive and corrective).
- Number of failures or breakdown events** is the number of failures on an item of equipment (or plant).

منظور از مدت زمان توقفات نت، کل مدت زمانی است که تجهیز یا کارخانه برای انجام فعالیت نت (بیشگیرانه، اصلاحی و اضطراری) متوقف است
تعداد خرابی ها، تعداد دفعات از کار افتادگی یک تجهیز یا کارخانه می باشد

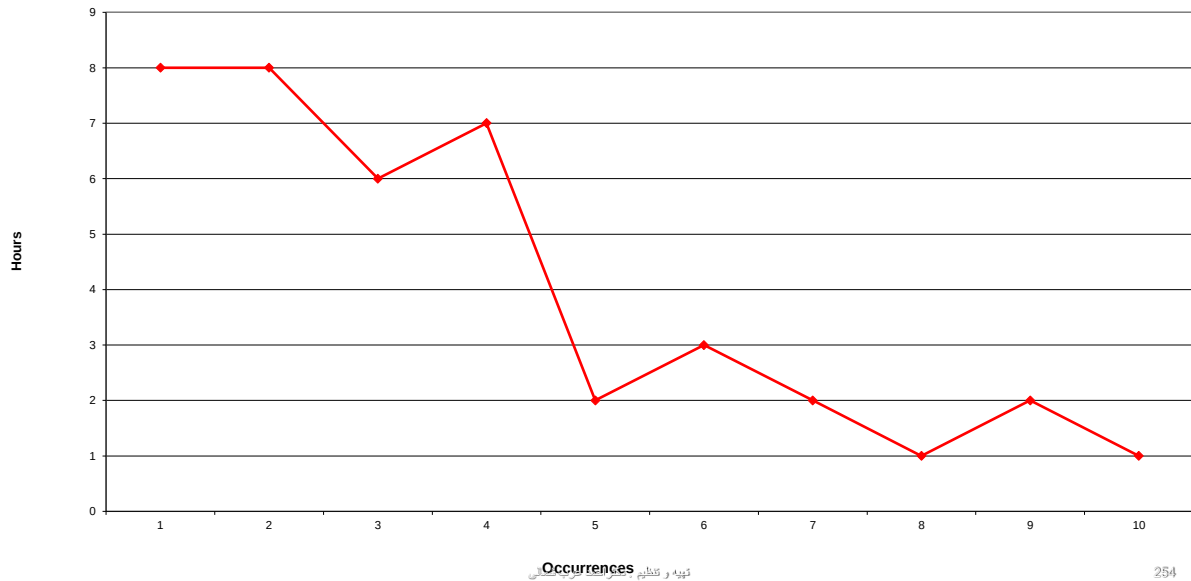
Interpretation



RCM-KPI

253

Mean Time To Repair



254



مزایای نگهداری و تعمیر برنامه ریزی شده

- کنترل هوشمند فعالیت های نت با انجام برنامه ریزی
- حفظ و نگهداری تجهیزات و تاسیسات و افزایش قابلیت بهره برداری و عمر مفید آنها
- کاهش حجم تعمیرات و افزایش میزان آمادگی
- افزایش کیفیت خدمات
- افزایش ضریب ایمنی تجهیزات و تاثیر در روحیه کاربران

توسط : دکتر احمد عرب شمالی

255

- امکان برنامه ریزی نیروی انسانی ، مواد و قطعات مصرفی و دیگر امکانات مورد نیاز تعمیرات
- جلوگیری از توسعه غیر منطقی در ایجاد و یا توسعه مراکز نگهداری و تعمیرات و کنترل نظام مند عوامل موثر در نت
- اصلاح و کنترل فرایند خرید قطعه و نظام مند کردن سیستم کنترل موجودی و جلوگیری از انباشت غیر ضروری قطعه و مواد
-

توسط : دکتر احمد عرب شمالی

256

- کاهش ضایعات و استفاده حداکثر از تجهیزات
- ایجاد هماهنگی بین سایر اجزای سازمان و افزایش بهره عملیات آنان
- ارائه سیستمهای تهیه اطلاعات فنی و دیگر اطلاعات لازم جهت تصمیم گیری
- افزایش قابلیت اطمینان و قابلیت در دسترس بودن تجهیزات در سازمان

توسط : دکتر احمد عرب شمالی

257

- پیشبینی و برآورد صحیح ویژگیهای نرم افزارهای نگهداری و تعمیرات
- کمک به اصلاح ساختار نیروی انسانی تعمیرات
- ایجاد پשתوانه اطلاعاتی و مدیریت دانش برای مهندسی نت
- کمک به تصمیم گیری سایر بخشها در تدوین الگوهای نگهداری و تعمیر تجهیزات

توسط : دکتر احمد عرب شمالی

258

پیامدهای عدم برنامه ریزی صحیح نگهداری و تعمیرات

- عدم انجام به موقع تعمیرات و در نتیجه کاهش عمر مفید تجهیزات
- عدم امکان اجرای وظایف و مأموریت به دلیل خرابی تجهیزات
- افزایش حجم خرابیها در سطوح مختلف سازمان و ایجاد صف انتظار در مراکز نگهداری و تعمیرات و بازرسی
- کاهش قابلیت اطمینان تجهیزات و ضریب ایمنی آنها
- عدم امکان برنامه ریزی در سایر بخشهای تعمیرات (نیروی انسانی، آموزشی و ...)
- هدر رفتن منابع و از دست رفتن فرصتها
- وابستگی بیشتر به بیگانگان برای خرید و یا تعمیرات اساسی تجهیزات
- عدم هزینه یابی و بودجه بندی مناسب امور تعمیرات

توسط: دکتر احمد عرب شمالی

259



تلاش برای بهبود امور شرکت با پیش فرض وجود مهارت و درک لازم در کارکنان، اشتباه محض است.

به منظور بهره گیری از تجارب و قوه ابداع و خلاقه پرسنل سازمان، آموزش فنی و سیستمی مدیریت و کارکنان و نیز ایجاد انگیزه و فرصت جهت کارکنان جهت حضور در دوره های آموزشی از ضروریات حصول به اهداف TPM است.

تبدیل و تعلیم: دکتر احمد عرب شمالی



دعا کونوسوکی ماتسوشیتا

خداوندا ؛

تو را شاکرم که به کشورم ژاپن معادن طلا، زغال سنگ، نقره، مس و چاه‌های نفت و گاز نداده‌ای و در عوض چیزی را به ما ارزانی داشته‌ای که پایانی ندارد و آن

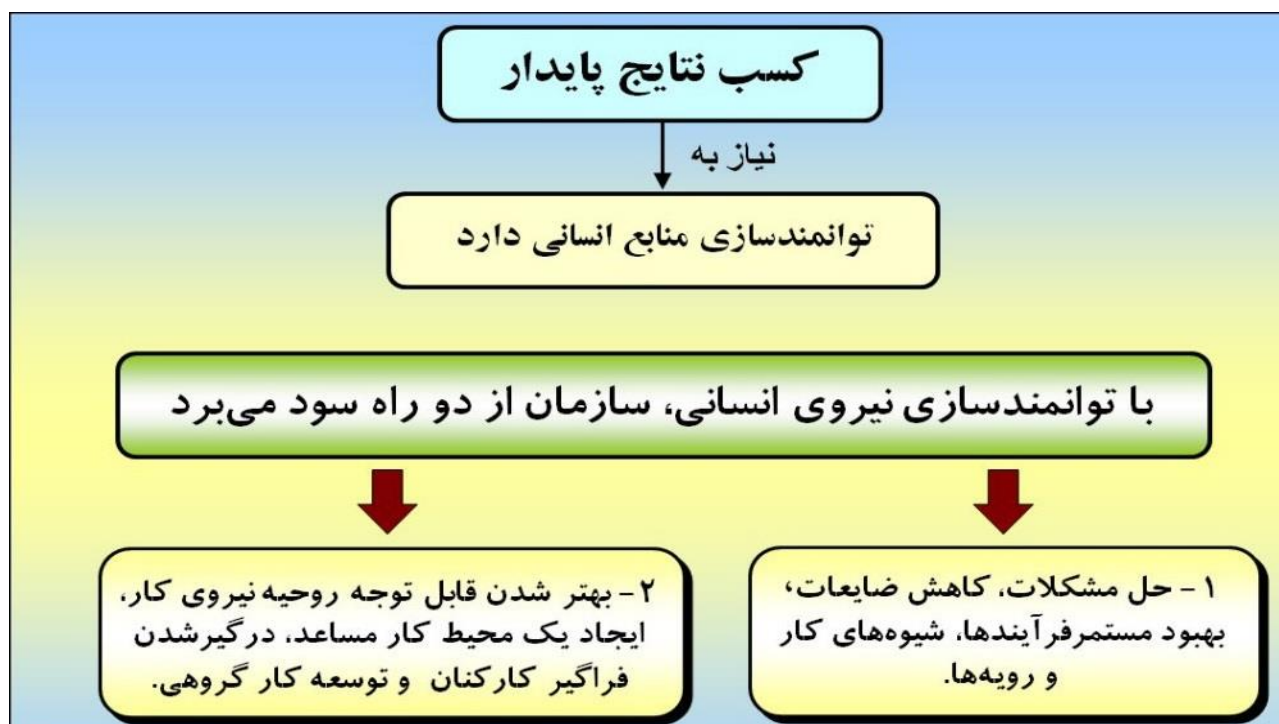
*****نیروی انسانی پرتوان و کار آزموده است*****



در بحران‌های اقتصادی، قطع کردن آموزش

مانند خاموش کردن چراغ در زمان شدت گرفتن تاریکی در رانندگی است!

فیلیپ کانلر | پدر بازاریابی مدرن





جک ولش مدیر عامل سابق جنرال الکتریک
 توانایی یک سازمان در یادگیری و تبدیل سریع آن به
 برنامه های اجرایی ، مهمترین " مزیت رقابتی "
 نهایی یک سازمان است

Jack Welch , ex CEO of GM
 An organization's ability to
 learn and translate that
 learning into action rapidly
 , is the ultimate
 "Competency Advantage"

TPM-Duties

دوره های آموزشی سیستمی و تحلیلی مورد نیاز بخشهای برنامه ریزی نت و بخشهای تعمیراتی

- ۱- رویکردی به نگهداری و تعمیر برنامه ریزی شده (سطح یک-PM مقدماتی) (پنج روز)
- ۲- رویکردی به نگهداری و تعمیر برنامه ریزی شده (سطح دو-PM پیشرفته) (سه روز)
- ۳- رویکردی به نگهداری پیش بینانه یا مبتنی بر وضعیت (سه روز)
- ۴- رویکردی به نگهداری پیش فعال یا هوشمندانه (سه روز)
- ۵- رویکردی به نگهداری مبتنی بر قابلیت اطمینان (RCM) (سه روز)
- ۶- رویکردی به شاخصهای کلیدی عملکرد در (KPI) نگهداری و تعمیر (سه روز)
- ۷- رویکردی به روشهای تحلیل علت ریشه ای خرابیها (RCFA) (چهار روز)
- ۸- روشهای هزینه یابی امور نگهداری و تعمیر و تعیین هزینه چرخه عمر تجهیزات (شش روز)
- ۹- سیستم مکانیزه مدیریت نت (CMMS) و کاربرد آن (سه روز)
- ۱۰- رویکردی به بهینه سازی PM (PMO) (سه روز)

توسط : دکتر احمد عرب شمالی

264

دوره های آموزشی سیستمی و تحلیلی مورد نیاز بخشهای برنامه ریزی نت و بخشهای تعمیراتی (ادامه)

- ۱۱- کنترل موجودی اقلام و لوازم یدکی (سه روز)
- ۱۲- مهندسی قابلیت اطمینان (شش روز)
- ۱۳- رویکردی به مدیریت داراییهای فیزیکی (ایزو ۵۵۰۰۰) (سه روز)
- ۱۴- رویکردی به نگهداری بهره ورفراکیر (TPM) (سه الی پنج روز)
- ۱۵- مدیریت تعمیرات اساسی (دو روز)
- ۱۶- مدیریت و ارزیابی پیمانکاران تعمیرات (سه روز)
- ۱۷- طراحی سیستم نت برنامه ریزی شده و ساختار اطلاعاتی آن (سه روز)
- ۱۸- نت خودگردان / بهره بردار محور (ویژه بهره برداران) (سه روز)
- ۱۹- رویکردی به روشهای اولویت بندی تجهیزات
- ۲۰- رویکردی به معیارها و زیر معیارهای ارزیابی نحوه مدیریت داراییهای فیزیکی

توسط : دکتر احمد عرب شمالی

265



تعریف جدید یونسکو از باسوادی

با سواد کسی است که بتواند
با بهره گیری از خواننده ها و آموخته های خود ،
تغییری در زندگی (خصوصی ، اجتماعی و شغلی) خود ایجاد کند.

آموزش ، تلنگری برای تغییر رفتار
است و تغییر رفتار ، نیازمند تکرار و
تمرین آموخته هاست.

266

تهیه و تنظیم دکتر احمد عرب شمالی

و سخن آخر :

به عمل کار بر آید به سخندانی نیست



با سپاس از توجه شما و به امید فردایی هر چه بهتر

- The End – Thank You For Your Attention
- Ahmad.arabshomali@gmail.com
- 09121099142



تهیه و تنظیم : دکتر احمد عرب شمالی

267